# 第2回「中小 M&A の現状と課題に関する調査」の分析結果について

詳細な内容は2024年9月12日(木)に共同研究報告会にて発表予定

インクグロウ株式会社(本社:東京都中央区、代表取締役社長:鈴木 智博、以下 インクグロウ)は、21年7月より産学連携プロジェクトを早稲田大学商学学術院産業経営研究所と共に継続して推進しており、今年度も昨年に続き、第2回「中小企業の M&A の現状と課題に関する調査」の分析結果について報告会を開催する運びとなりましたので、ご案内申し上げます。

## ■共同研究の背景

日本全体において、2025 年までに、平均引退年齢である 70 歳を超える中小企業・小規模事業者の経営者は約 245 万人、うち約半数の約 127 万人が後継者未定と見込まれています。そのような中、M&A も中小企業にとって事業承継の手法の 1 つとの認識が広がりつつあります。一方で、これらの中小 M&A の現状と課題についての情報は乏しく、且つ学術的な研究においても発展途上であることは否めません。

インクグロウでは「中小企業の『事業引継ぎ』成長支援 NO1 カンパニー」を掲げ、現経営者が大切に築いてきた会社を親族内外承継又は第三者承継(M&A)を通じて、次の経営者に事業を引継ぐことを機に、更に成長していく会社を地域に次々と輩出していくことを目指した活動をしています。そのためには、第三者承継(M&A)においても学術的な観点から「中小 M&A の実態と課題」を浮き彫りにする必要があり、2021 年 7 月より早稲田大学商学学術院産業経営研究所とともに、中小 M & A に関しての共同研究をおこなってきました。

#### ■前回第一回の調査結果概要

#### < 調査結果 トピックス >

昨年の第一回の調査結果の概要は以下の通りでした。

- 1) 中小 M&A を行なった譲受企業の多くは結果に満足している。具体的には、「すべてをまとめて、買収は成功だった」に対して、全体の 70%の企業が「4 ある程度当てはまる」もしくは「5 とても当てはまる」と回答(Q1.11a)。また、多くの企業が結果に満足している(Q1.11b)。
- 2) 複数回譲受する企業は成功する傾向にある(統計的有意)。
- 3) 譲受に積極的な企業と譲受に受身的な企業では成功する傾向が異なる。
- 4) PMI については、コミュニケーションの重視・幹部の派遣を行なっているが、業務の統合はそれほど盛んではない。
- 5) 一方で、成功しているにもかかわらず、次の譲受に積極的ではない企業も多い。中小 M&A には三つのボトルネック(コミュニケーション、経営人材、仲介手数料への懸念)が存在する。

これらの結果を踏まえて、昨年も共同報告会を実施したところ、実際に当日に参加された方からの声としては、

- ・M&Aを経験した企業が、ポジティブに捉えていること、ただ次も積極的かというとそうでもない、というデータについて、同様であり共感できました。
- ・実際 M&A を実施している側の肌感とマッチしているものもあり、違和感はなかった。 願わくばもう少し突っ込んだ内容が聞ける となおよかった。
- ・M&A について理論的に分析いただくような講義はこれまで経験が無く、とても参考になりました。
- ・成長戦略としての M&A について、研究している論文は少ないため、大変参考になった。
- ・M&A の実態を確認できる機会は多くないので参考になりました。

といった声を頂いています。



## ■今回第二回の調査内容について

今年度も昨年同様に以下の調査概要に基づき、譲受(企業買収)経験のある企業に対してアンケートを実施し、昨年度の調査結果との整合性と併せて定量的な分析を更に突っ込んで進めて参りました。その中では、買収意図の決定要因分析や過去の成功および 2024 年の積極性と 2024 年の買収成功の関係について回帰分析を行いました。その詳細の結果は当共同研究報告会で公開することとします。

#### く調査概要>

調査名:企業買収の現状と課題に関する調査(2024年)

調査対象:全国の譲受(企業買収)経験のある企業(6,379社)、うち有効回答数 655社

調査期間:3月15日(金)調査票発送~3月29日(金)調査回答メ調査方法:東京商工リサーチを通じたアンケート調査(オンラインおよび郵送)

## ■今後の展開

当調査結果の詳細については、9月12日(木)に予定している共同報告会にて改めて発表させていただきます(当日のプログラム及び参加申込は後述を参照)。さらに、学術的な研究結果として社会に還元していく予定としています。インクグロウにおいては当研究結果の知見を M&A コンサルティングの実務に生かすべく、現在推進している「M&A グロースサポートサービス」をアップデートしていくとともに、現在、検討しています中小企業 M&A の DX 推進に役立てて参ります。

#### ■第2回「中小 M&A の現状と課題に関する調査」結果 共同研究報告会(概要)

【テーマ】「中小 M&A を通じた中小企業の成長戦略」

【日時】2024年9月12日(木)15:00~17:00

【参加方法】

- ・オンライン視聴参加(ZOOM配信)
- ・詳細・ご参加のお申し込みはこちらをご覧ください。

https://incgrow.seminarone.com/20240912/event/

## ■会社概要

インクグロウ株式会社(https://incgrow.co.jp/)

【本社】〒103-0002 東京都中央区日本橋馬喰町 1 丁目 12-3 Daiwa 日本橋馬喰町ビル 2 階事業内容:

- ・全国の地域金融機関との業務提携による中小企業支援業務
- ・M&A 仲介業務、アドバイザリー業務、M&A グロースサポートサービス
- ・次世代経営者向け経営情報の提供サービスおよび「経営塾」「経営セミナー」等の企画運営 など