

---

企業再成プラットフォームで、眠れる価値を呼び覚ます

— 新たな時代のビジネスモデル創造をともに担うパートナー募集 —

～ 経営科学 × 人間拡張 × 企業再生法務の融合で、唯一無二の企業支援を実現 ～

---

2024 年 12 月 26 日

THE WHY HOW DO COMPANY 株式会社

( 東証スタンダード : 3823 / 本社 : 東京都新宿区 / 代表取締役社長 : 岩尾 俊兵 )

当社はこのたび、長年の実務知見と独自の理論を結集し、**経営科学**、**人間拡張** ( ICT・ AI )、**企業再生法務**を統合した革新的な企業支援の枠組み「企業再成プラットフォーム」を本格始動いたしました。本プラットフォームでは、企業の本質的な価値を再発見し、持続的な成長を実現するための多角的アプローチを展開してまいります。つきましては、本取り組みの理念に共感し、日本企業の新たな未来をともに創造していただける戦略的パートナーを募集いたします。

---

■ 背景 : 「売却」だけではない、新しい選択肢を社会に提示する

---

近年、M&A や事業承継といった局面において、「企業の売却」や「仲介」が主な選択肢と考えられがちでした。しかしながら、長い歴史の中で育まれた企業の独自技術、従業員が醸成してきたノウハウ、大切に築き上げてきた顧客との信頼関係—こうした“目に見えない資産”の多くが、十全に活用されないまま失われているケースが後を絶ちません。

当社はこの問題意識を出発点に、「企業の再生」を超えて、いわば「企業を新たに成し遂げる」という発想に基づく「企業再成」という概念を提唱いたします。従来の発想の枠を抜け出し、企業が本来持つポテンシャルを引き出し、経営課題の根本を解決することで、持続可能な成長をもう一度実現する。これこそが「企業再成プラットフォーム」の重要な使命です。

---

## ■ 企業再成プラットフォームの特徴：

### — ビジネスモデル囲碁、価値創造の三種の神器、人間拡張が築く強固な基盤 —

---

当社代表取締役社長である岩尾 俊兵の長年の研究と実践から生まれた、「ビジネスモデル囲碁」と「価値創造の三種の神器」、さらに\*\*「人間拡張 ( ICT・ AI )」\*\*が本プラットフォームの中核を担います。

#### 1. ビジネスモデル囲碁

既存の業界構造や競合状況を囲碁の局面のように俯瞰しながら、いまだ顕在化していない市場の「空白地帯 ( ホワイトスペース )」を的確に捉えるための理論です。ここでは、従来のレッドオーシャンに陥るのではなく、まったく新しい価値基盤を獲得する「ブルーオーシャン」をいかに創造するかが焦点となります。これにより、企業が保有する潜在力やコア技術を結集し、独自の収益モデルへと昇華させるシナリオを描き出します。

#### 2. 価値創造の三種の神器

- **未来創造の円形**：既存の常識や先入観に囚われず、ワクワクするような未来の可能性を描き、その到達イメージから逆算するアプローチ。
- **問題解決の三角形**：部門や立場によって異なる課題認識を俯瞰し、対立点をいったん引き受けてから整理・統合し、革新的な解決策を導き出すフレームワーク。
- **七転び八起きの上四角形**：企業が遭遇する失敗や困難を単なる苦境として終わらせず、学習と変革の糧とする組織文化を醸成する考え方。

これらのフレームワークを組み合わせることで、企業が持つ既存のリソースを最大限に活用しつつ、未踏の領域へ挑む“価値創造サイクル”を確立します。

#### 3.

#### 4. 人間拡張 ( ICT・ AI )

AI、データ解析、IoTなどの最新技術を活用し、人間の能力を拡張することで、業務効

率化、生産性向上にとどまらず、データドリブンな経営判断、新たな顧客体験の創出を実現します。

さらに、企業再生法務の専門家が、法的側面から企業再成を強力にサポートし、リスクを最小限に抑えながら、スムーズな事業承継や再生を実現します。

これら「経営科学(ビジネスモデル研究)」「人間拡張( ICT・ AI )」「企業再生法務」の三位一体の強みにより、唯一無二の会社を目指します。

---

## ■ 求めるパートナー像：異なる専門性と情熱を融合させ、新たな価値を創造

---

当プラットフォームでは、以下の分野で高い専門性や経験を有し、企業価値の“再成”に対して強い関心と意欲をお持ちのパートナーを歓迎いたします。

### 1. 経営学者・研究者

- 求める専門性

経営戦略論、組織論、イノベーション論、事業再生・承継論、ファイナンス理論、マーケティング論、経営人材育成等のアカデミック領域。

- 期待する役割

- 「ビジネスモデル囲碁」をはじめとする企業再成理論の深化・検証
- 事例研究、ケーススタディの作成・学術的発信
- 経営人材育成プログラムの共同開発・講義・ワークショップ開催
- 学術研究から得られた最新知見を再成支援の現場へ実装

- 

### 2. 実務経験者( 経営者・幹部・コンサルタント 等 )

- 求める経験

経営者や幹部としての事業運営経験、事業再生・新規事業開発の実績、M&A や事業承継、または経営コンサルティング分野での豊富な実務経験。

- **期待する役割**

- 再成対象企業に対する経営支援、改革プランの立案・実行
- 組織変革、業務改善、コスト最適化などの具体的施策検討
- 後継者育成や経営幹部向けメンタリング
- 新規ビジネスモデルの創造をリードし、成果につなげるプロジェクト推進

●

### 3. ICT・テクノロジー専門家

- **求める専門性**

デジタルトランスフォーメーション（DX）、AI、ビッグデータ、IoT、クラウドコンピューティング、ブロックチェーン、情報セキュリティ等の最先端技術分野での高度な知見・開発・運用経験。

- **期待する役割**

- 企業のDX推進における戦略策定・実行支援
- データ分析基盤の構築と活用に関するコンサルティング・システム設計
- 革新的なITソリューションの提供と導入支援
- 情報セキュリティリスクの評価と管理体制の構築

●

---

## ■ パートナーにとってのメリット：双方が主体的に価値を創造する“共創の場”

---

### 1. 実践の場と理論の融合

当社プラットフォームの最大の強みは、“実際の企業現場”というリアルなフィールドを活用できることです。経営学者や研究者の方々は、ご自身の研究成果を実務の世界で検証・発展させるチャンスを得られます。また、実務家の方々は、アカデミックな理論や最新のICT技術を取り入れることで、より高い成果を目指すことが可能です。

### 2. 多様な専門家との連携

本プラットフォームでは、異なる分野の専門家が相互に連携・学び合う環境を整えてい

ます。経営学と実務、テクノロジーと組織論など、普段は交わりづらい領域同士が融合することで、新しいアイデアやソリューションが生まれることを期待しています。

### 3. 社会的インパクトと自己実現

企業再成支援を通じて、日本全国の中堅・中小企業の持続的な成長を後押しするのが私たちの目標です。そのプロセスに携わることは、単なるビジネス上の成果を超えて、地域経済の活性化、雇用創出、次世代への事業継承といった大きな社会的意義を伴います。パートナーの皆様自身のキャリアアップや社会貢献実感にもつながります。

### 4. 柔軟な参画形態

当プラットフォームにおいては、参加者の状況や希望に合わせて柔軟な参画形態を用意しています。プロジェクトベースでの定期参画、アドバイザリー契約、共同研究・開発パートナーシップ、メンターや講師としての参画など、多様なアプローチを歓迎いたします。

---

## ■ 具体的な協業イメージ

---

- **経営学者・研究者**

1. アクションリサーチ：再成対象企業の現場調査・インタビューを通じて実践知を抽出し、学術論文やケーススタディとして発表。
2. 教育プログラム：企業幹部・後継者向けに、「ビジネスモデル囲碁」を活用した戦略立案や組織論のワークショップを共同開催。

- 

- **実務経験者**

1. 経営アドバイザー：経営上のボトルネックや事業転換のタイミングを見極め、再成計画を策定・実行支援。
2. 事業再生プロジェクト：新商品開発や別事業進出など、企業の成長戦略を実現するプロジェクトをリードし、メンターとしてチームを鼓舞。

- 

- **ICT・テクノロジー専門家**

1. DXコンサルティング：IT化が遅れがちな業務プロセスを精査し、効率化とデータ活用による新たなビジネスモデル構築を提案。
2. システム構築パートナー：開発プロジェクトでの具体的なソリューション導入や連携支援、運用定着化まで伴走。

●

---

## ■ 代表取締役社長 岩尾 俊兵からのメッセージ

---

「弊社が掲げる“企業再成プラットフォーム”は、単なる企業再生や売却の概念に留まらず、企業が持つ潜在的な資産を“もう一度花開かせる”挑戦です。長年の経営科学研究と実務で培った当社独自のフレームワーク、『ビジネスモデル囲碁』や『価値創造の三種の神器』、そして『人間拡張』を中核とし、多様な専門領域のパートナーとの連携によって、より豊かな未来を切り拓いていきたいと考えています。

この取り組みは、企業ひとつひとつの再成を通じて、産業界や地域社会に大きな活力をもたらすと信じています。ともに知恵を絞り、ともに挑戦し、そして成功を分かち合える皆様との出会いを、心より楽しみにしております。」

---

## ■ まずはご相談ください：説明会と個別対話のご案内

---

当プラットフォームの詳細や、パートナーシップの具体的な形態についてより深く理解していただくため、下記の通り説明会を開催いたします。また、ご要望に応じて個別相談にも対応いたします。お気軽にお問い合わせください。

- **開催日時**：2025年1月以降、順次開催（オンライン / 当社会議室にて実施）
- **内容**：企業再成プラットフォームの概要説明、パートナー参画の具体事例、質疑応答・個別面談 など

**【お問い合わせ先】**

THE WHY HOW DO COMPANY 株式会社

TEL : 03-4405-5460

当社ホームページのお問い合わせフォームをご利用ください。

<https://twhdc.co.jp/inquiry/>