

目標達成へのシナリオ作り

経営戦略策定講座

[中小企業大学校 金沢キャンパス開催]

金沢
キャンパス

企業経営・経営戦略

研修のねらい

環境変化の激しい中で中小企業が持続的に発展していくためには、他社との違いを明確にして自社の優位性を獲得していくことが重要です。そのためには、自社の経営のシナリオとなる経営戦略を打ち出して経営を行うとともに、かつ、環境変化にあわせて戦略を柔軟に修正していくことが必要になります。

本研修では、経営戦略の意義、策定プロセスを理解した上で、自社の経営戦略策定に取り組みます。また、経営戦略の継続的な修正や定着化の方法を検討することで、実行可能性の高い経営戦略策定プロセスを学びます。

研修のポイント

- ☑ 実行可能性の高い自社のための経営戦略を検討します。
- ☑ 経営戦略をつくることで、自社の儲ける仕組みが見えてきます。
- ☑ 戦略を見直し続ける方法、社内への定着化の方法を身につけることができます。

研修期間

2020年
7 / 28 火 ~ 30 木

対象者

経営者、経営幹部

- ・ 経営戦略の基本と策定の手順を学びたい方
- ・ 分析力や戦略理解力を高めたい方
- ・ 自社の経営戦略をつくりたい方

定員 20名

受講料 32,000円(税込)

会場

中小企業基盤整備機構 北陸本部
【中小企業大学校 金沢キャンパス】
(金沢市広岡3-1-1 金沢パークビル)

月日	時間	科目	内容
7 / 28 火	9:20-9:30	オリエンテーション	
	9:30-12:30	経営戦略の意義とその必要性	企業における経営戦略の位置づけとその必要性を考えます。 ・ 企業経営と経営戦略の意義 ・ なぜ経営戦略が必要なのか ・ 中小企業の経営と経営戦略 ・ 理念、ビジョン、戦略の関係
	13:30-17:30	具体的な経営戦略の立案プロセス	中小企業にとって実行可能性のある経営戦略にするために、戦略論やフレームワークの活用方法を学びます。 ・ 経営戦略の基本と策定プロセス ・ ドメイン(事業領域)の定義 ・ 利益獲得と付加価値創造の仕組み ・ 戦略の有効性を高めるチームビルディング
7 / 29 水	9:30-17:30 (昼休12:30~13:30)	自社の経営戦略の立案(演習)	自社の経営課題を抽出し、経営戦略立案に取り組みます。 ・ 経営理念とビジョンの確認 ・ 経営環境分析とSWOT分析 ・ ドメイン(事業領域)の設定 ・ 新規事業(第二創業)アイデア案の検討 ・ 戦略課題の抽出(クロスSWOT分析) ・ 今後の成長シナリオの検討 ・ ビジネスゲームで学ぶ戦略対応力 ・ アクションプランの設定
7 / 30 木	9:30-10:30		経営戦略を実行し、継続して見直しを図り、組織に定着化させる方法を学びます。
	10:30-17:30 (昼休12:30~13:30)	効果的な運用方法とその定着化	・ 実行可能性を高める実践のコツ ・ 不測事態への対応、事業継続性の確保 ・ 失敗から学ぶ経営戦略(演習) ・ 組織づくり、人材育成の重要性 ・ 継続化、定着化のための仕組みづくり ・ 経営戦略の見直しの進め方
	17:30-17:40	修了証書交付	

※事前アンケートに、ご回答、ご提出いただけます。

※参加に際して、決算書(写し)・組織図、自社ガイド、既存の経営計画、生産・販売実績、顧客の声など、ご用意できる範囲でご持参いただけます。

講師紹介(敬称略)



ビジネス・コア・コンサルティング 代表

坂本 篤彦(さかもと あつひこ)

日本マクドナルド株式会社を経て、平成3年、東京商工会議所入所。ベンチャー企業の事業展開支援等に携わる。平成14年10月独立し、ビジネス・コア・コンサルティングを設立。創業・ベンチャーの事業展開支援など実践型のコンサルティングを展開し、現在に至る。中小企業大学校東京校の「経営後継者研修」のゼミナール講師として、全国各地の経営後継者の育成にも注力する。後継者の悩みを厳しくも温かく受けとる「メンター」として、キラリと光る後継者の輩出に寄与している。

受講申込書

※すべての項目をもれなくご記入ください。

フリガナ			代表者役職		
会社名			代表者氏名		
所在地	〒	都道府県			
TEL			FAX		
業種	E. 製造業 I-1. 卸売業 I-2. 小売業 R. サービス業 D. 建設業 G. 情報通信業 H. 運輸業 M. 旅館業 Z. その他（具体的に）				
主要取扱品目			資本金	万円	従業員数
研修情報の入手先	1. ダイレクトメール（研修ガイド） 2. ダイレクトメール（チラシ・リーフレット） 3. ホームページ 4. Web広告、SNS 5. メルマガ 6. クチコミ・紹介 7. 自治体、商工団体等の紹介 8. 金融機関の紹介 9. 新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・街頭広告 10. 中小機構・大学職員等の訪問、電話 11. セミナー、イベント 12. その他（）				
事務連絡担当者	フリガナ	部署・役職	担当者 E-mail		
	氏名				

メルマガ配信の希望（有・無）

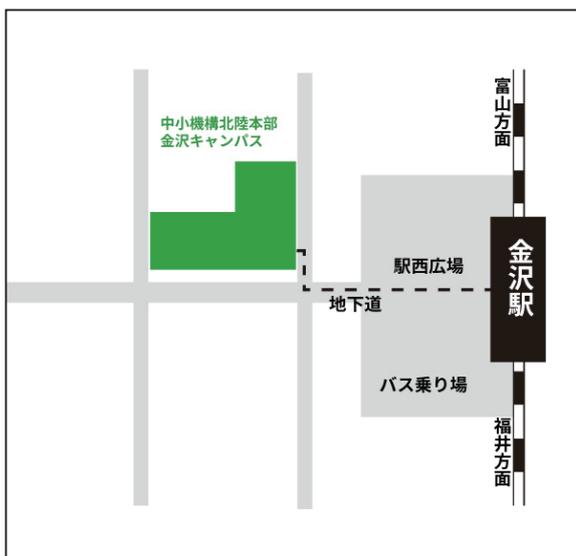
反社会的勢力でないことの確約について

当社（当機関）は、暴力団等の反社会的な勢力に該当せず、今後においても反社会的勢力との関係を持つ意思がないことを確約します。また、反社会的勢力に該当し、もしくは暴力的な要求行為等に該当する行為をしたことが判明した場合には研修の受講を中止されても異議申し立てを行いません。

コース No.	No.HR200007	コース名	経営戦略策定講座
---------	-------------	------	----------

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			

受講者情報	フリガナ	年齢	性別	所属部署	役職（役職を記載の上該当区分に○）
	氏名	歳	男・女		（代表者・役員・管理者・管理者候補等）
	緊急連絡先 TEL（携帯・自宅等）	E-mail			



受講対象企業

資本金、従業員数のいずれかが下表に該当する中小企業の経営者・管理者・従業員・後継者の方に、ご受講いただけます。

業種	資本金	従業員数
製造業、運輸業、建設業、ソフトウェア業、情報処理サービス業、その他の業種(*)	3億円以下	300人以下
卸売業	1億円以下	100人以下
小売業	5千万円以下	50人以下
サービス業	5千万円以下	100人以下
旅館業	5千万円以下	200人以下

(*) その他の業種には、鉱業、電気・ガス・熱供給・水道業、金融・保険業、不動産業等が含まれます。

(*) 経営コンサルタント等の中小企業の支援に関する事業を営む方、中小企業診断士・税理士・公認会計士・技術士等の中小企業支援に関連する資格を有する方、教育・研修事業者の方は受講をお断りする場合がありますので、あらかじめご了承ください。

注意事項

- ※応募者多数の場合は、1社からの受講人数を調整させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ※財団法人・社団法人・医療法人・社会福祉法人・NPO法人等の団体は受講できませんのでご注意ください。
- ※専用駐車場はございません。公共交通機関でお越しいただくか、ご自身で駐車場の手配をお願いします。
- ※宿泊施設はございません。宿泊が必要な方はご自身で手配をお願いします。

受講申込における個人情報の保護について

個人情報保護法に定義される個人情報に該当する情報については、中小機構内で実施する事業で使用します。当該個人情報の第三者（業務委託先を除く）への提供または開示はしません。ただし、お客様の同意がある場合および、法令に基づき要請された場合については、当該個人情報を提供できるものとします。

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 北陸本部
中小企業大学校 金沢キャンパス

〒920-0031 石川県金沢市広岡 3-1-1 金沢パークビル 10階
電話 076-223-5573 FAX 076-223-5762

金沢キャンパス使用欄

--	--	--	--