

味の素 執行役常務 水谷氏、日本CFO協会 池側氏が語る 「CFOによる企業価値向上の要諦 ～FP&A導入の先にCFOが目指す姿とは～」 無料オンラインセミナー／2025年4月1日（火）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『CFOによる企業価値向上の要諦 ～FP&A導入の先にCFOが目指す姿とは～』を2025年4月1日（火）に開催することを発表いたします。



CFO組織が直接的に企業価値向上に資する仕組みとしてFP&Aが注目を浴びています。具体的な実践事例を踏まえ、日本企業におけるFP&Aの導入と活用のポイントをご紹介します。セミナーを開催いたします。

特別講演として、日本企業の中でも先進的な取り組みをしておられる味の素株式会社 執行役常務 財務・IR担当 水谷 英一氏をお招きし、味の素におけるFP&A導入とその成果、CFOによる企業価値向上の取り組みについてご講演いただきます。

基調講演では、CFO協会の主任研究委員であるストラット コンサルティング株式会社 代表取締役 池側 千絵氏をお招きし、日本版FP&Aの特徴と日本企業での導入の秘訣についてご講演いただきます。

レイヤーズ・コンサルティングからは、FP&Aの取り組みをグループ・グローバルで進める上で必要不可欠な経営情報の一元管理と、FP&Aによる情報活用について講演いたします。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2025年4月1日（火）15：00～17：00

会場：オンライン形式（zoom ウェビナー）

内容：

●オープニング

「ステークホルダーが求める CFO 組織・機能と課題」

■今、なぜ FP&A なのか、狙いと意義とは

■日本企業が FP&A に取り組めない現場の課題、原因と解決の方向性

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

「日本版 FP&A の始め方、成果の出し方」

■FP & A とは何か？

■日本企業と米国企業の経営管理組織の違い

■日本企業が FP & A を導入して成果を出すステップ

池側 千絵 氏（ストラット コンサルティング株式会社 代表取締役 FP & A アドバイザー）

●特別講演

「FP&A による企業価値の更なる向上」

■FP & A 取り組みの端緒

■中計廃止とローリング・フォーキャスト

■グローバル・グループでの FP&A

水谷 英一 氏（味の素株式会社 執行役常務 財務・IR 担当）

●講演III

「FP&A の活躍を支える経営情報基盤」

■FP&A をやりたくてもハードルが高い理由

■CFO 組織と事業部門の情報格差の是正

■FP & A の活躍を支える経営情報基盤のあり方

青柳 智子（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 兼 BPO 事業部 マネージングディレクター）

●パネルディスカッション

■FP&A の取り組みのポイント

■事業 FP&A 配置と FP&A 人材育成

■意思決定を支える管理会計システム／経営情報基盤

■CFO の企業価値向上に貢献する活動

参加費：無料（事前登録制）

対象：経営トップ、CFO、経営企画、経理、各事業の部門長および実務責任者の方
※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください
※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主催：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20250401/>

■登壇者について

水谷 英一 氏

味の素株式会社
執行役常務
財務・IR 担当

1988年味の素株式会社入社、資金・財務および法人管理業務を経て、1995年より米国勤務。企業提携業務の後に、2010年よりブラジル勤務、決算および税務業務を経て、2019年グローバル財務部長。2023年に執行役常務 財務・IR 担当。



池側 千絵 氏

ストラット コンサルティング株式会社
代表取締役
FP&A アドバイザー

P&G、レノボ、ケロッグ等の日本子会社で CFO/FP&A を経験したのち、現在は日本企業の FP&A 機能導入・高度化アドバイザーを務める。修士（経営学）・博士（会計学）、プライム上場企業の社外取締役、慶應ビジネス・スクール講師、一般社団法人日本 CFO 協会主任研究委員兼認定 FP&A アドバイザー



中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO
公認会計士

太田昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新ビジネスモデル構築、業務・組織変革、経営管理基盤改革、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、中長期的な企業価値向上に向けたコーポレート改革・機能強化、ROIC 改革などに従事。



青柳 智子

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部 兼 BPO 事業部
マネージングディレクター

製造業、金融サービス業、商社等を中心に、業務改革、システム導入・再構築、ガバナンス強化、業績回復支援等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、CFO 組織関連のテーマである FP&A 導入、経営管理強化、経理部門改革、経理人材育成、経理 BPO、会計システム・原価システム・経営管理システム導入・再構築などに従事。



レイヤーズ・コンサルティングについて URL : <https://www.layers.co.jp/>

1983年に創業した510名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部 TEL : 03-5791-1189