プレスリリース　SUCCESS DESIGN SUMMIT 2026

報道関係者各位
2026年11月 20日
SUCCESS DESIGN SUMMIT 実行委員会



「値下げしないと決まらない」を終わらせる
経営者6名が“安さ以外で選ばれる方法”を公開

上半期の倒産は5年連続で増加、小さな会社の6割近くは後継ぎが未定する中
小さな事業を続けるための5つの実践法を公開しました

株式会社スリーウェイズ（会長：松本直之）と株式会社 Life & Energy（代表取締役：片岡夕美子）は、2026年11月9日（月）、ベルサール新宿セントラルパークで経営者向けイベント「SUCCESS DESIGN SUMMIT 2026」を開催しました。業界の違う経営者6名が、値下げに頼らずに選ばれ、利益を残してきた方法を、自身の行き詰まり体験や実例の数字とともに公開。その要点をお知らせします。

数字から見る、小さな事業のいま



値上げできない。続けられない。引き継げない。この”3ない”をから
本サミットは、この3つの壁に「安さ以外で選ばれる理由をつくる」という答えを示しました。

登壇者が示した5つの実践

①「中小企業の社長は、投資家です」

高杉亮太朗氏（スポットライトコンサルティング株式会社 代表取締役）
やっていることは変えずに、売る相手を個人から中小企業の社長へ。投じた費用に対して何が返ってくるかを示せば、単価も契約の長さも変わります。鍼灸師が運送・介護業の会社に向けて出張施術を始めた例など、8つの事例を紹介。

②「本部ばかりが儲かるフランチャイズは、長続きしません」

松本直之氏（株式会社スリーウェイズ 会長）
創業3か月の売上は20万円。そこから相続・終活の相談サロン「めーぷる」を加盟店165店舗（2026年10月末時点）に広げました。社長の判断の基準をAIで手順書にし、人に渡せる形にする方法を公開。後継ぎが決まらない時代に、事業を次へつなぐ具体的な方法を公開。

③ 口座の1,000万円は、10年で約744万円分に

小原正徳氏（株式会社不動産科学研究所 代表取締役 / 不動産鑑定士）
物価が年3%ずつ上がり続けた場合の試算を示し、利益を預金のまま置いておくリスクを指摘しました。不動産も会社と同じように、数字で毎年見直す考え方を紹介しています。※特定の投資を勧めるものではありません。

④「紹介は、お願いするものではなく、起きるもの」

片岡夕美子（株式会社 Life & Energy 代表取締役 / 炭酸セラピスト®創始者）
開業から10年は、毎月の支払いに不安を抱えていました。回数券を無理に勧めず、不安もあおらず、合う方だけをお受けする。その形に変えて、現在はリピート率93%、新しいお客様の90%以上がご紹介です（自社調べ）。美容業の倒産が過去20年で最多となる中、広告やクーポンに頼らない続け方を示しました。

⑤ YouTubeでの、発信の裏側

スペシャルゲストのYoutuberと、片岡の対談
Youtubeの発信の裏側を公開。
発信を通して、収益やお客様も増えたことはもちろん、何より嬉しかったのは家族の笑顔が増えたこと。富を得ながらも、身近な人の幸福度も上げること。労働時間や、離職率が高まり、仕事の裏で、家族が犠牲になりやすい社会構造の中で、発信を通してもっとも大切にしたい方の幸福度の高め方も併せてご紹介。

⑤ YouTubeは、集客より「防御」

小山竜央氏（経営者・投資家・著作家・YouTubeプロデューサー）今回のメインスピーカー
140以上のチャンネルをプロデュース。AIとSNSが情報の入口になった今、良い仕事をしていて



も、発信していなければ、先に発信した他社の言葉のほうが信じられてしまうと指摘。強みを一言で言い切る店名に変え、問い合わせが4倍になった不動産会社の例も紹介しながら、切り口を変えることで、一気に飛躍する方法も実際の事例を併せてその秘訣を大公開。

6名に共通していた3つのこと

1. 値段の前に、「誰の、何を変えるのか」を言葉にしている
2. 社長の頭の中を、人に渡せる形にしている
3. 無理に売らない、無理に通わせない

主催者コメント

片岡夕美子（株式会社 **Life & Energy** 代表取締役）
「私自身、仕組みを作る前は毎月の支払いに不安を抱えていましたが、今は法人化し、スタッフを雇え昇給もできています。収益があがらず、身を削り続けている方を、今もたくさん見ています。安さではなく『この人だから』と選ばれる理由があれば、事業は続け発展し続けられる。続けられる事業が増えることが、結果的に、働く人と地域を守ることにつながると考えています。」

松本直之（株式会社スリーウェイズ 会長）
「組織化と仕組みを作ることで、弊社は非常に低い離職率の会社を複数経営することに成功しました。準備は、元気なうちにしかできません。一つの店でできたことを手順にして仲間に渡し、加盟店にも本部にも利益が残る形で、相続や終活の相談先を地域に増やすことが、結果社会貢献につながると考えています。」開催概要

名称	SUCCESS DESIGN SUMMIT 2026
日時	2026年11月9日（月）14:30〜18:00【開演時刻を確認】
会場	ベルサール新宿セントラルパーク
テーマ	発信を、集客と利益につながる仕組みへ
参加者数	102名

登壇者	小山竜央、高杉亮太朗、松本直之、小原正徳、片岡夕美子、たかみー （司会：渡邉有優美）
主催	SUCCESS DESIGN SUMMIT 実行委員会（株式会社スリーウェイズ / 株式会社 Life & Energy）
アーカイブ	講演アーカイブを販売します。【URL】 https://sub.youbemethod.com/page/3KUNl3wmkgR7

本件のお問い合わせ：SUCCESS DESIGN SUMMIT 実行委員会（株式会社 Life & Energy 内）
info@lifeandenergy.co.jp

出典

38.3%：帝国データバンク「価格転嫁に関する実態調査（2026年7月）」2026年8月28日公表

5,373件：東京商工リサーチ「2026年度上半期（4〜9月）全国企業倒産状況」2026年10月8日公表

57.3%：帝国データバンク「全国『後継者不在率』動向調査（2025年）」2025年11月21日公表

美容業の倒産（2025年・120件）：東京商工リサーチ「美容業の倒産、過去20年で最多」