

2014年9月1日

## 戦略的な営業秘密保護と技術流出防止ができる 「営業秘密マネジメント」のプロ養成を開始！ ～業務効率・コスト・リスクの最適バランスを提案～

知的財産教育協会(東京都千代田区、代表理事・会長: 棚橋祐治)は、企業における営業秘密保護と技術流出防止を戦略的にマネジメントできる人材を養成することを狙いとする「トレードシークレット・マネージャー養成講座」を本日新設し、2014年10月1日より第1期講座を開始することを発表しました。

### ■企業における「営業秘密マネジメント」の課題

企業の技術競争力に関わる営業秘密や個人情報などの重要な情報が漏えいする事件が後を絶たない昨今、各企業において、自社がもつ情報の管理体制の見直しや流出防止策の策定が重要視されており、喫緊の課題となっています。しかし、多くの企業において、「営業秘密マネジメント」が実現できていないというのが現状のようです。

### ■課題を解決することができない「3つの原因」

原因1: 重要性は認識していても実行策の種類あるいはその最適な組み合わせがわからない

原因2: 営業秘密が複数の部署に関連し、さらに各部署が縦割り組織である

原因3: 組織的な理由もあり、営業秘密に関する社内の責任者が不在または不明確である

経営陣は営業秘密の重要性は理解しているものの、実行策の種類がわからない場合や、実行策がわかっている場合でもコストや業務効率とのバランスから、何をどこまでやるべきかの意思決定ができない場合があります(図1)。また、「営業秘密マネジメント」に関わる企業の部門としては、主として法的側面に関わる知財部門・法務部門、情報セキュリティに関わる情報システム部門、人材マネジメントに関わる人事部門などが挙げられますが、現状多くの企業においては組織構造が縦割りであり、実際に実行策を社内横断的にマネジメントできる人材が不足もしくは不在というのが現状です。

### ■企業で求められていること

今企業で求められているのは、「営業秘密」、「情報セキュリティ」、「人材マネジメント」という3領域を俯瞰し、かつ統合的な観点で管理体制を構築し、戦略的観点から企業がもつ営業秘密を適切に守り、活用するための組織横断的なマネジメントスキルを持つ人材を育成し、経営を推進していくことです(図2)。



図1: 企業における課題

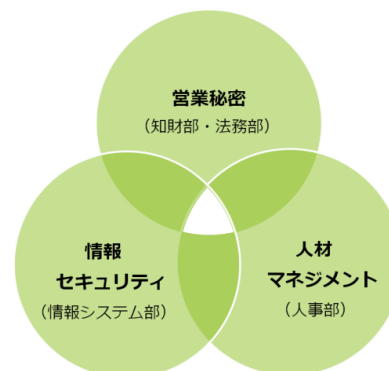


図2: 「営業秘密マネジメント」の3領域

そこで、当協会は「トレードシークレット・マネージャー養成講座」を新設し、各企業においてオープン&クローズ戦略等の経営戦略を理解した上で、公開すべき情報と秘匿化(ブラックボックス化)すべき情報の仕分け基準を事前に設計し、営業秘密の保護・技術流出の防止を社内横断的かつグローバルな観点でマネジメントするいわゆる「営業秘密マネジメント」ができる「トレードシークレット・マネージャー」の養成に取り組むことにいたしました。

本講座では、「営業秘密マネジメント」に関する知識を得ることのみならず、仮想事例に基づいた学習型ケーススタディ・ワークショップも導入しています。これにより仮想の具体的施策・指針・契約書等について、業務効率とコストも考慮要素に入れつつグループディスカッションを行って批判的かつ建設的に検討することができ、また、講座で得た知識等を再確認し、講座修了により、自社の実効的な「営業秘密マネジメント」施策の策定・修正・改善提案等ができる人材を養成するというのが特徴です。

本講座を修了した「営業秘密マネジメント」のプロフェッショナルである人材が、経営者としてもしくは営業秘密管理責任者として、経営戦略の観点から営業秘密をマネジメントし、企業の持続的かつ戦略的な成長を実現し、企業競争力の維持向上に貢献するということが当協会を目指してまいります。

### 想定される受講者像

#### ◇企業内において「営業秘密マネジメント」について責任を負うべき人あるいは希望する人

大企業役員／経営戦略・経営企画部門責任者／中小企業・ベンチャー企業等の経営者／企業内各部門責任者(知財部門 法務部門 情報システム部門 人事部門 標準化部門 商品開発部門・製造部門 営業部門 施設管理部門 プロジェクト・マネージャー 等)／知的財産管理技能士 等

#### ◇クライアント企業における「営業秘密マネジメント」を提案し、もしくは委託をうける事業に従事する人

弁護士／弁理士／経営コンサルタント 等

## ■「トレードシークレット・マネージャー養成講座(第1期)」

実施日程	2014年10月1日(水)・10月15日(水)・10月29日(水)・11月12日(水)
会場	金沢工業大学大学院 虎ノ門キャンパス (東京都港区)
申込受付期間	2014年9月1日(月) 15:00 ~ 9月19日(金) 15:00 (予定)
講義概要	<p>【経営】 経営戦略と営業秘密 / リスクマネジメント          【営業秘密・技術流出】 戦略 / 法律・判例・管理指針 / 秘密保持契約 / 理論と実践 / 企業の実例 / 個人情報保護          【情報セキュリティ】          【人材マネジメント】          【まとめ ワークショップ】</p> <p>※定員 40名          ※役員・役職者が受講者とともに受講できる特別枠も設けております</p>

「トレードシークレット・マネージャー養成講座」の詳細は、別表および下記サイトをご確認ください。

【「トレードシークレット・マネージャー養成講座」概要】 <http://www.ip-edu.org/tsm>

### 【本件に関するお問い合わせ】

#### 知的財産教育協会

広報担当・安場 E-mail: [press@ip-edu.org](mailto:press@ip-edu.org)

知的財産教育協会 HP <http://ip-edu.org/>

別表:「トレードシークレット・マネージャー養成講座(第1期)」

実施日程	2014年10月1日(水)・10月15日(水)・10月29日(水)・11月12日(水) (4日間)
会場	金沢工業大学大学院 虎ノ門キャンパス (東京都港区愛宕 1-3-4 愛宕東洋ビル 11階・13階)
申込受付期間	2014年9月1日(月) 15:00 ~ 9月19日(金) 15:00 (予定)
定員	40名 ※役員・役職者が受講者とともに受講できる特別枠も設けております
講義内容・講師	<p><b>【経営】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「経営戦略における営業秘密保護の位置づけと実践のフレームワーク」 ・講師：渡部 俊也 氏 (東京大学政策ビジョン研究センター 教授)</li> <li>● 「技術流出リスクのマネジメント」 ・講師：肥塚 直人 氏 (三菱UFJリサーチ&amp;コンサルティング 主任研究員)</li> </ul> <p><b>【営業秘密・技術流出】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「トレードシークレット・マネジメント戦略ー営業秘密の有効な保護と活用ー」 ・講師：小林 誠 氏 (デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー株式会社 知的財産グループ ヴァイスプレジデント)</li> <li>● 「技術情報の「営業秘密」としての法的保護～その必要性、合理性～」 ・講師：鮫島 正洋 氏 (弁護士法人内田・鮫島法律事務所 弁護士・弁理士) ・講師：高瀬 亜富 氏 (弁護士法人内田・鮫島法律事務所 弁護士)</li> <li>● 「理論と実践～営業秘密流出の実態から考える営業秘密管理～」 ・講師：岡田 大輔 氏 (デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー株式会社 フォレンジックサービス シニアアナリスト)</li> <li>● 「秘密保持契約 (NDA/NDL, CA/SA)」「企業の実例」 ・講師：牧 虎彦 氏 (月島機械株式会社 取締役兼執行役員)</li> <li>● 「企業活動における個人情報保護のポイントと実務的論点」 ・講師：結城 大輔 氏 (のぞみ総合法律事務所 弁護士)</li> </ul> <p><b>【情報セキュリティ】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「情報セキュリティ」 ・講師：雲野 康成 氏 (株式会社ブロードバンドセキュリティ PCI 推進室 室長) ・講師：大沼 千秋 氏 (株式会社ブロードバンドセキュリティ セキュリティ・サービス ビジネスユニット SSテクノロジー&amp;サービス部 部長)</li> </ul> <p><b>【人材マネジメント】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「人材マネジメント」 ・講師：肥塚 直人 氏</li> </ul> <p><b>【まとめ ワークショップ】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 「営業秘密マネジメント戦略の設計演習」 ・講師：小林 誠 氏 ・講師：岡田 大輔 氏</li> </ul>
受講対象者	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 企業内において「営業秘密マネジメント」について責任を負うべき人あるいは希望する人</li> <li>● クライアント企業における「営業秘密マネジメント」を提案し、もしくは委託をうける事業に従事する人</li> </ul>
受講料	150,000円 (税込)