

## 日本CFO協会 FP&Aプログラム運営委員会 委員長 石橋善一郎氏が語る 『企業価値向上を果たすためのCFO組織とFP&Aの強化とは』 2024年9月26日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『企業価値向上を果たすための CFO 組織と FP&A の強化とは』を 2024 年 9 月 26 日（木）に開催することを発表いたします。



日本企業の企業価値向上を果たすためには、CFO 機能の強化が不可欠です。欧米で一般的な FP&A（Financial Planning & Analysis）は、CFO の配下で、業績目標の達成のために計画策定やモニタリング、業績予測や分析を通じて、CEO や事業部門の意思決定を支援し、企業価値向上に貢献する機能であり、日本企業の企業価値向上のためにはこの FP&A 機能の強化・活用が必須といえます。

今回のセミナーでは、基調講演に **FP&A 教育の第一人者**として「最先端の経営管理を実践する FP&A ハンドブック」（中央経済社）などを執筆された**日本 CFO 協会 FP&A プログラム運営委員会 委員長（元 インテル日本法人 CFO、元 日本トイザラス 代表取締役副社長兼 CFO）**の**石橋 善一郎 氏**をお招きし、**企業価値向上のための FP&A の導入・活用**についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、真の CFO 組織への変革、FP&A 機能強化のポイント、財務経理機能における SSC・BPO による生産性向上などを講演いたします。

【講演Ⅱ】 真の CFO 組織への変革と、FP&A が活躍するためのポイント

【講演Ⅲ】 FP&A を活かす、財務経理機能の生産性向上とリソースシフト

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年9月26日（木）15：00～17：00

会場：オンライン形式

内容：

### ●オープニング

■ステークホルダーが着目するコーポレート機能、体制とは？

■企業価値向上に向け日本企業が抱える課題としての CFO 組織／FP&A 機能の強化  
中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

### ●基調講演

「グローバル企業における FP&A」

■FP&A 組織の 2 つの役割、

「真のビジネスパートナー」および「マネジメント・コントロール・システムの設計者・運営者」

■「効果的な FP&A プロセスの 12 の原則」を基に、  
FP&A プロセスのベストプラクティスの紹介

■中期経営計画の FP&A プロセスとしての課題と可能性

石橋 善一郎 氏（日本 CFO 協会 FP&A プログラム運営委員会 委員長）

### ●講演 II

「真の CFO 組織への変革と、FP&A が活躍するためのポイント」

■真の CFO 組織とは何か

■FP&A に必要な武器と備え方

■日本企業でどのように FP&A 活用の土壌をつくるか

佐藤 美穂子（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 ディレクター）

### ●講演 III

「FP&A を活かす、財務経理機能の生産性向上とリソースシフト」

■FP&A が本来業務に注力できる組織の在り方

■SSC／BPO 化による戦略家へのリソースシフト

■グループ横串管理のための会計システム統一

小野 智貴（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージャー）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20240926/>

## ■登壇者について

石橋 善一郎 氏

日本 CFO 協会  
FP&A プログラム運営委員会 委員長

1982年富士通入社。1991年インテル日本法人 FP&A マネジャー。2000年インテル米国本社製品事業部コントローラー。2002年インテル日本法人 CFO (FP&A・経理・財務統括)。2005年ディーアンドエムホールディングス CFO。2007年から2016年まで日本トイザラス代表取締役副社長兼 CFO。現在、米国管理会計士協会 (IMA) 日本支部 President および日本 CFO 協会 FP&A プログラム運営委員会 委員長。LEC 会計大学院 特任教授および千葉商科大学会計大学院・中央大学大学院戦略経営研究科 客員教授。今年度、3つの会計大学院と4つの経営大学院で、FP&A 関連の正規科目を教える。



中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
代表取締役 COO 公認会計士

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営といったデジタルトランスフォーメーションに関するコンサルティングに従事。



佐藤 美穂子

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
ディレクター

製造業、エンジニアリング、流通等の業界を中心に、経営管理制度構築、管理会計強化、KPI マネジメント、全社業務改革、会計・人事システム構築等のプロジェクトを多数手がける。事業会社で経理業務に従事した経験から、現場視点と変革視点の両側面を意識したコンサルティングを実施。



小野 智貴

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
マネージャー

大手素材メーカーに対する ERP パッケージ導入や、大手運輸事業者の間接業務機能子会社の業務改革・システム導入、大手エネルギー会社のグループシェードサービス事業の再構築支援、大手金属メーカーにおける BPO 実行支援など、数多くのプロジェクトを経験し、本来業務強化に向けたグループシェードサービス事業再構築などの戦略・事業計画立案から実行にかかる業務設計も含めた、事業構造改革／組織再編に関するプロジェクトを中心としたコンサルティングを実施。



## レイヤーズ・コンサルティングについて 企業 URL : <https://www.layers.co.jp/>

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

---

### 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189