

報道関係各位

2025 年 11 月 26 日

News release

マーサー「総報酬サーベイ（Total Remuneration Survey）2025 年版」の結果を発表

- ・ 過去最大規模の 1,623 企業・組織が参加
- ・ 日系企業の平均昇給率は 4.7%、報酬の増加傾向は来年も継続する見通し

マーシュ・マクレナン（NYSE: MMC）の一事業体であり、クライアントの投資目標の実現、仕事の未来の形成、従業員の健康、退職後における生活の質の向上を支援する世界的リーダーであるマーサーは、日本における報酬に関する市場調査「[Total Remuneration Survey（以下、TRS）](#)」の 2025 年版を発表しました。

TRS では、日本における 1,623 企業・組織の職務の報酬動向と方針を分析しています。調査結果によると、2025 年の日本市場の平均昇給率は日系企業で 4.7%、外資系企業で 3.2%と 2024 年と比較して日系企業は上昇、外資系企業は横ばいの結果となりました。また、2026 年の給与に関する見通しについて回答した企業（580 企業・組織）のうち、2026 年に昇給率が「増加」の見通しと答えた企業は 92.6%と、昨年を下回るものの引き続き高い水準を維持しています。

日本のマーケット動向

- ・ 日系企業の賞与込み年収は課長が 1,092 万円（昨対比+1%）、部長が 1,453 万円（昨対比+1%）
- ・ 外資系企業の賞与込み年収は課長が 1,444 万円、部長が 1,977 万円と日系企業と比較してそれぞれ 352 万円、524 万円程度上回る
- ・ 2025 年の平均昇給率は、日系企業が 4.7%（昨対比+0.1 ポイント）、外資系企業が 3.2%（昨対比±0 ポイント）

2025 年の参加企業・組織数は 1,623 企業・組織（297 企業・組織増加）で過去最大規模となりました。うち日系企業の参加数は 883 企業・組織（260 企業・組織増）に達し、全体に対して日系企業が半数を上回る結果となりました。全参加企業・組織の産業別では、獲得競争の激化するデジタル人材の確保先であるハイテク業界で 35 企業・組織、小売業界で 30 企業・組織、自動車業界で 18 企業・組織の増加となりました。

本リリースについて、マーサー・ジャパン プロダクト・ソリューションズ部門代表の増淵匡平は次のように述べています。

「今年は、総報酬サーベイ（TRS）への参加組織数が過去最多となり、報酬に関する意思決定が“慣行ベース”から“市場データベース”へと本格的に移行していることが、より鮮明になりました。賃上げの定着や人材流動化の進展に伴い、優秀な人材ほど自らの市場価値を正確に把握している現在、企業にも同等の情報精度とスピードが求められています。

今年の結果では、同じ職種であっても企業間の報酬差が拡大している領域が確認され、従来の一律的な昇給や横並びの人事運用では、市場との乖離が生じやすい状況が見取れます。報酬は採用やリテンションはもちろん、社員のパフォーマンスやエンゲージメントにも直結する“組織の基盤”です。

TRS が提供する信頼性の高いデータと洞察が、各社の人材戦略の進化を後押しし、持続的な競争力の強化につながることを願っています」

マーサー総報酬サーベイ (Total Remuneration Survey) について

マーサーが 30 年以上実施している『総報酬（給与・福利厚生）』のコンセプトに基づく市場調査で、一般に総報酬調査・総報酬サーベイとも呼ばれています。

<Total Remuneration Survey（TRS）の特徴>

- ・ 世界 140 カ国で実施され、グローバルトップを含む 40,000 社以上/2,000 万人以上のトップポジションから非管理職層まで、全役職員の報酬情報を収集、提供しています。
- ・ 世界同一基準で実施されており、国内だけでなくグローバルで横断的にご活用いただけます。
- ・ 基本報酬、固定/変動賞与、各種福利厚生等の報酬水準のみならず、昇給率、賞与支給状況、雇用動向など労働市場のトレンドも確認することができます。
- ・ 日本では、2025 年は 1,623 企業・組織が参加し、日本の報酬調査として圧倒的な規模となります。

マーサーについて

[マーサー](#)は、[マーシュ・マクレナン](#)（NYSE: MMC）の一員であり、クライアントの投資目標の実現、仕事の未来の形成、従業員の健康、退職後における生活の質の向上を支援しています。マーシュ・マクレナンは、リスク、戦略、人的資本の領域におけるグローバルリーダーであり、[マーシュ](#)、[ガイ・カーペンター](#)、[マーサー](#)、[オリバー・ワイマン](#)の 4 つの事業を通じて、世界 130 カ国にわたるクライアントに対しアドバイスを提供しています。年間総収入 240 億米ドル超、総勢約 90,000 名以上のスタッフを擁するマーシュ・マクレナンは、未来への確かな視点を通じて、ビジネスを成功へと導くサポートをしています。詳細については marshmclennan.com、あるいは [LinkedIn](#)、[X](#) をご覧ください。

お問い合わせ

マーサージャパン株式会社

広報: ヘレラ純代

Tel: 03 6775 6740

Email: pr.japan@mercer.com