



ハーバードロースクールを卒業した講師が伝授する

契約書交渉の重要ポイントと 相手方の姑息な交渉戦術をかわすテクニック

講師



米盛国際法律事務所 よねもり たいすけ
弁護士・ニューヨーク州弁護士 米盛 泰輔

（敬称略）

開催日時 ▶ 2019年 8月23日(金) 午後1時30分～午後4時 （開場：午後1時）

会場 ▶ JPIカンファレンススクエア 東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル ☎ 03-5793-9761

民間参加費 ▶ 1名 32,840円（資料代・消費税込）
2人目以降 27,840円（社内または関連会社で同時お申込みの場合）

行政 ▶ 国家公務員・地方自治体職員は、先着5名様無料ご招待（ホームページからのお申込みに限る。）

講義概要・項目

契約書のサンプル集は世に多数存在しますが、それを使ってどのように取引相手と交渉し、納得ゆく合意にたどり着くかについては、サンプル集では論じられておらず、手探りで実務にあたられている方も多いのではないのでしょうか。そこで、本セミナーでは、いわゆる「ハーバード流交渉術」の考え方にに基づき、準備段階から合意形成に至るまでの契約書交渉の重要ポイントを詳説します。

- 取引における契約書の意義と契約書案の準備
 - 契約書の2つの機能（紛争の解決・予防）
 - 自社で契約書案を準備すべき理由
 - 契約書案準備の手順とサンプルの上手な使い方
 - 隙のない契約書案準備のためのルール
 - 相手方提示の契約書案を検討せざるを得ない場合のテクニック
- 契約条件の提示と譲歩
 - 交渉における合意可能領域（ZOPA）の見極め
 - 最初の条件提示による基準点（アンカー）の設定
 - 強気の提案をすべき理由とその限界
 - 相手方の強気の提案をかわすテクニック
 - 一方的な譲歩を避けるための駆け引きのルール
- 合意形成のテクニック（基本編）
 - 条件ではなくそれを決定する基準・手続を合意する手法
 - 将来予想の相違を埋める手法（条件付合意）
 - 情報の非対称性を埋める手法（表明保証）
 - 複数の論点をまたいだギブ・アンド・テイクの手法
 - パイの切り方ではなく大きさを変える手法
- 合意形成のテクニック（応用編）
 - 相手方が特定の条件（価格等）にしか興味がない場合
 - 入札で価格以外の優位性をアピールしたい場合
 - 自社のBATNAが弱い場合①（BATNAの強化）
 - 自社のBATNAが弱い場合②（入札状況の創出）
- 不調時対策案（BATNA）の重要性
 - 自社のBATNA－交渉切り手の判断基準（「守り」の機能）
 - 相手方のBATNA－交渉で獲得できる上限（「攻め」の機能）
- 契約書交渉のプロセス管理
 - 論点の洗い出しと優先順位付け（包括的留保価値の計算）
 - 論点リストの作成・更新
 - 中間的合意書（MOU・LOI）の意義
 - 交渉経緯の記録
 - 相手方の姑息な交渉戦術をかわすテクニック
- 関連質疑応答
- 名刺交換会 講師及び参加者間での名刺交換会を実施いたします。

【講師略歴】

慶応義塾大学法学部・ハーバードロースクール卒業。1999年弁護士・2010年ニューヨーク州弁護士登録。柳田国際法律事務所パートナー、(株)ベルシステム24ホールディングス理事・法務コンプライアンス部長等を経て、現在は主に中堅・ベンチャー企業にM&A、国際取引、コンプライアンス等に関するアドバイスを提供。【著書・論文】「合弁会社における少数派株主保護とデッドロック解消のためのプランニング」（旬刊商事法務2017年4月25日号）〈共著〉、「交渉術・心理学でUP!契約書交渉のキホン」（ビジネス法務2018年7月号～11月号）等。〈所属協会・団体・学会等〉 東京弁護士会

○ 参加費

民間参加費 ▶ 1名 32,840円(資料代・消費税込) 2人目以降 27,840円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)

行政 ▶ 国家公務員・地方自治体職員は、先着5名様無料ご招待(ホームページからのお申込に限る。)

【参加申込方法】

- ① 申込用紙にご記入の上、FAX(添状不要)でお送りください。ホームページ・E-mailでのお申込みも受付けております。
- ② 折返し受講証、会場地図、請求書、振込依頼書、講師への質問用紙をご郵送いたします。(お申込み日から5日過ぎても届かない場合は、ご連絡ください。)
開催間近のお申込みの場合は、取り急ぎ受講証、会場地図をFAXまたはE-mailでお送りし、請求書、振込依頼書は当日お渡しいたします。

【お支払い方法】

- ① 原則としてお送りした振込依頼書をご利用いただき、開催前日までにお振込みをお願いいたします。振込口座はセミナー毎に変わります。
- ② 取引銀行としてご登録の場合は、
三井住友銀行 本店営業部 当座預金 NO. 4254161 (株)日本計画研究所 (カブシキガイシャ ニホンケイカクケンキュウシヨ) でお送りいたします。(お振込みの際、セミナー番号を入れていただければ幸いです。) ※ 振込手数料はご負担願います。
- ③ ATM等でのお振込みの場合は、お名前の前に受講証の右下整理番号(9桁)を入れてください。
- ④ 当日、会場でのお支払いはご容赦ください。 ⑤ 「振込金受取書」にて領収証に代えさせていただきます。
- ⑥ お支払いは原則として開催前日までとなっていますが、貴社のお支払いサイクルがございましたら、お振込予定日をご記入ください。
お振込予定日(月 日)

【セミナーのキャンセルとご欠席】

- ① お客様のご都合でキャンセルされる場合は必ず開催1週間前(2019年8月16日)17時までにFAX又はE-mailにてご連絡ください。その後のキャンセルは、お受けいたしかねます。
- ② 万一、ご本人様をご欠席の場合は、1)代理の方のご参加、または2)当日配付の資料発送をもってご出席に代えさせていただきます、ご参加費を全額申し受けさせていただきますので、ご了承ください。

【その他ご案内】

- ① 本セミナーは、ご参加者限定の特別セミナーのため、講義の録音、録画、撮影、パソコン、タブレット等電子機器のご使用は固くお断りいたします。
- ② 災害時緊急避難場所は、会場から徒歩5分「有栖川宮記念公園」です。

日本計画研究所
JAPAN PLANNING INSTITUTE
〒106-0047 東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル
URL <http://www.jpi.co.jp/> お問い合わせ E-mail info@jpi.co.jp

ホームページ www.jpi.co.jp からお申込みもできます
申込受付FAX 03-5793-9767
お問い合わせ ☎ 03-5793-9765

2019年8月23日(金) 開催 第 14632 回

「ハーバードロースクールを卒業した講師が伝授する契約書交渉の重要ポイントと相手方の姑息な交渉戦術をかわずテクニック」

ホームページ【www.jpi.co.jp】からお申込みは、

検索画面よりセミナー番号を **14632** 検索 選択 申込
入力してください。

(フリガナ) 申込記入欄 2019年 月 日

会社・
団体名

所在地 〒

電話 () - FAX () -

参加者氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-mail
	E-mail

■今後のセミナーやご優待情報を他に先駆けて送らせていただきますので、メールアドレスをご記入いただければ幸いです。

備考欄

■個人情報の取扱いについて
(必ずお読み下さい)

ご参加のお申込みにあたり、お客様から氏名、住所等の個人情報のご提出をお願いしております。以下のサイトをご確認の上、ご同意いただける場合のみ、個人情報のご提出をお願いします。また、お申込みをもってご同意いただいたものとみなします。<http://www.jpi.co.jp/info/privacy.shtml>
なお、サイトをご覧になることができない場合、または上記に関するご質問等がございましたら、以下までお問い合わせください。
[日本計画研究所 個人情報保護窓口 東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル 電話番号 03-5793-9761 info@jpi.co.jp]

編集・企画 企画開発部第二課

今回、当該セミナーにご参加されなくても、メールアドレスをご記入いただければ次回以降E-mailでご案内いたします。
メールアドレスのみご登録のかたは右記へ☑を入れてください。