

## サマリ

#### 背黒

- ✓ 実験の目的は、膨大な手作業が発生している請求書のエラー確認業務に おいて、それらの作業を可視化し、自動化プログラムを適用することによる 効率化の効果を検証すること
- ✓ 業務は、①エラーチェック及び②必要な付箋の作成(エラーがあった場合)
- ✓ その中で、目視でのエラーチェック及び手作業での付箋作成に多くの時間を 費やしている

#### 実施内容

- ✓ 多くの時間を費やしている課題に対して、業務フローの詳細整理から着手し、 最終的には自動化プログラムを実装して、効率化の効果を測定
- ✓ 現行のシステム環境では自動化が難しいエラー、また、発生件数が僅少な エラーを除き、全体の半数以上を自動化対象範囲とした

#### 結果

- ✓ PC上の操作や、紙・PC画面の目視といった業務を自動化
- ✓ 現時点で、対象範囲の93%の時間削減に相当する38時間/月の効率化を達成

#### 今後

✓ 今後は、別のエラー区分への適用や、国民年金医療課の他の業務への適用を 検討中

#### 1. 実証実験の背景

- 2. 実施内容
- 3. 実施結果
- 4. 今後の取り組み
- 5. Appendix
  - I. Urban Innovation KOBEのプログラム概要
  - II. ㈱モンスター・ラボの会社概要
  - III. ㈱モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

#### 課題及び目的

膨大な手作業が発生している請求書のエラー確認業務において、作業を可視化 し、自動化プログラムを適用することによる効率化の効果を検証

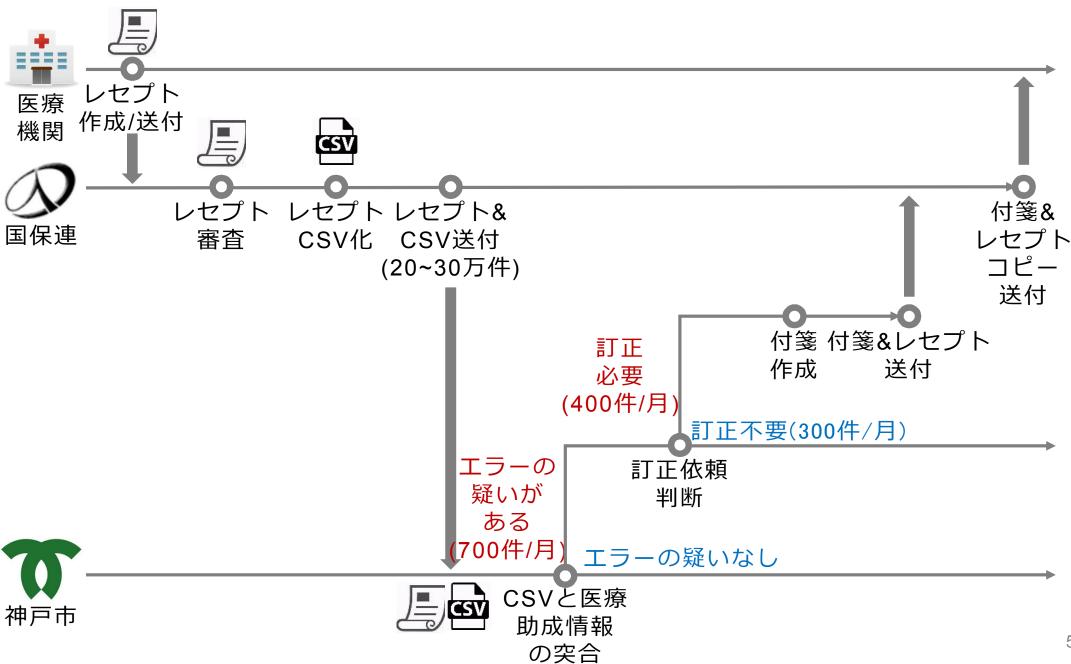
レセプト チェック業務 における課題

- ✓ 毎月約20万~30万件もの、 **医療費助成に関する医療機関からの請求書**(=レセプト)を処理している
- ✓ その中には、本来は助成を受けられない請求 (=エラー)が含まれ、その チェックのために、国保年金医療課では、相当な人員をかけてマニュアルで の確認作業を行っている
  - 確認作業は福祉医療システムとレセプトを参照しながら行われ、 作業に多大な時間が掛かっている
  - エラーパターンによって参照すべき項目が様々であり、人によって 作業のムラや無駄が生じている

プロジェクト の目的 ✓ 職員の作業内容の分析を行うことで確認作業を見える化し、さらに、その作業を自動化で行うプログラムへ落とし込む仕組みを構築し、効果を検証すること

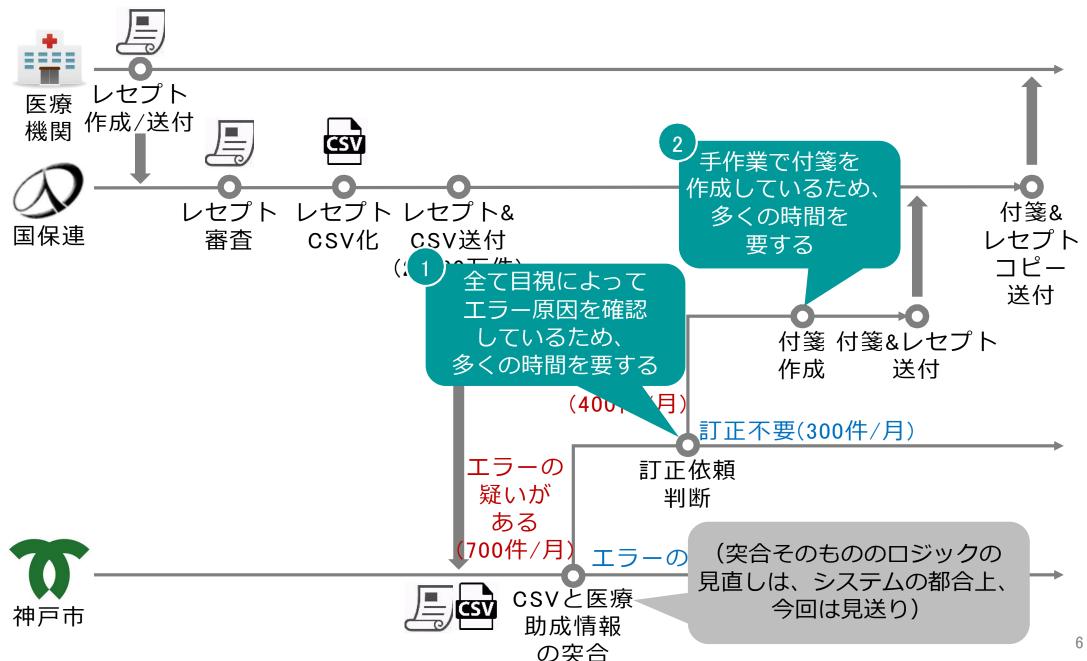
# レセプトチェック業務の流れ

市では、エラーチェック及びエラーがあった場合に必要な付箋作成を実施



# レセプトチェック業務における課題

目視でのエラーチェック及び手作業での付箋作成に多くの時間を費やしている



1. 実証実験の背景

#### 2. 実施内容

- 3. 実施結果
- 4. 今後の取り組み
- 5. Appendix
  - I. Urban Innovation KOBEのプログラム概要
  - II. ㈱モンスター・ラボの会社概要
  - III. ㈱モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

#### 課題に対する打ち手

多くの時間を費やしている課題に対して、業務フローの詳細整理から着手し、 最終的には自動化プログラムを実装して、効率化の効果を測定

業務フローの 詳細整理

- 1. 実務担当者への詳細ヒアリング
- 2. 業務視察

自動化対象業務 の特定と自動化 の方法の検討

- 1. 業務量の分析
- 2. 改善効果が大きい業務の特定
- 3. 業務の自動化方法の検討

自動化ロジック /プログラムの 実装

- 1. RPAによる自動化
- 2. 表計算ソフト, AIによるチェックプログ ラムの構築

効果測定

1. 改善効果の測定

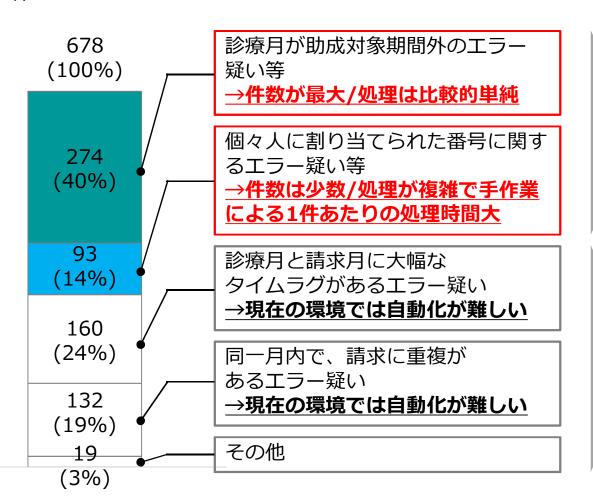
## 自動化対象範囲

現行のシステム環境では自動化が難しいエラー、また、件数が僅少なエラーを 除き、全体の半数以上を自動化対象範囲とした

エラー疑いの区分別 発生件数1)

自動化の方法

単位:件



- 単純な処理及び自動化システム の全体管理/制御には、 弊社RPAを適用
- 複雑な判断が必要な処理に 対しては、AIロジックを適用 (FlyData社)

適用範囲外

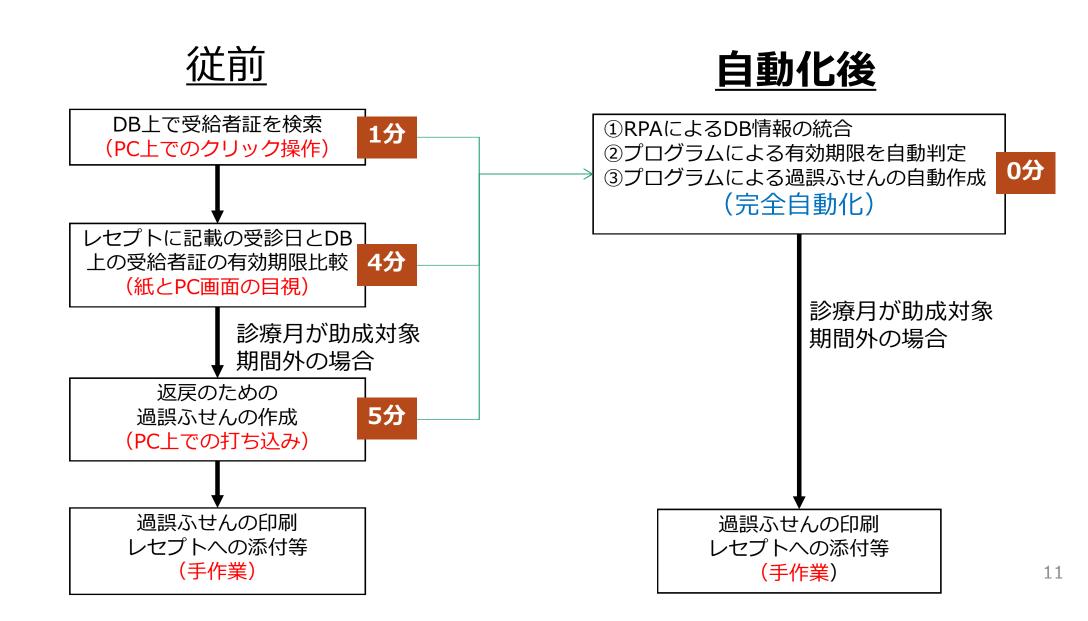
- 1. 実証実験の背景
- 2. 実施内容

#### 3. 実施結果

- 4. 今後の取り組み
- 5. Appendix
  - I. Urban Innovation KOBEのプログラム概要
  - II. ㈱モンスター・ラボの会社概要
  - III. ㈱モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

## 診療月が助成対象期間外の場合のチェックフロー変化

PC上の操作や、紙・PC画面の目視といった業務を自動化

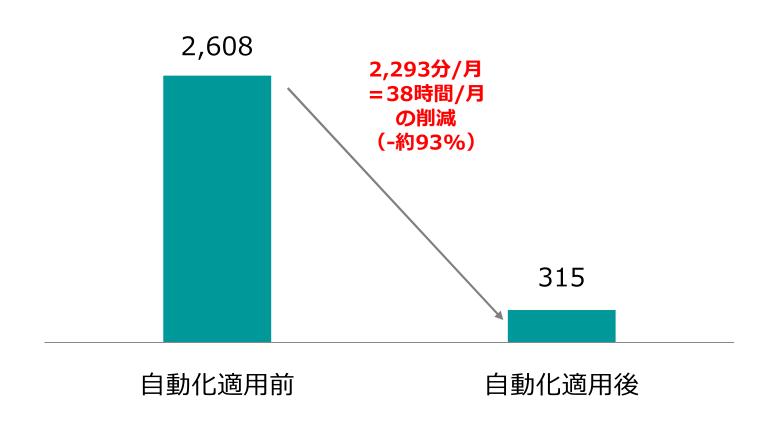


# 実施結果

#### 現時点で、対象範囲の93%の時間削減に相当する38時間/月の効率化を達成

#### 弊社担当エラー疑いにおける自動化適用前後のチェック時間の比較

単位:分/月 ※2018年11月時点の試算



- 1. 実証実験の背景
- 2. 実施内容
- 3. 実施結果

#### 4. 今後の取り組み

- 5. Appendix
  - I. Urban Innovation KOBEのプログラム概要
  - II. ㈱モンスター・ラボの会社概要
  - III. ㈱モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

## 今後の取り組み

今後は、別のエラー区分への適用や、国民年金医療課の他の業務への適用を 検討中

レセプト チェック業務 における さらなる 自動化 対象候補

- ✓ FlyData社が適用を進めるAIロジックによる処理部分を含む、 自動化システムの全体管理/制御
- ✓ 今回適用範囲とした部分以外のエラー区分
- ✓ エラー削減のための取り組み強化(統計処理等)

その他の業務 における 自動化 対象候補

✓ 医療費助成事業に関する各種統計データの処理

- 1. 実証実験の背景
- 2. 実施内容
- 3. 実施結果
- 4. 今後の取り組み

#### 5. Appendix

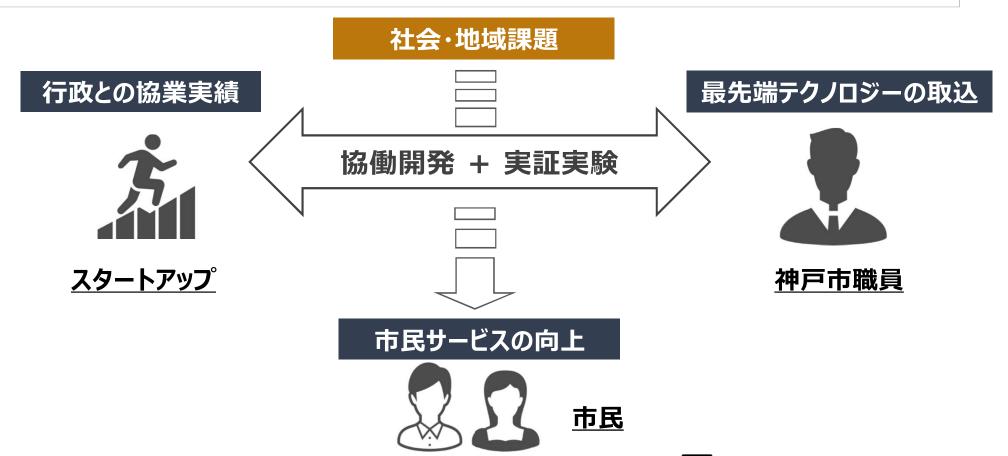
- I. Urban Innovation KOBEのプログラム概要
- II. ㈱モンスター・ラボの会社概要
- III. ㈱モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

## Urban Innovation KOBEのプログラム概要

柔軟な発想や優れた技術力を持つスタートアップと

社会・地域課題を詳しく知る**市職員**が協働して

最適な解決手法を見出し、サービスの構築・実証を目指す





# (株)モンスター・ラボの会社概要

#### 会社名

株式会社モンスター・ラボ

#### 設立

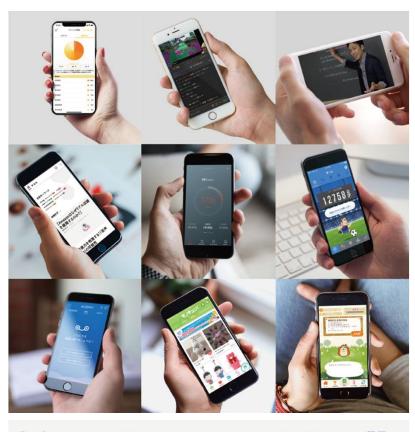
2006年2月3日

# 事業 内容

- ✓ デジタル・パートナー事業 (アプリ/Webサービスの 企画/開発/運用)
- ✓ ゲーム事業
- ✓ 音楽事業
- ✓ RPA等の自社プロダクト事業

#### 企業 理念

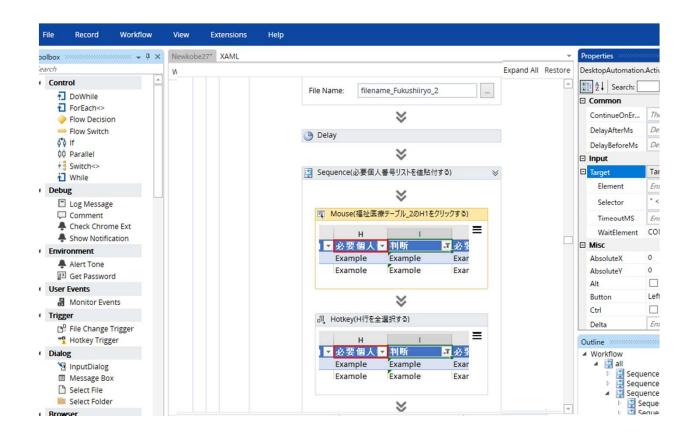
- ✓ テクノロジーで世界を変える
- ✓ 多様性を活かす仕組みを創る





# (株)モンスター・ラボが開発するRPAの製品概要

- ✓ 簡単な操作によってソフトウェア型のロボットに指示を与え、 人が行うパソコン上のマウスやキーボードの動作を自動化することができます。
- ✓ 個人でも利用いただけけるように、ご利用いただきやすい価格帯で 提供するととともに、専門のコンサルタントが導入までの業務分析などのサポートまで包括的に支援しています。



# **END**