

東急株式会社 専務執行役員 藤原 裕久氏が語る
『成長戦略を支えるBSを重視したROICマネジメント』
2024年11月13日（水）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『成長戦略を支えるBSを重視したROICマネジメント』を2024年11月13日（水）に開催することを発表いたします。



企業の長期的な成長を支えるためにはバランスシートマネジメントが重要とされています。日本企業は短期的なPL上の収益を優先する傾向がありますが、ROIC向上のためには、**長期的視点でビジネスモデルと手持ち資産や将来的な投資を紐づけてバランスシートを思考する「BS脳」**が求められています。

今回のセミナーでは基調講演として、鉄道事業を中核に不動産事業、生活サービス事業をはじめとした多数の事業領域を展開している**東急株式会社 専務執行役員 藤原 裕久氏**をお招きし、**東急株式会社における成長戦略を支え、コングロマリット・プレミアムを創出するための資源配分、投資マネジメント、BS マネジメント**についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、**ROIC マネジメント・事業構造改革の実践ポイントや事例**を中心に紹介いたします。

【講演II】BSを中心としたROICマネジメントのポイント

【講演III】企業価値向上に向けた事業構造改革のポイント

■オンラインセミナー概要

開催日時：2024年11月13日（水）15:00～17:00

会場：オンライン形式

内容：

●オープニング

「構造改革にBSを実践的に活用するには」

■事業構造改革が進まない原因・課題とは？

■ROIC向上に向けたBSマネジメントへの転換、定着の実践ポイント

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

「成長戦略を支え企業価値を向上させるBSマネジメント」

■長期的視点でコングロマリット・プレミアムを生み出すための事業ポートフォリオ管理、資源再配分

■ビジネスモデル、成長戦略と紐づけたBSマネジメント

■多様な事業展開のための投資マネジメント

藤原 裕久 氏（東急株式会社 取締役 専務執行役員）

●講演II

「BSを中心としたROICマネジメントのポイント」

■BSを水膨れさせないBS左側の棚卸・整理（圧縮、売却、流動化、新リース会計対応）

■事業ポートフォリオの整理と入れ替え検討

■ROIC向上のためのBS右側マネジメント（資本構成、株主還元策の検討アプローチ）

山本 晶代（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 ディレクター）

●講演III

「企業価値向上に向けた事業構造改革のポイント」

■事業構造改革の一手としてのカーブイン・カーブアウト

■利益イノベーション手法によるビジネスモデル変革

■伴走型スタートアップ投資の促進

草加 好弘（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 取締役 事業戦略事業部 事業部長）

参加費：無料（事前登録制）

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20241113/>

■登壇者について

藤原 裕久 氏

**東急株式会社
取締役 専務執行役員**

1983年東京急行電鉄株式会社（現：東急株式会社）入社。財務部門にて財務戦略の立案・推進に従事したのち、ベトナムの都市開発などの国際事業を推進。ビル事業のプロパティマネジメントや保険代理店の子会社役員を歴任後、東急株式会社の経営企画やIT・デジタルテクノロジーの担当を経て、現在は取締役専務執行役員として、財務戦略、国際事業を担当。



中防 保

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO 公認会計士**

太田昭和監査法人（現：EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、コーポレート改革・業務・組織変革、新経営管理、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、企業価値向上にむけたマネジメント改革に関するコンサルティングに従事。



草加 好弘

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
取締役 事業戦略事業部
事業部長**

自動車、精密機械、食品メーカーなどの製造業を中心とした上場企業に対し、成長戦略構築、ビジネスモデル変革、事業戦略、新規事業開発、業務改革、営業強化プロジェクトの責任者として数多く参画。最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営といったデジタルトランスフォーメーションに関するコンサルティング経験も多数。最近では M&A による事業ポートフォリオ改革、価値獲得のためのビジネスモデル改革に従事。



山本 晶代

**株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
ディレクター**

幅広い業種の上場企業に対する経理領域を中心とした業務改革、経営管理・財務会計システムの構想・要件定義、グループガバナンス構築、内部統制構築、決算・開示対応サポート等のコンサルティングを多数実施。コロナ禍において急速に浸透したリモートワーク・ペーパーレス化の推進や、ESG・サステナビリティへの取り組み等の支援も実施。特に最近では、企業価値向上にむけた BS を中心とした改革、経営管理に従事。



レイヤーズ・コンサルティングについて 企業 URL : <https://www.layers.co.jp/>

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189