

# Japan's Best Global Brands 2013

日本のグローバル・ブランドTOP30及び  
日本の国内ブランド TOP30

報道資料

2013年2月13日

Creating and managing  
brand value™

Interbrand

## Interbrand “Japan’s Best Global Brands 2013”

「日本のグローバル・ブランド TOP30」及び「日本の国内ブランド TOP30」を発表

- ・Nissan, Bridgestone, Subaru がブランド価値を大きくアップ！
- ・Uniqlo のブランド価値は “グローバルランク入りの水準”に増大し、Gap に肉薄。
- ・Kikkoman が TOP30 に返り咲き、Calbee が初ランクイン。

世界最大のブランドコンサルティング会社であるインターブランドは、日本発のブランドを対象に、“世界基準”によるブランド価値評価ランキング“Japan’s Best Global Brands 2013(日本のグローバル・ブランド TOP30)”を発表します。本ランキングはグローバルな事業展開を行う日本発のグローバルブランドを対象に、そのブランドが持つ価値を金額に換算してランク付けするもので、本年で5回目となります。また、この評価結果は1999年より毎年公表するグローバルのTOP100のブランドランキング“Best Global Brands”と比較可能なものとなります。

また併せて、3回目となる「日本の国内ブランド TOP30」も発表します。

### 1.“Japan’s Best Global Brands 2013 (日本のグローバル・ブランド TOP30)”

東日本大震災後から史上空前の円高が続き、領土問題をめぐる隣国との関係悪化が日本企業のアジア展開にブレーキをかけるなど、2012年も日本企業にとって厳しい経済環境の年となり、「日本のグローバル・ブランド TOP30」のブランド価値の合計額は、前年比0.7%の微増という結果となりました。

#### 超円高、株安、デフレという三重苦の中、明暗が分かれたリーディングブランド

自動車業界では、Toyota(+9% 1位)が、2012年に米誌コンシューマー・レポートが発表したブランド別信頼性調査で上位を独占するとともに、インターブランドが発表したグリーンブランドのグローバルランキング“Best Global Green Brands 2012”で世界No.1となり、グローバルにおける環境イメージでも確固たる地位を築いています。2年連続で30%以上のブランド価値の増加を示した Nissan(+30% 7位)は、“DATSUN”ブランドの投入を発表するなど新興国への積極的な開拓を進めています。

Nissan に次いで大きくブランド価値を向上させたのが、高い技術力で大きな優位性を持つ戦略商品に注力している Bridgestone(+23% 13位)と、昨年に初ランクインし、最重要市場の米国において3年連続で過去最高の販売台数を更新した Subaru(+24% 23位)です。

Nikon(+19% 10位)は、世界的な景気減速や、高画素カメラ搭載スマートフォンの急速な普及の影響を受けてコンパクトデジタルカメラ市場が低迷する中、海外での売上が堅調に推移しており、安定した存在感やブランド力の高さを誇り、3年連続で二桁成長を示しています。また、Asics(+14% 18位)は、アムステルダムに続くブランド旗艦店をロンドン市内にオープンするとともにインドやシンガポールでの事業展開を強化しており、

**Unicharm**(+14% 21位)もこれまでの東南アジアからインド、南米、アフリカなどへとグローバル展開を加速化させ、ブランド価値を順調に増加させています。

一方で、国内液晶テレビ市場における需要の急減、太陽電池の販売低迷などにより、大幅な赤字を見込んでいる**Sharp**(-57% 19位)は、“**Japan’s Best Global Brands 2013**” TOP30の中で最も価値を減少させたブランドとなりました。また、中国の景気減速を受けた業績低迷に加えて、防衛省への過大請求に伴う返納金などにも直面し、苦戦を強いられている**Mitsubishi Electric** (-13% 17位)や自動二輪事業で主力市場のインドネシアで導入されたローン規制や新興国の経済成長鈍化などが響いた**Yamaha**(-11% 24位)は、楽器事業でも欧州景気後退や中国景気の減速の影響を受け、ブランド価値を減少させています。

“Japan's Best Global Brands 2013(日本のグローバル・ブランドTOP30)”

2013 Rank	2012 Rank	Brand	Sector	ブランド価値 (US m\$)	前年比	連結海外 売上高比率 (2011年度実績)
1	1	Toyota	Automotive	30,280 *	9%	70%
2	2	Honda	Automotive	17,280 *	-11%	81%
3	3	Canon	Computer Hardware	12,029 *	3%	81%
4	4	Sony	Consumer Electronics	9,111 *	-8%	68%
5	5	Nintendo	Consumer Electronics	7,082 *	-8%	77%
6	6	Panasonic	Consumer Electronics	5,765 *	14%	47%
7	7	Nissan	Automotive	4,969 *	30%	76%
8	8	Lexus	Automotive	2,556	0%	70%**
9	9	Toshiba	Diversified	2,347	1%	55%
10	12	Nikon	Optical	2,327	19%	86%
11	10	Komatsu	Machinery	2,297	-1%	80%
12	11	Shiseido	Personal Care	2,072	-8%	44%
13	15	Bridgestone	Automotive	1,610	23%	77%
14	14	Suzuki	Automotive	1,510	13%	60%
15	16	Ricoh	Computer Hardware	1,161	3%	53%
16	18	Daikin	Machinery	968	-1%	61%
17	17	Mitsubishi Electric	Diversified	909	-13%	34%
18	20	Asics	Sporting Goods	906	14%	63%
19	13	Sharp	Consumer Electronics	818	-57%	52%
20	23	Hitachi	Diversified	739	10%	43%
21	26	Unicharm	Personal Care	722	14%	47%
22	22	Fujitsu	Computer Services	689	1%	34%
23	29	Subaru	Automotive	683	24%	67%
24	21	Yamaha***	Diversified	676	-11%	71%
25	19	Nomura	Financial Services	672	-28%	24%
26	24	Shimano	Machinery	666	2%	87%
27	25	Konica Minolta	Computer Hardware	656	1%	72%
28	27	Ajinomoto	Food & Beverages	650	9%	34%
29	28	Mazda	Automotive	622	5%	72%
30	NEW	Kikkoman	Food	567	New	44%

\*"Best Global Brands 2012"にランクインした上位7ブランドは、“Best Global Brands 2012”のブランド価値評価金額を適用しています。

\*\*Lexusの海外売上高比率はトヨタ自動車の数値。

\*\*\*Yamahaはヤマハ発動機株式会社とヤマハ株式会社ブランド価値を合算して算出しています。海外売上高比率は2社の平均。

## 2.日本の国内ブランド(海外売上高比率 30%未満)TOP30

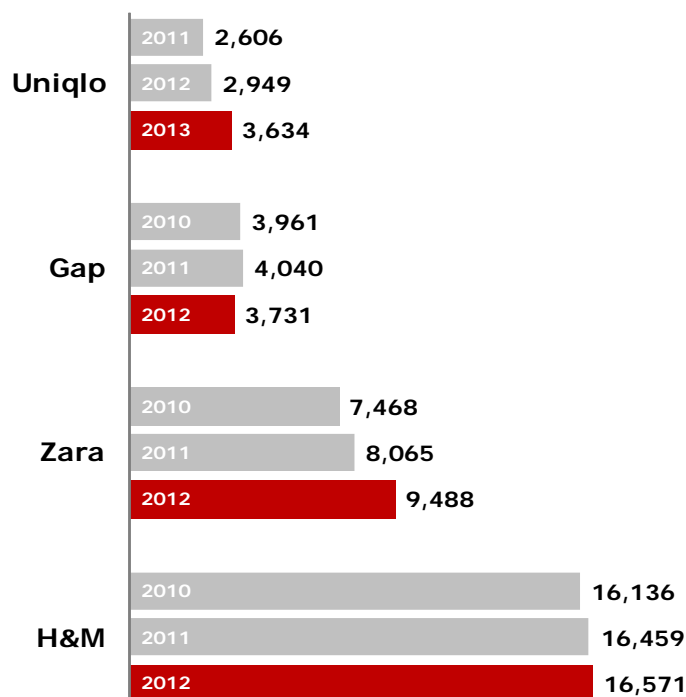
“Japan’s Best Global Brands” の評価では、「海外売上高比率(2011 年度連結ベース実績値)が 30%以上」であることを要件の一つとしています。この基準に満たない国内ブランドであっても、近年、海外展開を積極化させるケースが増えています。そこで、2011 年より、日本発のグローバルブランドのさらなる可能性を探るため、「海外売上高比率」の枠を外し、海外売上高比率が 30%(2011 年度実績)に満たない国内ブランドの TOP30 のブランド価値を算定しています。

### 海外展開を押し進めるリテールブランドが躍進

東日本大震災以降、やや立ち直りかけた日本経済も、先進諸国の需要の減退とデフレの進行や所得の減少を要因とする悪循環の中で、上向ききっかけをつかめない状況が続いていましたが、国内ブランド TOP30 のブランド価値合計は、前年に比べて 6.7%の増加となっています。

このうち最もブランド価値を増加させたのは、昨年引き続き、アジアを中心にグローバル化を積極的に展開している **Muji**(+38% 21 位)。同様に海外出店を進めグローバルブランド化を志向している **Uniqlo**(23% 6 位)や **Rakuten**(+12% 10 位)も順調にその価値を増加させています。特に **Uniqlo** のブランド価値は 36 億ドルとなり、“**Best Global Brands 2012**” で 100 位の **Gap**(37 億ドル)に肉薄する水準となっています。

◆ Uniqlo, Gap, Zara, H&M の過去 3 年間のブランド価値の推移 (単位:百万 USD)



\*Gap, Zara, H&M のブランド価値は、“Best Global Brands 2010, 2011, 2012” の評価額。  
<http://interbrand.com/ja/best-global-brands/2012/Best-Global-Brands-2012.aspx>

また、最も身近な小売店舗としての重要性や社会インフラとしての機能が震災で改めて再認識されるだけでなく、プライベートブランド商品の開発強化や高齢者層への対応も進めている **Lawson**(+29% 12 位)と **FamilyMart**(19% 17 位)のブランド価値も、昨年に引き続いて大きく増加しました。

また 2011 年に IPO(新規株式公開)を実施し、スナックフーズのグローバルブランド化を目指している **Calbee** が 29 位に初ランクインしています。

これらの国内ブランドの積極的な海外展開は、ブランド価値を大きく向上させる要因の一つとなっています。

#### 日本の国内ブランドTOP30

2013 Rank	2012 Rank	Brand	Sector	ブランド価値 (US m\$)	前年比	連結海外売上高比率 (2011年度実績)
1	1	NTT Docomo	Telecommunications	10,769	-1%	10%未満
2	2	MUFG	Financial Services	5,855	3%	29%
3	3	Softbank	Telecommunications	5,076	15%	10%未満
4	4	SMFG	Financial Services	3,818	2%	14%
5	5	au	Telecommunications	3,683	14%	10%未満
6	6	Uniqlo	Retail	3,634	23%	20%
7	7	Mizuho	Financial Services	2,830	6%	17%
8	9	Kao	Personal Care	1,870	11%	27%
9	8	Kirin	Food & Beverages	1,822	1%	22%
10	10	Rakuten	Internet Services	1,733	12%	10%未満
11	11	Asahi	Food & Beverages	1,183	9%	10%未満
12	14	Lawson	Retail	1,167	29%	10%未満
13	12	Tokio Marine	Financial Services	1,162	7%	14%
14	13	Nissin	Food & Beverages	1,074	3%	13%
15	15	SECOM	Security	969	11%	10%未満
16	16	Mitsubishi Estate	Construction & Real Estate	738	6%	10%未満
17	18	FamilyMart	Retail	645	19%	14%
18	20	Yakult	Food & Beverages	626	21%	27%
19	17	Mitsui Fudosan	Construction & Real Estate	589	5%	10%未満
20	22	Benesse	Education	494	7%	13%
21	30	Muji	Retail	491	38%	13%
22	24	Meiji	Food & Beverages	463	5%	10%未満
23	26	Daiwa House	Construction & Real Estate	437	11%	10%未満
24	25	Dai-ichi Life	Financial Services	436	0%	10%未満
25	28	NTT Data	Computer Services	428	11%	17%
26	27	Sekisui House	Construction & Real Estate	414	6%	10%未満
27	21	Mobage	Internet Services	411	-12%	10%未満
28	19	NEC	Computer Services	405	-24%	16%
29	New	Calbee	Food	374	New	10%未満
30	29	Orix	Financial Services	370	3%	19%

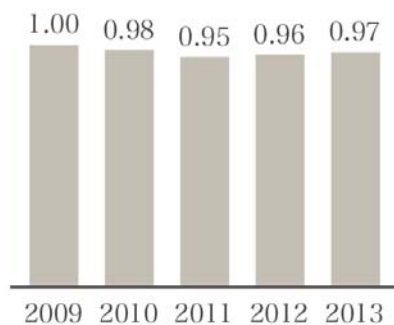
### 3.“Japan’s Best Global Brands” TOP30 の 5 年間のブランド価値の推移

今年、“Japan’s Best Global Brands” TOP30 の発表をはじめから節目の 5 回目となります。そこで、この 5 年間のブランド価値の変遷をグローバルランキングである“Best Global Brands” TOP100 の動向と比較し、日本企業のブランドマネジメントにおける課題を探ってみます。

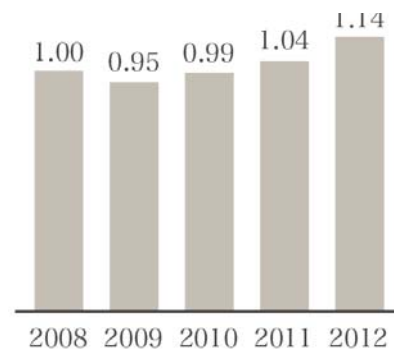
#### この 5 年間、日本のグローバルブランドは成長していない

“Japan’s Best Global Brands” TOP30 全体のブランド価値は、第 1 回の 2009 年の基準とした場合、第 5 回の今年まで一度も基準を上回る年がない一方で、“Best Global Brands” TOP100 全体の 5 年間（2008 年～2012 年）のブランド価値は、2008 年のリーマンショック後 2 年の足踏み状態を経て、2011 年以降は順調に伸びています（図 1、2）。

【図 1】直近 5 年の Japan's Best Global Brands TOP30 全体のブランド価値の経年変化(2009 年のブランド価値を 1 とした場合)

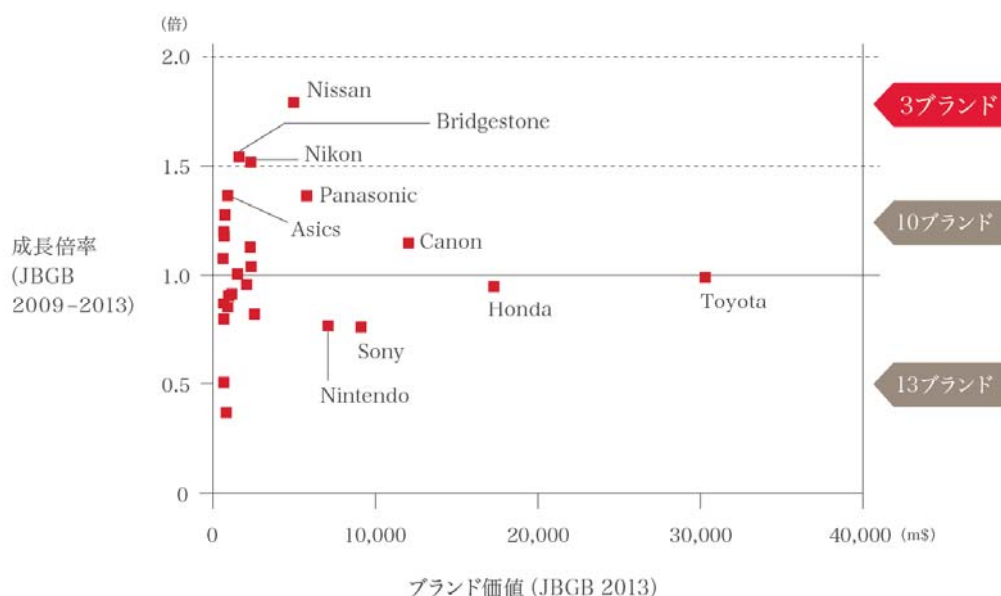


【図 2】直近 5 年の Best Global Brands TOP100 全体のブランド価値の経年変化(2008 年のブランド価値を 1 とした場合)

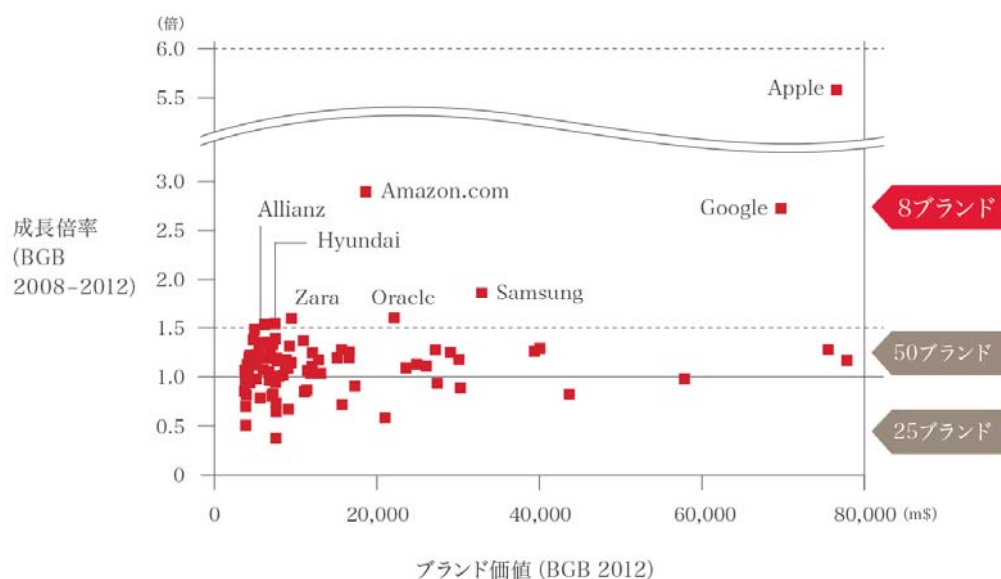


また、“Japan’s Best Global Brands” TOP30 に 5 年連続ランクインしているブランドは 26 ブランドあり、その半数の 13 ブランドが価値を落とす一方、“Best Global Brands” TOP100 においては、83 ブランドが連続ランクインし、その 7 割にあたる 58 ブランドがブランド価値を向上させています（図 3、4）。日本においては、東日本大震災等で想定外の経営環境に陥ったことがその理由の一端といえるかもしれませんが、日本有数のブランドの半数以上が過去 5 年間ブランド価値を伸ばすことができなかったという事実は、看過できない状況といえます。

【図3】 Japan's Best Global Brands TOP30 (JBGB) 各ブランドのブランド価値と直近5年の成長倍率(JBGBに5年連続でランクインした26ブランドが対象)



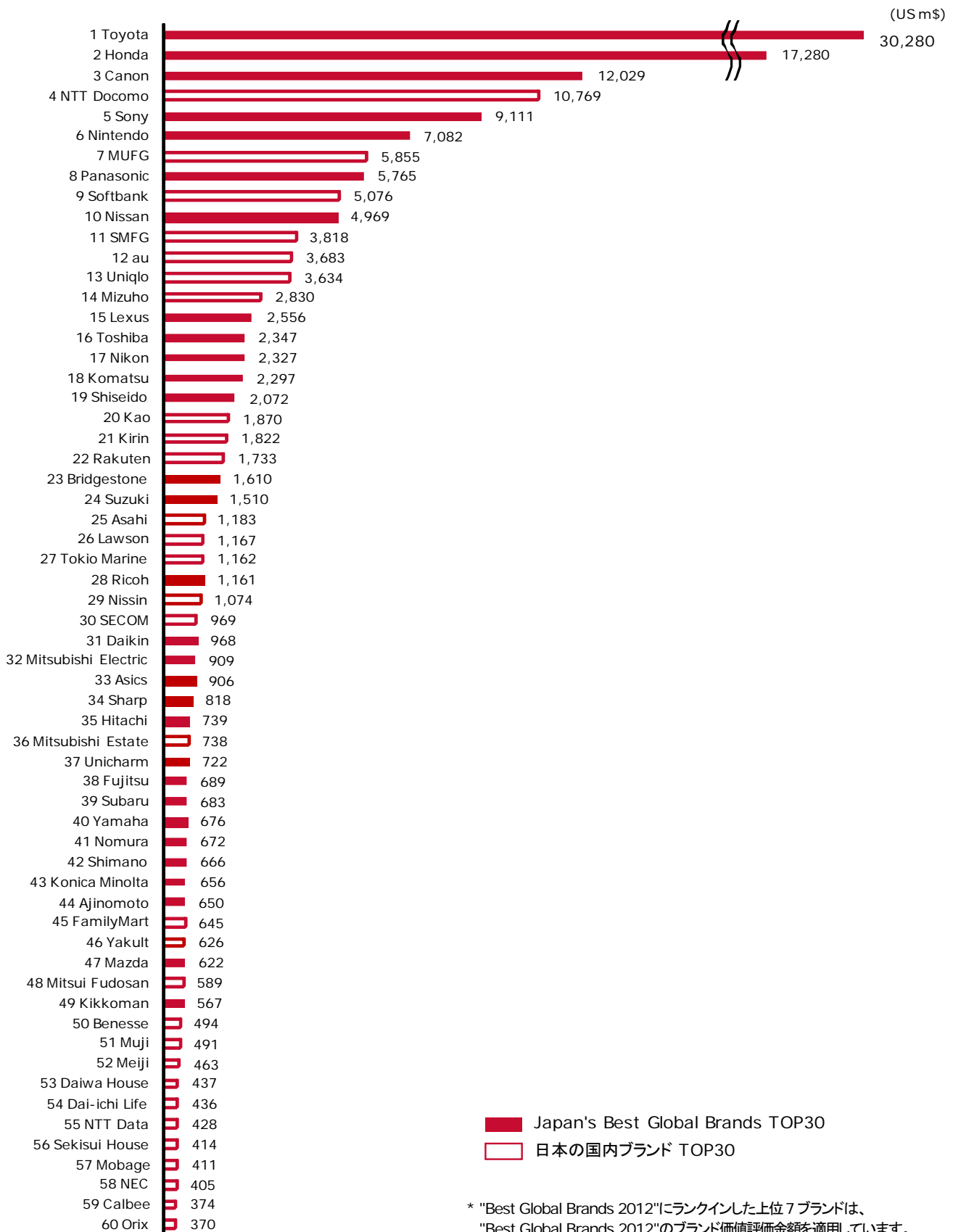
【図4】 Best Global Brands TOP100 (BGB) 各ブランドのブランド価値と直近5年の成長倍率(BGBに5年連続でランクインした83ブランドが対象)



しかしその中でも、**Nissan, Nikon, Bridgestone**の3ブランドは、過去5年間でブランド価値を1.5倍以上に向上させ、著しい成長を実現しています。この3ブランドが傑出している主要素としては、自社の強みや弱み、時代の流れや顧客の変化に合わせて、目指すべきブランドビジョンを柔軟に変化させている点や、経営層のブランディングへの強いコミットメントなどが挙げられます。



<参考: "Japan's Best Global Brands 2013" TOP30 及び日本の国内ブランド TOP30>



## <Japan's Best Global Brands 2013 のブランド価値評価について>

### ■CRITERIA FOR CONSIDERATION 評価対象基準

グローバルに展開される日本発のブランドについて、そのブランド価値を明らかにし、“世界基準”でそのポジションを相対比較することを目的に、弊社が毎年グローバルで発表している“Best Global Brands”と同様の条件にて、以下の基準を満たす企業を抽出し評価します。

- 日本発のブランドであること  
ー日本の企業によって生み出されたコーポレートおよび事業ブランドであること
- 各種財務情報が公表されていること  
ー2012年10月31日現在で上場しており、アナリストレポートが入手可能な企業であること
- 日本以外での海外売上高比率が30%超であること(2011年度実績)  
(「国内ブランド」については、「海外売上高比率が30%未満」)
- BtoB企業であっても、グローバルで一般に認知されていること  
ーインターブランドのグローバル各オフィスのコンサルタントの認知が10%以上あること

※昨年に続き、Best Global Brands 2012 ランクインブランドは2012年度の「ブランド価値金額」を採用します。

### ■Methodology 評価方法

インターブランドのブランド価値評価手法は、財務力、ブランドが購買意思決定に与える影響力、そしてブランドによる将来収益の確かさ、という観点からみたブランド価値の評価です。証券アナリストが事業の価値を分析・評価するのと同じように、「将来どれくらい収益を上げると予想されるか？」という視点に基づいて、ブランドの価値を分析・評価します。その手法は、ブランドの金銭的価値測定のための世界標準として、国際標準化機構(ISO)からISO 10668の認定を受けています。評価は、具体的に以下の3つの分析によって構成されています。

#### 「財務分析」 - 企業が生み出す利益の将来予測を行う

まず、ブランドが冠された事業の現在及び将来の収益を予想します。そして、その売上から営業費用、税金、そして投下資本に応じた資本コストを差し引き、将来の経済的利益を算出します。本分析は公開されている企業情報を基にしており、将来予想は、アナリストによる業績予想をベースとしています。(※本評価におけるアナリストの業績予想は、株式会社アイフィスジャパンの発表しているIFIS コンセンサスと呼ばれる主要アナリストの予想平均値を用いています。 <http://www.ifis.co.jp/index.htm> )

尚、IFIS コンセンサス・データは、2012年11月21日現在のものを採用しています。

#### 「ブランドの役割分析」 - 利益のうち、ブランドの貢献分を抽出する

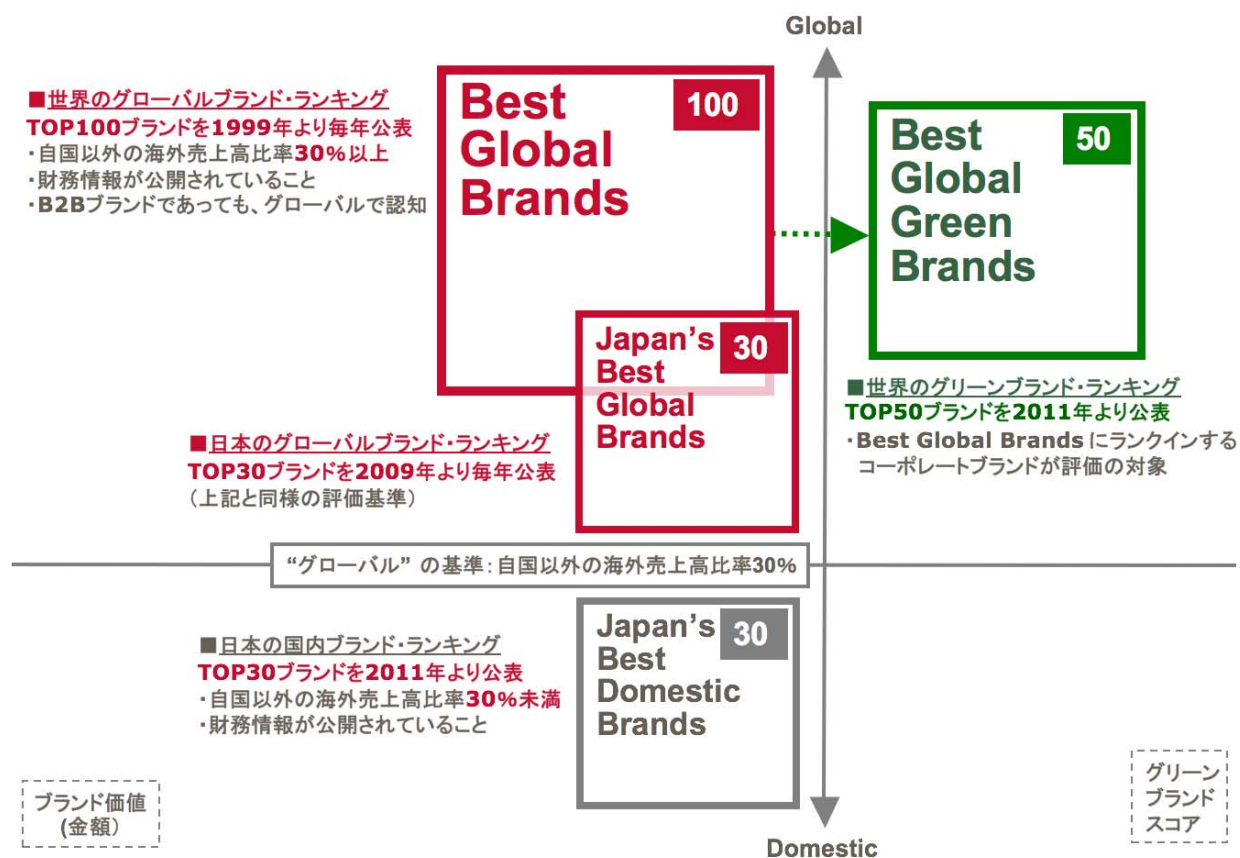
財務分析で算出された将来の経済的利益のうち、ブランドによってもたらされた利益を抽出するために、ブランドがどの程度顧客の購買意思決定に影響を与えているかを分析します。本評価においては、ブランドが消費者の購買動向に果たす役割について、弊社が過去25年にわたり実施してきたブランド価値評価実績のデータベースを活用し、業界別にベンチマーク分析を行います。そして、業界ベンチマークを基にして、独自の調査・分析により個別ブランドの“ブランドの貢献分”のスコアを算出します。

#### 「ブランド力分析」 - ブランドによる利益の将来の確実性を評価する

ブランド力の分析は、市場でのロイヤリティ、消費者の継続購入や囲い込みといったクライアントのニーズを喚起する力(将来の収益を維持する力)を測り、ブランドによる収益を割引いて現在価値に換算するものです。この評価は、ブランドのリスクを判断する体系的な手法であり、市場でのブランドのポジション、消費者の認知・好感度、イメージ、ブランドに対するサポートといった、ブランドに関わるさまざまな観点で評価しています。評価されたスコアは、それに対応した割引率へと変換されます。その割引率で将来のブランド利益を割引くことで、ブランド価値が算定されます。

※「ブランドの役割分析」、「ブランド力分析」は、公表されているさまざまな報告書等を使用して行っており、弊社グローバル各オフィスの専門コンサルタントの多面的な評価を踏まえ算定されます。

<参考: インターブランド・のブランドランキング概要>



※各ランキングの詳細は、以下のサイトにてご覧いただけます。

“Best Global Brands 2012”

<http://interbrand.com/ja/best-global-brands/2012/Best-Global-Brands-2012.aspx>

“Best Global Green Brands 2012”

<http://interbrand.com/en/best-global-brands/Best-Global-Green-Brands/2012-Report.aspx>

### <インターブランドについて>

インターブランドは、1974 年、ロンドンで設立された世界最大のブランドコンサルティング会社です。ブランドを“Living business asset”(常に変化するビジネス資産)と定義し、世界 27 カ国、約 40 のオフィスを拠点に、グローバルでブランドの価値を創り、高め続ける支援を行っています。

インターブランドの「Brand Valuation™ (ブランド価値評価)」は、ISO により世界で最初にブランドの金銭的価値測定における世界標準として認められました。インターブランドは、グローバルブランドの価値を評価したブランドランキングである“Best Global Brands”や、生活者の環境イメージ(環境パーセプション)と企業の環境活動の実態(環境パフォーマンス)とを総合的に評価した“Best Global Green Brands” のレポートを広く公表しています。

インターブランドでは、創造的なコンサルタントと、世界レベルのクリエイティビティを誇るクリエイターが、一つのチームとなりプロジェクトを推進します。ブランド価値評価・ブランド戦略構築をリードするコンサルタント、ブランドロゴ・パッケージ・空間・デジタルデザインを開発するデザイナー、ネーミング・スローガン・メッセージングを開発するコピーライターが在籍し、分析から実行、全ての流れを自社のリソースで完結します。

### <インターブランドジャパンについて>

インターブランドジャパンは、ロンドン、ニューヨークに次ぐ、インターブランド第 3 の拠点として、1983 年に東京で設立されました。日系企業、外資系企業、BtoB 企業、BtoC 企業、政府・官公庁など様々な企業・団体に対し、トータルにブランディングサービスを提供しています。

インターブランドについての詳しい情報は <http://interbrand.com> をご覧ください。

以上

### お問い合わせ

株式会社インターブランドジャパン

担当：中村正道・畠山寛光・林 隆一

tel:03-3230-1075 fax:03-3230-8772