



## 畑山 浩昭 学長 特別招聘

「荒波の中で、舵を取る」

# 桜美林大学: 創立100周年を基点とする経営理念と戦略

～ガバナンス、マネジメント、コミュニケーション、リーダーシップ～

講師



はたやま ひろあき  
桜美林大学 学長 畑山 浩昭  
文学博士

(敬称略)

開催日時 ▶ 2019年10月4日(金)

午後1時30分～午後3時30分 (開場: 午後1時)

会場 ▶ JPIカンファレンススクエア

東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル ☎ 03-5793-9761

✦東京メトロ日比谷線「広尾駅」3番出口 徒歩3分✦

① 中目黒方面行きにご乗車の場合は最後尾、北千住方面行きにご乗車の場合は最前車両。

② 3番出口を出て右手に250歩程進み、最初の信号「広尾学園前」先の赤レンガビル。

③ 1階に輸入車のショールームがあり、ビルの中央に入口。

民間参加費 ▶ 1名 33,880円 (資料代・消費税込)

2人目以降 28,880円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)

行政 ▶ 国家公務員・地方自治体職員は、先着5名様無料ご招待 (ホームページからのお申込みに限る。)

### 講義概要・項目

昨今の大学経営環境が複雑になり、見通しが立たない中で、今後の大学経営をどのように進めていくべきかを考える。桜美林大学を実際のケースとして紹介し、ガバナンス、マネジメント、コミュニケーション、リーダーシップを掘り下げる。

#### 1. 厳しく見えない経営環境

- (1) 「学生」はどこにいるのか、「大学」は価値があるのか (2) 大学に対する「期待」や「機能」とは何か  
(3) どのような「政策」や「方針」が、大学経営に影響を与えるか

#### 2. 桜美林大学の過去と未来

- (1) 「学群制」で、できたこと、できなかったこと (2) 「キャンパス整備」の考え方と将来構想  
(3) 「教育研究組織」と「事務組織」のジレンマの解消

#### 3. ガバナンスの改革

- (1) 「私学法や学教法」の改正と、「大学マネジメント」の実際  
(2) 「オペレーション」と「イノベーション」の狭間で戸惑う教職員  
(3) 「コミュニケーション」の効果と問題 (4) 新時代の「リーダーシップ」の難しさ

#### 4. 経営理念と戦略

- (1) 「オベリン」マインドの啓蒙と定着 (2) 「インフラ」と「プラットフォーム」の構築  
(3) 「オープン」と「モビリティ」を基本的な戦略とする計画

#### 5. 関連質疑応答

#### 6. 名刺交換会 講師及び参加者間での名刺交換会を実施いたします。

#### 【講師略歴】

昭和60年3月 桜美林大学文学部卒業  
平成6年8月 ノースカロライナ大学シャーロット校大学院修士課程修了(M.A.)  
平成13年8月 ノースカロライナ大学グリーンズボロー校大学院博士課程修了(PH.D.)  
平成22年6月 マサチューセッツ工科大学大学院修士課程修了(M.B.A.)  
平成18年4月 桜美林大学教授  
平成19年4月 桜美林大学基盤教育院長  
平成27年4月 桜美林大学副学長  
平成30年4月 桜美林大学学長・常務理事

<学会・外部役職等> 桜美林学園アメリカ財団理事、公益財団法人大学基準協会理事、公益社団法人学術・文化・産業ネットワーク多摩理事、公益財団法人日本高等教育評価機構広報委員、神奈川県私立大学連絡協議会理事、世界大学総長協会(IAUP)執行委員、日本コミュニケーション学会、National Communication Association (USA) 等

○ 参加費

民間参加費 ▶ 1名 33,880円(資料代・消費税込) 2人目以降 28,880円 (社内または関連会社で同時お申込みの場合)

行政 ▶ 国家公務員・地方自治体職員は、先着5名様無料ご招待(ホームページからのお申込に限る。)

【参加申込方法】

- ① 申込用紙にご記入の上、FAX(添状不要)でお送りください。ホームページ・E-mailでのお申込みも受付けております。
- ② 折返し受講証、会場地図、請求書、振込依頼書、講師への質問用紙をご郵送いたします。(お申込み日から5日過ぎても届かない場合は、ご連絡ください。)  
開催間近のお申込みの場合は、取り急ぎ受講証、会場地図をFAXまたはE-mailでお送りし、請求書、振込依頼書は当日お渡しいたします。

【お支払い方法】

- ① 原則としてお送りした振込依頼書をご利用いただき、開催前日までにお振込みをお願いいたします。振込口座はセミナー毎に変わります。
- ② 取引銀行としてご登録の場合は、  
三井住友銀行 本店営業部 当座預金 NO. 4254161 (株)日本計画研究所 (カブシキガイシャ ニホンケイカクケンキュウシヨ) をお願いいたします。(お振込みの際、セミナー番号を入れていただければ幸いです。) ※ 振込手数料はご負担願います。
- ③ ATM等でお振込みの場合は、お名前の前に受講証の右下整理番号(9桁)を入れてください。
- ④ 当日、会場でお支払いはご容赦ください。 ⑤ 「振込金受取書」にて領収証に代えさせていただきます。
- ⑥ お支払いは原則として開催前日までとなっていますが、貴社のお支払いサイクルがございましたら、お振込予定日をご記入ください。  
お振込予定日( 月 日)

【セミナーのキャンセルとご欠席】

- ① お客様のご都合でキャンセルされる場合は必ず開催1週間前(2019年9月27日)17時までにFAX又はE-mailにてご連絡ください。その後のキャンセルは、お受けいたしかねます。
- ② 万一、ご本人様をご欠席の場合は、1)代理の方のご参加、または2)当日配付の資料発送をもってご出席に代えさせていただきます、ご参加費を全額申し受けさせていただきますので、ご了承ください。

【その他ご案内】

- ① 本セミナーは、ご参加者限定の特別セミナーのため、講義の録音、録画、撮影、パソコン、タブレット等電子機器のご使用は固くお断りいたします。
- ② 災害時緊急避難場所は、会場から徒歩5分「有栖川宮記念公園」です。

**日本計画研究所**  
JAPAN PLANNING INSTITUTE  
〒106-0047 東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル  
URL <http://www.jpi.co.jp/> お問い合わせ E-mail [info@jpi.co.jp](mailto:info@jpi.co.jp)

ホームページ [www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp) からお申込みもできます  
申込受付FAX 03-5793-9767  
お問い合わせ ☎ 03-5793-9765

2019年10月4日(金) 開催 第 14733 回

「畑山 浩昭 学長 特別招聘『荒波の中で、舵を取る』  
桜美林大学: 創立100周年を基点とする経営理念と戦略」

ホームページ【[www.jpi.co.jp](http://www.jpi.co.jp)】からお申込みは、

検索画面よりセミナー番号を **14733**

(フリガナ) 申込記入欄 2019年 月 日

会社・  
団体名

所在地 〒

電話 ( ) - FAX ( ) -

参加者氏名(フリガナ)	所属部署・役職名
	E-mail
	E-mail

■今後のセミナーやご優待情報を他に先駆けて送らせていただきますので、メールアドレスをご記入いただければ幸いです。

備考欄

■個人情報の取扱いについて (必ずお読み下さい)

ご参加のお申込みにあたり、お客様から氏名、住所等の個人情報のご提出をお願いしております。以下のサイトをご確認の上、ご同意いただける場合のみ、個人情報のご提出をお願いします。また、お申込みをもってご同意いただいたものとみなします。<http://www.jpi.co.jp/info/privacy.shtml>  
なお、サイトをご覧になることができない場合、または上記に関するご質問等ございましたら、以下までお問い合わせください。  
[日本計画研究所 個人情報保護窓口 東京都港区南麻布5-2-32 興和広尾ビル 電話番号 03-5793-9761 info@jpi.co.jp]

編集・企画 企画開発部第一課

今回、当該セミナーにご参加されなくても、メールアドレスをご記入いただければ次回以降E-mailでご案内いたします。  
メールアドレスのみご登録のかたは右記へ☑を入れてください。