

## 『体系的・包括的なグローバルリーダー育成プログラム』にご関心のある企業の人事・人材開発ご担当者さまへ

国内市場の縮小、海外重視のビジネスモデルへの転換などによって、経済のグローバル化が着実に進展している中、多くの企業にとって、グローバルリーダーの育成が重要な経営課題の一つとなっています。

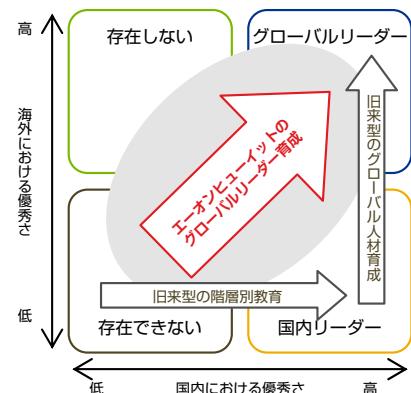
旧来型のグローバルリーダー育成プログラムの多くは、その対象を一部の海外対応要員に限定してきました。一方で、階層別研修は、グローバルリーダー育成とは切り離された形で実施されてきたケースがほとんどです。実際に赴任するかどうかは別にして、現在では、国内においてもM&Aや海外企業との業務提携、外資の参入、留学生採用など様々な場面で様々な社員がグローバルを意識して仕事をやらなければならなくなってきたています。こうした中、あらゆる立場の社員がグローバルに通用する力を早期に身につけることが必要となっており、グローバルリーダー育成プログラムの計画、導入は人事部および人材開発ご担当者さまにとっても避けることのできない課題と言えるでしょう。

エーオンヒューリットでは、従来より階層別研修とグローバルリーダー育成を一線化したプログラムの開発に取り組んできました。新入社員からリーダー層・マネジメント層にいたるまで、各業種のあらゆる階層に対応した包括的・体系的なグローバルリーダー育成プログラムとなります。

この度、これらのコンテンツをあらためて体験型でご案内する機会として、人事・人材開発ご担当者さま向けの無料セミナーを企画いたしました。本セミナーは、2011年11月より毎月一回のペースで実施します（初月度のみ二回実施）。毎回別の研修プログラムを紹介しますが、ご興味があるプログラムのみ参加していただくことも可能です。

また、本セミナーは単なるコンテンツ紹介ではなく体験型セミナーとなります。

お申込いただいた方には一部実際の受講者の立場でセミナーに参加していただきます。企業で実際に研修を実施する際のファシリテーションの流れや学習の一部を体感していただくことができるため、研修の企画や自社内でのプログラム開発にもお役に立つ機会になります。



©エーオンヒューリットグローバルリーダー育成MATRIX

### グローバルリーダー育成プログラム紹介セミナー実施概要

2011年11月16日 (水)	ダイバーシティ環境下で組織変革を推進するためのリーダーシップ研修
2011年11月22日 (火)	海外で仕事をする駐在員の派遣前研修と派遣後フォローアップ・プログラム
2011年12月5日 (月)	グローバルに通用する納得性の高い評価を実施するための目標管理研修
2012年1月18日 (水)	グローバルマインドで自ら行動を起こす次世代リーダーのための中堅・若手研修
2012年2月14日 (火)	どこにいっても通用する仕事の基本を学び成果を創出する社員になる仕事の達人研修
2012年3月6日 (火)	新任管理職をグローバルに通用する真のマネージャーに育てるマネジメント研修

\*なお、開催時間は各回共通で13:30～18:00（開場13:00）です。

会場 エーオンヒューリットジャパン株式会社 本社セミナールーム

参加費 無料（但し、各回定員12名）  
\*なお、同じ会社からの参加は最大3名とさせていただきます。

対象者 企業の人事部および人材開発ご担当者さま  
\*同業他社からのお申込はお断りさせていただきます。  
あらかじめご了承ください。

お申込方法 裏面のお申込書に必要事項をご記入の上、エーオンヒューリットジャパンセミナー事務局までFAXするか、あるいは、必要事項をもれなくご記入の上、メールをご送信ください。

お申込用FAX番号 **03-3583-0062**

お申込用e-mailアドレス **info.jp@aonhewitt.com**

お問い合わせ エーオンヒューリットジャパンセミナー事務局  
\*担当: 陳 (Chin) | 丸 (Maru)

電話: 03-3237-6040  
FAX: 03-3583-0062  
e-mail: info.jp@aonhewitt.com  
web: http://www.aonhewitt.jp/

#### エーオンヒューリットジャパン株式会社



#### 交通案内

- 東京メトロ銀座線・南北線 「澁池山王」駅(12番出口)より徒歩5分
- 東京メトロ千代田線 「赤坂」駅(5番出口)より徒歩7分
- 東京メトロ千代田線・丸の内線 「国会議事堂前」駅(3番出口)より徒歩7分

#### 連絡先

TEL 03.3237.6040(大代表)  
FAX 03.3583.0062  
E-mail info.jp@aonhewitt.com

## 各プログラムの概要

2011年11月16日 (水) 13:30-18:00

### ダイバーシティ環境下で組織変革を推進する リーダーシップ研修

上級管理職（課長・部長クラス）を対象とした、リーダーシップ向上のための研修です。リーダーシップ向上のための5つのポイントをケーススタディ等をベースにすることで、スムーズに理解していただけます。各ポイントでグローバルでも通用するマインド・スキルをコンテンツ内に反映させています。

主な受講対象層：

- 部下が複数名いるラインマネージャー
- グローバルリストを付加したい管理職
- 戦略的思考力を向上させたい管理職

2011年11月22日 (火) 13:30-18:00

### 海外で仕事をする駐在員の派遣前研修と 派遣後フォローアッププログラム

海外現地での部下に不平不満を持たせないことを目指すレベルに留まらず、「この上司と仕事ができて良かったと帰任時に部下に言われるために何が必要なのか」を考えます。そのために、派遣前に事前に心得ておくこと、加えて、現地において、実際に自身のリーダーシップがどのように受けとめられているかを知り、どうより良いリーダーになっていくかについて明確にします。

主な受講対象層：

- 管理職としての派遣が決まっている方
- 管理職として海外に駐在している方

2011年12月5日 (月) 13:30-18:00

### グローバルに通用する納得性の高い評価を 実施するための目標管理研修

マネジメントのツールとして、グローバルスタンダードとも言える目標管理（MBO）について理解を深め、評価制度運用力を向上させます。実際のマネジメントでも活用できるTARGETフレームを用いながら、ケーススタディだけではなく、実際の目標を研修の中で設定し、以降の業績向上や人材育成に活用することができるようとする実践的なプログラムです。

主な受講対象層：

- 既任、新任の評価者で、評価権をもつもしくは今後、評価権が発生する人
- グローバルで共通する評価の考え方・方法を身につける必要のある赴任者

2012年1月18日 (水) 13:30-18:00

### グローバルマインドで自ら行動を起こす次世代 リーダーの中堅・若手研修

与えられた役割を着実にこなす期待通りの社員に収まらずに、周囲からの期待を超えて、変革推進をリードするやんちゃな社員を育成する研修です。そのためには、事業や自組織に対する持論を持ち、自分自身の想いや課題認識を基に、周囲を巻き込み、実際に成果を導くための考え方や方法論を身につける必要があります。本研修を通じて、今後、直面するであろう、多様な価値観・考え方を持つ人々に対しても、自分自身が基点になり、影響力を発揮することができるようになります。

主な受講対象層：

- 職場リーダーとして、突破を期待される人
- 多様な価値観・考え方にもタフになり、推進力を高める必要のある職場リーダー

2012年2月14日 (火) 13:30-18:00

### どこにいっても通用する仕事の基本を学び 成果を創出する社員になる仕事の達人研修

上位方針を受けて、周囲の期待に的確に応えるために必要になる自律的な仕事の進め方をMeisterモードを通じて習得します。仕事の基本を身につけることで、自分自身の力だけではなく、周囲の協力を得て、より高い成果を創出することができます。当研修で提供する内容は国を問わず、エントリーレベルの社員には求められているものであり、様々なアクティビティを用いた構成になっています。

主な受講対象層：

- 仕事の基本を身につけたい一般社員
- 国を問わずに仕事の基本を身につけ、より組織貢献を求められる社員

2012年3月6日 (火) 13:30-18:00

### 新任管理職をグローバルに通用する 真のマネジャーに育てるマネジメント研修

ブレイングマネジャーとして、よりマネジメントの要素を高めることのできる人材を輩出するための研修です。多くの企業ではマネジャーのブレイヤーへの傾倒が問題になっており、本研修ではマネジャーとしての活動の基本理解を促進させる一方で、多様な人材をマネジメントしながらチーム成果と部下の成長の双方を両立することのできるマネジャーを育成します。

主な受講対象層：

- ブレイングマネジャーとして力を発揮することが望まれる人
- 今後、グローバルで小さい組織をマネジメントすることが見込まれるマネジャー候補者

## グローバルリーダー育成プログラム紹介セミナー参加お申込書

下記の必要事項にご記入の上、セミナー事務局までFAXでお送りください(FAX番号: **03-3583-0062**)。

\*もれなく必要事項をご記入の上e-mailにてお申込いただくことも可能です(e-mail: [info.jp@aonhewitt.com](mailto:info.jp@aonhewitt.com))。

◎ 参加を希望されるモジュール（該当するものすべて）に  をつけてください。

2011年11月16日 (水) リーダーシップ研修

2011年11月22日 (火) 派遣前研修/派遣後フォローアップ

2011年12月5日 (月) 目標管理研修

2012年1月18日 (水) 中堅・若手研修

2012年2月14日 (火) 仕事の達人研修

2012年3月6日 (火) マネジメント研修

貴社名			
御部署		御役職	
御芳名			
御住所	〒		
御連絡先	TEL	E-mail	

お問い合わせ先:

エーオンヒューリットジャパン株式会社 セミナー事務局 担当: 陳 (Chin) / 丸 (Maru)  
E-mail: [info.jp@aonhewitt.com](mailto:info.jp@aonhewitt.com) 電話: 03-3237-6040

