



### 実行委員長あいさつ

阪神・淡路大震災から31年。多くを失いながらも、人と人との「つながり」を原動力に、復興と共創を歩んできたこの兵庫の地で、第29回女性経営者全国交流会を開催できることを大変嬉しく思います。経営環境は加速度的に変化し、不確実性が続く時代の中で、これまでの常識や手法が通用しない場面も増えています。変化を拒むのではなく、しなやかに受け入れ、踏み出す力が求められています。本交流会での世代・年代・地域を超えた学びあいと交流を通して、同友会理念をあらためて深く理解し、自社の経営に実践的に活かす場へ。思い込みや枠を超える機会となれば幸いです。兵庫同友会会員一同お待ちしております。

第29回 女性経営者全国交流会 実行委員長  
株式会社 be love company 西 良旺子氏  
代表取締役

### 開催概要

日時 2026年6月4日(木) 13:00 開会  
～ 5日(金) 12:00 閉会

会費 28,000円 ※懇親会費込

※ 中小企業家同友会全国協議会主催の行事は、「消費税法基本通達5-5-7」に基づく「共同行事」です。収益を目的とせず、かかる経費について参加会員に均等に特別会費としてご負担いただいております。会費は課税仕入れにはしないようお願いいたします。

参加申込 ■ 参加申込書に必要事項をご記入の上、ご所属の同友会事務局へお申込み下さい。

■ 参加を希望する分科会をお決め下さい。  
※会場の都合により定員がございます。分科会を第2希望までご記入ください。

参加締切 5月13日(水)

※5月14日(木)以降のキャンセルは、会費全額をご負担頂きますのでご了承ください。

### スケジュール

6月4日(木)

12:00 受付開始  
13:00 分科会開会  
18:00 分科会終了  
18:45 懇親会開始  
20:30 懇親会終了

6月5日(金)

9:30 全体会開始  
分科会座長報告  
記念講演  
まとめ  
12:00 閉会

### 会場アクセス

会場 神戸ポートピアホテル  
〒650-0046 兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目10-1  
TEL:078-302-1111



神戸ポートピアホテル  
交通アクセスページ



<https://www.portpia.com/access/>

- 神戸ポートピアホテル ⇄ 三宮駅・新神戸駅間 無料シャトルバス運行
- 「三宮駅」より ボートライナーで約10分 「市民広場駅」下車
- 「三宮駅」より車で約10分

神戸ポートピアホテル全女交参加者専用  
宿泊プラン予約特設ページ



お申込み期日  
5月28日(木)  
(専用プランの定員に達し次第受付終了)

# 第29回女性経営者全国交流会

## 変革と共創でつなごう未来へ



# Go beyond!

つながりが

未来をつくる



Let's go!  
HYOGO



2026

6/4 THU  
分科会  
13:00  
開会

分科会

6/5 FRI  
全体会  
12:00  
閉会

全体会

in 神戸ポートピアホテル

〒650-0046 兵庫県神戸市中央区港島中町6丁目10-1

主催 中小企業家同友会全国協議会

〒101-0032 東京都千代田区岩本町3丁目9-13 岩本町寿共同ビル 3階  
TEL:03-5829-9335 / FAX:03-5829-9336 <https://www.doyu.jp/>

設営 一般社団法人兵庫県中小企業家同友会

〒651-0087 兵庫県神戸市中央区御幸通6丁目1-20 GEETEX ASCENT BLDG 5F  
TEL:078-241-1230 / FAX:078-241-1333 <https://www.hyogo.doyu.jp/>

後援 内閣府男女共同参画局、兵庫県、神戸市

Go beyond!



第29回 女性経営者全国交流会 特設サイト



### 第29回 女性経営者全国交流会 in 兵庫 参加申込書

お申し込みは所属の同友会事務局までお願いいたします。  
申込締切 5月13日(水)

ふりがな		会社名	
お名前		役職	
希望分科会 (分科会番号をお書き下さい)	第1希望	第2希望	

※本登録内容は行事運営のために中間協の管理のもとに参加者名簿等に活用し、それ以外に使用することはありません。※本行事の模様を撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。参加者の皆さんの写真が掲載されることもありますので、不都合がございましたら所属同友会事務局までご連絡ください。

# 女性経営者全国交流会



## 開催意義

- 社会システムや価値観の転換期に、地域を支える一個人、一企業家、一中小企業として、多くの仲間とつながり、幸せな社会づくりを共に作り出す場を創出します。
- 性別や年齢、地域を超えた多様な立場や背景を持つ報告者や参加者の経営姿勢や実践に学び、従来の枠組みにとどまらない発想や創造力を駆使して、新たな価値創造のヒントを探り、自社や地域で実現します。
- 交流を通じて、志を同じくする企業家として共感し、それぞれの個性や持ち味を生かす合う関係づくりを深め共創の輪を広げます。

## 目的・目標

交流会に関わる人々が自社と自分の成長のために、以下を目標として開催します。

- 女性のキャリアの早回し(科学性)
- めざしたい共感型リーダーのロールモデルに出逢う(人間性)
- 心理的安全性のある場の創出で、課題を言語化し社会を変える私たちになる(社会性)



# 6/4(木) 分科会



## 分科会 1 | 滋賀 経営者の自己変革

### 「アーティスト」から「経営者」へ 覚悟が事業を動かした瞬間



感性を強みに変える！  
文化芸術とビジネスが  
共創する未来への挑戦

やすな みずほ氏

株式会社Yasunart 代表取締役  
滋賀同友会 女性部運営委員  
大津支部副部長

- 設立: 2008年7月 ● 社員数: パート・アルバイト 1名
- 年商: 2,000万円 ● 事業内容: バレエ教室、事業演出
- Yasunart URL: <https://www.m-yasuna.com/>
- モリヤマデジタルEURL: <https://www.mcb-ballet.jp/>

ダンサー・指導者として歩んできたやすな氏は、生徒の未来を本気で支えるため法人化を決断。しかし「経営者になりきれない」という長年の葛藤を抱えていました。経営指針を創る会が自社事業と真正面から向き合い「夢を語るだけでは人の人生は預かれない」と気づきます。ビジョンは言葉と数字を伴うことで、売上増、滋賀県初のアーティスト社員制度への挑戦、地域との共創へ。自己変革が事業変革へとつながった実践を報告します。

## 分科会 2 | 岡山 (ドメイン) 事業領域の見直し

### 「売る側」から「支える側」へ



人と企業をつなぎ、  
共に成長する  
支援ビジネスへの変革の軌跡

河井 七美氏

株式会社Orb 代表取締役  
岡山同友会 理事・政策委員長

- 設立: 2014年1月 ● 社員数: 正社員 4名
- 年商: 3,500万円
- 事業内容: システム導入支援、WEBデザイン制作
- URL: <https://orb-rela.com/>

河井氏は2014年にEC事業を営む(株)Orbを創業。日用品や医薬品の販売で急成長を遂げました。しかし業務に追われる毎日で社内に目が行き届かず、社員が次々に退職。競争の激化や運賃の高騰なども重なって赤字に転落し、廃業の危機に直面しました。そして悩んだ末にデジタルマーケティング支援への事業転換を決意し、再生の歩みを踏み出しました。「売る側」から「支える側」に視点を転換することで活路を見出した河井氏の事例に学びます。

## 分科会 3 | 東京 第二創業

### 第二創業の経験で 社員の中に芽生えた「自走する力」



軽貨物運送から  
ペット医療へ  
挑戦が生んだ新たな価値

宮内 由紀子氏

なでしてTOKYO株式会社 代表取締役  
東京同友会 理事・千代田支部長

- 設立: 2014年10月 ● 社員数: 正社員 5名、パート・アルバイト 11名
- 年商: 1億1,300万円
- 事業内容: 動物用医療機器レンタル事業・軽貨物運送
- わんにゃんサポート URL: <https://wanian-support.com/>
- なでしてTOKYO URL: <https://nadeshiko-tokyo.com/>

コロナ禍で主力の軽貨物運送事業が売上半減の危機に直面する中、宮内氏は仲間と共にペット医療分野への第二創業に挑み、動物用医療機器レンタル事業を立ち上げました。この挑戦は、新たな事業の柱と同時に、「やればできる」という成功体験を社員にもたらし、自ら考え動く「自走する力」を芽生えさせました。既存事業の逆風のような乗り越し、新しい価値と人の成長を生み出したのかを共に学びます。第二創業の現在進行形の実践報告です。

## 分科会 7 | 兵庫 人を生かす経営の実践

### すべての原点は「人」 -愛から始まる経営実践-



偏った経験が、  
人と組織を強くする

山下 共子氏

日和建設株式会社 代表取締役

- 設立: 1972年6月 ● 社員数: 正社員 20名 ● 年商: 5億円
- 事業内容: 総合建設業、一般建築士事務所、宅地建物取引業
- URL: <https://www.hiyori-kensetsu.jp/>

厳しい建設業界の中で、日和建設(株)は「人を原点とする経営」を軸に歩みを進めてきました。パートで入社した建設会社からの理不尽な扱いなど、偏った経験を背景に社長となった山下氏は、人を大切にすることを構築。残業ゼロの職場づくりや研修を通じて、社員が自ら学び成長する習慣を育てています。人から始まる経営は、組織をどう強くしていくのか。人を想い、育てることを軸に積み重ねてきた実践を報告いただきます。

## 分科会 8 | 愛知 市場・顧客及び自社の理解と対応

### 安心して暮らせる 地域づくりの循環サービス事業



人と社会の  
懸け橋となる会社へ

前田 光代氏

株式会社フジコン 代表取締役  
愛知同友会 西尾支部副支部長  
女性経営者の会「愛彰」役員

- 設立: 1976年6月 ● 社員数: 正社員 6名、パート・アルバイト 5名 ● 年商: 1億8,000万円
- 事業内容: 一般貨物自動車運送事業・輸送サービス事業
- URL: <https://fujikon.com/>

愛知県一宮市に長年にわたる地域に特化した輸送サービスを展開してきたフジコンは、「人と人のつながりを感じ安心感と信頼性を提供」「人と社会の懸け橋となるために進化し続ける」ことを社員と共に体現してきました。それを更に進化し活かすために、従来の貨物配送に加え、介護・終活・葬儀の循環サービスによる「安心して暮らせる地域づくりの循環サービス事業」の新たな展開をめざす実践報告です。

## 分科会 9 | 沖縄 地域・人と共に

### 小さな意識の変化が、 会社の未来を変える



地域に根ざし、人を想う、  
あきらめない経営

澤岬 千秋氏

株式会社御菓子御殿 専務取締役  
沖縄同友会  
女性経営者の会「碧の会」部長

- 創業: 1979年6月
- 社員数: 正社員 119名、パート・アルバイト 57名
- 年商: 56億円
- 事業内容: 本菓子の製造販売、レストラン、カフェ経営
- URL: <https://www.okashigetoten.co.jp/>

「紅いもタルト」が生まれた昭和61年。一村一品運動を機に誕生したこの菓子は、地域の誇りとして全国に広がりました。結婚を機に経営に参画。組織改革に挑む中、社員の退職という壁に直面しましたが、人材育成など業務改善で乗り切りました。コロナ禍では、従業員3割以上が離職する危機。諦めない心で「今できる小さな意識の変化」を重ね、社員の力を信じ、七転び八起きの経営を実践。地域に根ざすとは？人を想う経営とは？実践を通して、あきらめない経営のヒントをお届けします。

## 分科会 4 | 静岡 事業承継

### 戸惑いから覚悟、そして未来へ



突然の承継が  
教えてくれた学び  
繋ぐ経営

小川 友代氏

株式会社仕出おがわ 代表取締役  
静岡同友会 富士支部副支部長

- 設立: 2002年5月
- 社員数: 正社員 8名、パート・アルバイト 28名
- 年商: 2億円 ● 事業内容: そうじ製造業・宅配弁当
- URL: <https://fujisidasi.com/>

夫の突然の逝去により代表に就任。戸惑いの中で経営と向き合い、同友会に入会しました。経営指針を学ぶ中で、自分と会社の軸をぶらさないための羅針盤となる経営理念の大切さ気づきました。多様な経営者の生き様に触れ、「よい会社、よい経営者、よい経営環境」について問い続け、新規事業の冷波寒波に挑戦。安否確認を兼ねた「見守り弁当」を通じ、地域貢献の実践を重ねながら、次のバトンを誰にどう渡すのか。今の思いを語ります。

## 分科会 5 | 福島 経営指針の確立

### 社員と共に握る羅針盤



何のために会社は  
あるのか、問い直し  
続けた経営指針づくり

星 佳子氏

株式会社エシカル郡山 代表取締役  
福島同友会 女性副委員長

- 設立: 2020年12月
- 社員数: 正社員 22名、パート・アルバイト 4名
- 年商: 1億2,000万円 ● 事業内容: 訪問事業
- URL: <https://www.toivo-e.com/>

星さんは病院勤務で命と向き合い、震災を機に起業を決意。2020年に(株)エシカル郡山を設立し、訪問看護から子育て・企業支援へと事業を拡大しました。急成長の中で経営指針の重要性を痛感し、同友会で学びながら成文化に挑戦。今もなお「完成しない経営指針」と向き合っています。経営指針をつくること以上に、迷いや矛盾を経営者自身が引き受け続け、社員とともに握り続けることの意味を、実践を通して細解いていきます。

## 分科会 6 | 兵庫 付加価値を高める

### 「断らない」という決断で 唯一無二の病院へ



ぬいぐるみと  
持ち主に寄り添い  
生まれた25,000の物語

堀口 こみち氏

株式会社こころ 代表取締役

- 設立: 2013年12月
- 社員数: 正社員 19名、パート・アルバイト 5名
- 年商: 1億3,000万円 ● 事業内容: ぬいぐるみ病院運営、オリジナル商品企画開発および販売
- URL: <https://nuigurumi-hospital.jp/>

国内外から予約が殺到するぬいぐるみ病院を経営するぬいぐるみ(株)エシカル郡山を設立した人間同様の「治療」を施し、大切な家族との思い出を再生させています。その成功は単なる偶然ではなく、お客様の切実な声に真摯に向き合い、「断らない」という決断を積み重ねてきた必然の結果でした。顧客の要望を唯一無二のサービスへと昇華させ、本質的な付加価値を生み出した、「寄り添う経営」の実践報告です。

# 6/5(金) 記念講演



いり え けい こ  
入江 恵子氏  
株式会社鍵庄 取締役会長

- 創業: 1977年4月 ● 設立: 1984年11月 ● 社員数: 正社員 27名、パート・アルバイト 93名 ● 年商: 14億円 ● 事業内容: 海苔加工販売、超微粉末のり及び応用製品の製造販売、微粉末委託加工
- URL: <https://www.kagisho.co.jp/shop/>

## 大切にしてきたことはただひとつ、人とのつながり

明石の地で海苔と向き合い続け、「人とのつながり」を何よりも大切に経営を続けてこられたのが、鍵庄 会長・入江 恵子氏です。明石に海苔の加工拠点がなかった時代に、地元の役に立ちたいという思いで加工業を開始。その中で出会った一番積み明石のりに感動し「自分にとって美味しいと思ったものを届けたい」との想いで、一番積み明石のりの販売を始めました。その後も、海苔の持つ可能性を追い求め、小さなお子さまから高齢の方まで安心して食べられる商品づくりや、新たな加工技術の確立など、社員と共に挑戦を重ねてきました。時代や市場が変化する中でも、「人と人のつながり」を軸にした姿勢は変わることなく、その積み重ねが、現在の鍵庄の成長と広がりにつながっています。本講演では、「変革と共創でつなごう未来へ」という交流会テーマのもと、入江氏が一貫して大切にしてきた「人とのつながり」が生み出す変革と未来について報告いただきます。