

レイヤーズ・コンサルティング、 日本電波工業様のグループ横断SAP導入プロジェクトをご支援 ～Fit to Standardで「一つの数字」を目指す経営基盤改革、 導入事例を公開～

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志）は、日本電波工業株式会社が推進する、グループ全体で一貫した経営数値を把握できる経営基盤の構築を目指した SAP 導入プロジェクトをご支援しました。

本プロジェクトでは、Fit to Standard を基本方針に、グループ横断での業務改革と SAP 導入を推進。構想段階からシステム稼働、稼働後のフォローまで一気通貫で支援し、アドオンを極力抑えた ERP 導入や量産型製販モデルへの転換、原価計算方法の統一などに取り組みました。

このたび、プロジェクトの背景や具体的な取り組み、導入後の成果、今後の展望について、日本電波工業株式会社 取締役 常務執行役員 竹内 謙様へのインタビューを通じて紹介する導入事例を公開致しました。



■グループで「一つの数字」を見るための経営基盤を構築

日本電波工業株式会社が、水晶振動子や水晶発振器をはじめとする水晶デバイスの開発・製造・販売を手がけ、国内外に生産・販売拠点を展開しています。

同社では構造改革を進める中で、システムの分断などにより、グループ・グローバルで一貫した経営数値をスピーディに把握することが難しいという課題がありました。

そこで、「グループ全体で一つの数字を見る」ことのできる経営基盤の実現を目指し、本社・国内工場だけでなく、海外の工場や販売会社まで含めた SAP 導入プロジェクトを推進しました。

■Fit to Standard を基本方針に、業務改革と SAP 導入を推進

レイヤーズ・コンサルティングは、本プロジェクトにおいて、構想段階からシステム稼働、稼働後のフォローまで一気通貫でご支援しました。

主な取り組み・成果は以下のとおりです。

- ・Fit to Standard による ERP 導入

アドオンを極力抑えた SAP 導入により、安定したシステム基盤の構築と IT コストの最適化を推進

- ・量産型製販モデルへの転換

受注生産寄りの従来プロセスから、計画生産・量産を前提としたプロセスへ転換し、需給調整・在庫の最適化を推進

- ・データに基づく経営基盤の構築

原価計算方法の統一や決算早期化を進め、グループ全体で一貫した経営数値を把握するための基盤を整備

■SAP で整備したデータを、AI・DX 活用へ

今回公開した導入事例では、プロジェクトを推進された日本電波工業株式会社 取締役 常務執行役員 竹内 謙様に、プロジェクト立ち上げの背景をはじめ、Fit to Standard による SAP 導入の進め方、業務改革における課題、レイヤーズの支援に対する評価についてお話しいただきました。

さらに、SAP で整備したデータを基盤とした AI・DX 活用や、スマートファクトリー化、設計支援、自動化・省人化など、今後の展望についてもご紹介しています。

■日本電波工業株式会社様 導入事例「お客様の声」

グループで「一つの数字」を可視化することを目指した、SAP 導入プロジェクトをご支援。

URL : <https://www.layers.co.jp/voice/nihon-dempa-kogyo/>

■株式会社レイヤーズ・コンサルティングについて

1983 年に創業した 555 名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約 500 社に対し、約 1,000 プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL : <https://www.layers.co.jp/>

社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

所在地：東京都品川区上大崎 3-1-1 目黒セントラルスクエア

設立：1983 年 12 月

代表：代表取締役 CEO 杉野 尚志

コンサルティング領域：

1. 経営管理（会計）

2. 事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
3. サプライチェーン（設計、生産、物流）
4. ヒューマンリソース（組織・人事）
5. DX・ERP・AI（情報）
6. ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
マーケティング部 TEL：03-5791-1189