Press Release

報道関係者各位

2026 年 11 月 13 日

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

花王㈱ 会計財務部門統括 執行役員が語るグローバルFP&A「世界で戦う経営管理への転換」

無料オンラインセミナー／2026年12月7日（月）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野　尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『**世界で戦う経営管理への転換 グローバル FP&A を支えるデータ・業務・AI 活用の最前線**』を **2026 年 12 月 7 日（月）**に開催することを発表いたします。



経営環境の不確実性が高まるなか、グローバルに事業を展開する日本企業の経理・財務部門には、実績を集計する役割から、投資家が求める企業価値向上に向けた事業の意思決定を導く役割への転換が求められています。

一方で、AI を経営管理の高度化につなげていくためには、AI が理解・活用できるデータ基盤を整える「データアプローチ」と、AI を前提に業務そのものを見直す「業務プロセスアプローチ」の両面から変革を進めることが重要です。

本セミナーでは、グローバル経営基盤の高度化と FP&A 改革を推進してこられた**花王株式会社 執行役員 会計財務部門統括 牧野秀生氏**を基調講演にお招きいたしました。花王では、会計システムの統合による基盤整備、FP&A の取り組みとデータ活用、EVA®/ROIC を軸とした経営指標の運用を積み重ねてこられました。今回はその歩みと現在地に加え、これから経理・財務はどこへ向かうべきか、牧野氏ご自身の視点から率直にお話しいただきます。

AI 時代におけるデータと業務プロセス両面からの変革アプローチを通じて、AI 活用を個人の作業効率化から経営の意思決定支援へと進めるための論点をお届けします。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2026 年 12 月 7 日（月）15：00～16：55

会場　　：オンライン形式

内容　　：

●グローバル経営の課題と、投資家の要求に応える経営管理とは？

■グローバル競争下で投資家が求める経営管理とは？
■経営管理変革に向けて AI を活用する先進的な取り組みとは？

中防　保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

グローバル経営を支える経理・財務への変革

ー花王の“絶えざる革新”

～FP&A とデータ・システム統合、EVA®/ROIC、そして AI 経営基盤へ～

■事業の意思決定を導く FP&A へ
　－60 年以上の“絶えざる革新”と、“経営の羅針盤”としての経理の役割

■EVA®から ROIC へ　－資本効率改革を事業現場の“打ち手”に
（国の「成長投資ガイダンス」EP＝EVA®を四半世紀先取り）

■データ活用・システム統合から AI データドリブンへ
－グローバル経営管理を支えるデジタル・AI 経営基盤の整備

牧野　秀生氏（花王株式会社 執行役員　会計財務部門統括）

●講演 II

AI エージェントを前提とした業務プロセス改革の実践

■Fit to Standard の先に残る Excel・手作業・例外処理
■AI 前提で人・AI・システムの役割を見直す AI-BPR
■AI エージェントによる業務の自動化・高度化

田平　智規（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 副事業部長 マネージングディレクター）

●講演III

AI 時代の経営管理とデータ基盤

～AI Ready なデータ基盤で経営管理をどう変えるか～

■AI 活用を阻む、分散したデータ・マスタ・データ品質の課題
■AI がデータの意味・関係性を理解するデータオントロジー
■分析・予測・意思決定を支える AI Ready な統合データ基盤

武貞　正浩（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部　バイスマネージングディレクター）

●牧野様を交えたミニパネルディスカッション

参加費　：無料（事前登録制）

対　象　：経営トップ、CFO、経営企画、経理、各事業の部門長および実務責任者の方
※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください
※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主　催　：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：　https://www.layers.co.jp/seminar/s20261207/

■登壇者について

牧野　秀生氏

花王株式会社
執行役員
会計財務部門統括



1989 年花王株式会社入社。国内工場経理を経て、1994 年よりマレーシア、2003 年よりスペインの海外現地法人コントローラーを歴任し、海外に通算約 10 年勤務。アジアのグループ会社への業務標準化・SAP 導入を主導し、スペイン駐在時には、これを欧州へ広げる展開プロジェクトをリード。帰任後は財務部資金課長、経理企画部長、管理部長などを経て、2024 年より執行役員 会計財務部門統括（現職）。会計システムのグローバル統合、FP&A の推進、EVA®/ROIC を軸とした資本効率経営の実践を牽引。

中防　保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO
公認会計士



昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、業務・組織変革、財務会計・管理会計、経営管理基盤改革、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、中長期的な企業価値向上に向けたコーポレート改革・機能強化、ROIC 改革などに従事。

田平　智規

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部　副事業部長
マネージングディレクター



数多くの上場企業、グローバル企業に対して、グループ経営戦略、経営管理構想策定からそれを実現する管理連結システム、経営コックピットシステム、コストマネジメントシステム等の導入まで一気通貫でのコンサルティングを多数実施。最近では、AI/ビジネスインテリジェンスを中心とした分析基盤、意思決定システム導入に従事。

武貞　正浩

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
バイスマネージングディレクター



大手自動車メーカー、非金属メーカー、総合商社、グローバル小売業　等幅広い業界に対して、経営管理再構築、本社業務改革、基幹システム（販売、受発注、調達、案件管理）、SFA、会計システム等の基本構想・要件定義支援等のコンサルティングに従事。特に、AI を活用した経営管理・FP＆A やグループガバナンス強化のための KPI マネジメント支援等を多数経験。

Press Release

レイヤーズ・コンサルティングについて

1983 年に創業した 555 名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約 500 社に対し、約 1,000 プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：https://www.layers.co.jp/
社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング
所在地：東京都品川区上大崎 3-1-1 目黒セントラルスクエア
設立：1983 年 12 月
代表：代表取締役 CEO　杉野 尚志
コンサルティング領域：
1．経営管理（会計）
2．事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
3．サプライチェーン（設計、生産、物流）
4．ヒューマンリソース（組織・人事）
5．ＡＩ・ＤＸ・ＥＲＰ（情報）
6．ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング　マーケティング部　　TEL：03-5791-1189