

2026年4月23日

ムラキ株式会社
代表取締役 柳田 任俊 殿

株主提案書

提案株主：

住所：東京都中央区銀座1-12-4 N&E BLD.6F

氏名：Blue Goats Capital株式会社

代表取締役 青柳 和洋 印

保有株式数：103,100株（議決権数：700個）

株主である上記提案者は、会社法第303条第1項（議題提案権）及び同第305条第1項（議案提出権）に基づき、貴社の第68回定時株主総会において、以下の事項を会議の目的（議題）とすること、及び当該議題に係る議案の要領を招集通知に記載することを請求いたします。

1. 提案する議題（項目）

- 取締役10名選任の件
- 監査役3名選任の件
- 剰余金処分の件（配当性向100%への引き上げ）
- 政策保有株式の売却及び成長投資への充当に関する定款変更の件
- 「株式の大量買付行為への対応方針（買収への対応方針）」の廃止の件

2. 議案の要領及び提案の理由

第1号議案：取締役10名選任の件

【議案の要領】

以下の10名を取締役に選任する。

青柳 和洋、孫 峰、田嶋 邦彦、松本 博、東 剛史、高橋 理沙、柳田 任俊、北原 啓詞、加瀬 光二、湊 信明

【提案の理由】

貴社の主要事業であるサービスステーション（SS）向けビジネスは、自動車業界の電動化（EV化）及びデジタル化により構造的な変化に直面しています。中長期的な企業価値向上のためには、既存の強みを活かしつつ、新たな成長領域を切り拓く経営体制の刷新が不可欠です。本提案は、大株主であるBlue Goats Capital株式会社の知見に加え、自動車部品分野で実績のある株式会社イクヨの経営陣を招聘することで、EV関連分野や新規事業開発における専門性を強化するものです。また、現経営陣の一部を続投させることで、事業の継続性と革新性のバランスを図ります。

第2号議案：監査役3名選任の件

【議案の要領】

以下の3名を監査役に選任する。
岩瀬 誠、小林 信虹、福井 敏弥

【提案の理由】

専門的知見に基づく監査機能の強化を通じて、貴社のコーポレート・ガバナンスのさらなる充実に寄与することを目的とします。

第3号議案：剰余金処分の件

【議案の要領】

2026年3月期の期末配当について、親会社株主に帰属する当期純利益の100%を配当性向の目安として決定する。

【提案の理由】

貴社は2025年9月末時点で、総資産（3,972,453千円）の約35.5%に相当する1,411,042千円の現金及び預金を保有しており、自己資本比率も68.9%と極めて高い水準にあります。一方で、自己資本利益率（ROE）は2025年3月期実績で3.4%と低迷しており、前年同期（7.8%）と比較しても著しく悪化しています。過剰な手元資金を株主に還元し、PBR（株価純資産倍率）1倍割れの是正に向けた明確な意思を市場に示すべきです。

第4号議案：定款変更の件（政策保有株式の売却等）

【議案の要領】

定款に以下の章を新設する。「当社は、資本効率の向上を図るため、政策保有株式を速やかに売却し、回収した資金を成長事業への投資、又は自己株式の取得に充てるものとする。」

【提案の理由】

貴社はENEOSホールディングス株式会社等の特定投資株式を約2.6億円保有していますが、これらの資産を早期にキャッシュ化し、現在好調に推移しているレンタカー事業の店舗拡大や、次世代のEV関連事業等、成長戦略に再配分することで企業価値の最大化を図るべきです。

第5号議案：買収防衛策の廃止の件

【議案の要領】

2025年6月20日開催の第67回定時株主総会にて更新された「買収への対応方針（買収防衛策）」を即時廃止する。

【提案の理由】

本方針の導入後、貴社株式の流動性は低下しており、取引量の著しい低下は東証の上場廃止基準に抵触するリスクを孕んでいます。市場の規律を妨げる防衛策を撤廃し、全株主が等しく資本市場のメリットを享受できる環境を整え、株価の適正化を促すべきです。

以上

別紙：取締役候補者及び監査役候補者の略歴等

1. 取締役候補者

(1) 青柳 和洋（あおやぎ かずひろ）

生年月日 1980年（昭和55年）4月30日生

略歴

- 2015年（平成27年）6月：株式会社Secual 非常勤取締役就任（現任）
2018年（平成30年）6月：株式会社Pontely 取締役就任（現任）
2019年（平成31年）3月：Blue Goats Capital株式会社 設立 代表取締役就任（現任）
2020年（令和2年）8月：Senseed Robotics株式会社 取締役就任（現任）
2022年（令和4年）5月：株式会社it's HOUSE 非常勤取締役就任（現任）
2023年（令和5年）6月：Trailhead Global Holdings 取締役会長就任（現任）
2026年（令和8年）1月：コーギア株式会社 非常勤取締役就任（現任）

重要な兼職の状況

Blue Goats Capital株式会社 代表取締役、Trailhead Global Holdings 取締役会長、
株式会社Secual 非常勤取締役、株式会社Pontely 取締役、Senseed Robotics株式会社 取締役、
株式会社it's HOUSE 非常勤取締役、コーギア株式会社 非常勤取締役

所有する貴社株式数 0株

(2) 孫 峰（そん ほう）

生年月日 1976年8月23日

略歴

- 2024年3月：株式会社イクヨ 入社
2026年4月：株式会社イクヨ 代表取締役（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 代表取締役

所有する貴社株式数 0株

(3) 田嶋 邦彦（たじま くにひこ）

生年月日 1977年5月27日

略歴

- 2024年6月：株式会社イクヨ 入社
2026年4月：株式会社イクヨ 副社長（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 副社長

所有する貴社株式数 0株

(4) 松本 博（まつもと ひろし）

生年月日 1966年10月31日

略歴

1987年5月：株式会社イクヨ 入社

2026年4月：株式会社イクヨ 取締役（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 取締役

所有する貴社株式数 0株

(5) 東 剛史（ひがし つよし）

生年月日 1970年10月2日

略歴

2025年6月：株式会社イクヨ 入社

2026年4月：株式会社イクヨ 副社長（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 副社長

所有する貴社株式数 0株

(6) 高橋 理沙（たかはし りさ）

生年月日 1984年11月20日

略歴

2024年3月：株式会社イクヨ 入社

2026年4月：株式会社イクヨ 取締役（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 取締役

所有する貴社株式数 0株

(7) 柳田 任俊（やなぎ たただとし）

生年月日 1968年9月19日

略歴

1990年1月：ムラキ株式会社 入社

2017年6月：ムラキ株式会社 取締役就任

2024年6月：ムラキ株式会社 代表取締役社長（現職）

重要な兼職の状況 なし

所有する貴社株式数 5,810株

(8) 北原 啓詞（きたはら けいじ）

生年月日 1974年10月27日

略歴

1993年4月：ムラキ株式会社 入社

2023年6月：ムラキ株式会社 取締役就任（現職）

重要な兼職の状況 ムラキ株式会社 販売部長

所有する貴社株式数 2,824株

(9) 加瀬 光二（かせ こうじ）

生年月日 1972年7月7日

略歴

1996年4月：ムラキ株式会社 入社

2024年6月：ムラキ株式会社 取締役就任（現職）

重要な兼職の状況 ムラキ株式会社 人事部長

所有する貴社株式数 3,267株

(10) 湊 信明（みなとのぶあき）

生年月日 1963年5月31日

略歴

1998年4月：弁護士登録

2003年10月：湊総合法律事務所 開設（現職）

2024年6月：ムラキ株式会社 取締役就任（現職）

重要な兼職の状況 湊総合法律事務所 代表弁護士

所有する貴社株式数 2,587株

2. 監査役候補者

(1) 岩瀬 誠（いわせ まこと）

生年月日 1965年8月3日

略歴

1990年7月：株式会社イクヨ 入社

2026年4月：株式会社イクヨ 監査役（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨ 監査役

所有する貴社株式数 0株

(2) 小林 信虹（こばやし のぶひろ）

生年月日 1974年12月13日

略歴

2026年4月：株式会社イクヨオートモーティブ 入社

2026年4月：株式会社イクヨオートモーティブ 取締役（現職）

重要な兼職の状況 株式会社イクヨオートモーティブ 取締役

所有する貴社株式数 0株

(3) 福井 敏弥（ふくい としや）

生年月日 1963年12月11日

略歴

1986年3月：ムラキ株式会社 入社

2025年6月：ムラキ株式会社 常勤監査役（現職）

重要な兼職の状況 なし

所有する貴社株式数 2,416株