

報道関係各位  
プレスリリース  
2025年8月23日  
財団法人 宿泊施設活性化機構

## 「JALF-MBA2025」開講のお知らせ

～次世代のビジネスモデルを構築できる

経営者・総支配人養成講座～

財団法人 宿泊施設活性化機構（JALF）（東京都港区、事務局長：伊藤泰斗）は、宿泊産業に特化した経営人材を育成するためのプログラム「**JALF-MBAコース**」を2025年9月30日より開講いたします。

### ■開講の背景

JALF-MBAコースは、宿泊産業に特化した経営人材を育成するため、財団法人宿泊施設活性化機構（JALF）が開講するプログラムです。日本ホテル教育センターが19年間実施してきた「宿泊産業経営塾」のDNAを継承し、時代の変化に対応できる次世代リーダーを育てることを目的としています。

近年、ホテル・旅館業はインバウンド需要を背景にかつてない活況を呈し、客室単価が10万円を超える高価格帯ホテルも珍しくありません。しかし国内需要は減少傾向にあり、今後、国際関係の緊張が高まった場合には、市場が急変するリスクもあります。

さらにコロナ禍や人材不足を経て、利用形態や顧客層は多様化し、従来の知識の積み重ねだけでは対応が難しくなっています。こうした状況下で必要とされるのは、**次代の総支配人・経営者にふさわしい資質とスキルを体系的に学べるプログラム**です。

JALF-MBAでは、「数字」「顧客」「ブランド」「社員」の4つの視点をバランスよく備え、戦略的な経営判断ができる人材を育成します。観光再興が進む今こそ、宿泊産業の未来を担う経営人材を育成するために、このプログラムを開講いたしました。

## ■カリキュラムと講師陣

### 【宿泊施設における”特命”プロジェクトマネジメントの考え方 ～変革のためのタスクフォースを立ち上げ進化する繰り返し～】

講師：志村 恒治

ザ・キャピトルホテル東急 総支配人

### 【ホテルのブランディングとロイヤルティマネジメント】

講師：雀部 優

株式会社三井不動産マネジメント 取締役会長

### 【エッセンシャルなホテルを目指した広報マーケティングCase Study】

～社内全体をマーケティングマインドにするにはどうするか～

講師：上杉 恵理子

元星野リゾート マーケティング部

### 【ホテルのオペレーター選定の際に、オーナーが特に必要だと考えることは何か】

講師：阿部 博秀

H. A. Advisors 代表（日本ハイアット前代表）

### 【バンケットビジネスとウェディングの未来】

～一般宴会セールス・宿泊団体セールス～

講師：河野 貴輝

株式会社ティーケーピー 代表取締役社長

### 【高付加価値ホテルの創造 Case Study】

～ブランディングによる高収益のあげ方～

講師：朝霧 重治

株式会社協同商事 コエドブルワリー 代表取締役社長

### 【高付加価値ホテルの創造 Case Study】

～独自の価値でファンを増やすブランディング戦略～

講師：山本 健策

株式会社スーパーホテル 代表取締役社長

### 【経営陣とFB部門との関わり方】

講師：福田 順彦

東急グループ総料理長 セルリアンタワー東急ホテル名誉総料理長

**【サービス産業の持続的成長に向けて】**

講師：菊地 唯夫

ロイヤルホールディングス株式会社 代表取締役会長

**【持続可能な地域実現に向けて】**

**～城崎温泉と西村屋の取り組み～**

講師：西村 総一郎

株式会社西村屋 代表取締役社長

**【観光と地域振興】～宿泊施設の役割～**

講師：東 徹

立教大学観光学部教授

**【人材不足を踏まえた効果的な人員配置】**

**～生産性向上の目的と手段・HRにおける教育と採用～**

講師：杉野 仁美

東急ホテルズ&リゾート株式会社 人財戦略グループ 人財育成担当

**【トータルレベニューマネジメント】**

**組織、レベニューマネージャーの業績評価指標や価格の決定権限、価格の決定プロセス**

講師：末岡 俊

株式会社グランビスタ ホテル&リゾート 経営企画室長

講師：佐々木 潤

西武トラベル株式会社 取締役社長

**【未来のレストランの在り方】**

講師：永島 健志

81Founder

**【エッセンシャルなホテルを目指した広報Case Study】**

**～社内全体を広報マインドにするにはどうするか～**

講師：村田 悠太

株式会社PR TIMES PR TIMES事業ユニット  
PRパートナーサービス 第一チームマネージャー

**【生成AI DXを活用したバンケットとウェディングビジネスの未来】**

講師：江澤 博己

江澤 博己事務所 代表 株式会社TAIAN顧問

**【バンケットビジネスとウェディングの未来】**

～一般宴会セールス・宿泊団体セールス～

講師：石原 健

株式会社 ホスピタリティ デザイン 横浜 代表取締役

**【リノベーション、リポジショニング、リブランディング】**

～ターゲティングとそれに基づいたホテル客室設計、パブリック設計～

講師：細野 康英

いちご地所株式会社 代表取締役社長

**【MC 契約、FC 契約、ML 契約、ほか契約形態・ホテルアセットマネジメントについて】**

講師：セス・サルキン

株式会社パシフィカ・キャピタル代表取締役

**【人財開発を個人と組織の業績に繋げるために】**

～理念を実現する組織づくり、採用、トレーニング～

講師：黒木 敬子

ヒルトン沖縄瀬底リゾート 副総支配人 人事業務担当

**【コンプライアンス&リスクマネジメント】**

～第一章：ホテル業界の法律～

講師：米山 貴志

中山 茂

大寄 将史

TMI総合法律事務所 弁護士

**【コンプライアンス&リスクマネジメント】**

～第二章:ホテル労務管理／第三章：リスクマネジメント～

講師：高松 正人

観光レジリエンス研究所 代表

講師：寺島 有紀

寺島戦略社会保険労務士事務所 所長

※カリキュラムおよび講師は、一部変更となる場合がございます。

## ■ 開講概要

講座名 : 「JALF-MBAコース2025」  
開講日 : 2025年9月30日  
開講日時 : 隔週火曜日を基本とする 13時30分～17時30分  
会場 : 都内、「リアル」「オンライン」開催あり  
対象 : 総支配人＋経営者の観点を学ぶ覚悟のある方  
募集人数 : 最大20名程度を予定  
受講料 : 50万円（税込）  
選考方法 : 簡単な入学試験

## ■ 出願はこちらから

オンラインによる申し込み

<https://form.asana.com/?k=H9aLIsB-jAnJWszvqWr9nQ&d=1194519306844222>



## ■ 本件に関するお問い合わせ先

財団法人宿泊施設活性化機構（JALF）

【JMBA】本部事務局 佐藤

[jmba.office@jmba.jalf.or.jp](mailto:jmba.office@jmba.jalf.or.jp)

以上