

アクティビスト・企業価値経営研究の第一人者  
小樽商科大学 大学院 手島直樹教授が語る  
アクティビストの要求に備える 経営戦略・財務戦略の処方箋  
～株価・資本コストを意識した経営の実践～

無料オンラインセミナー／2026年6月11日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野 尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『アクティビストの要求に備える 経営戦略・財務戦略の処方箋 ～株価・資本コストを意識した経営の実践～』を2026年6月11日（木）に開催することを発表いたします。

アクティビストの要求に備える  
**経営戦略・財務戦略の処方箋**  
6月11日(木)15:00-16:50

Guest Speaker  
小樽商科大学 大学院  
商学研究科教授  
手島 直樹 氏

Webinar

アクティビストによる要求件数は近年高水準で推移し、そこに投資家との対話を促す東証や金融庁の要請も加わった今日の日本の市場では、アクティビストによるアプローチを経験する企業は珍しくありません。それに向けて**平時からの企業価値向上**が求められます。

本セミナーでは、アクティビスト・企業価値に関する研究の第一人者である小樽商科大学 大学院 商学研究科教授 手島 直樹氏をお招きし、「アクティビストの要求に備える 経営戦略・財務戦略の処方箋」というテーマでご講演いただきます。

アクティビストが企業価値向上のネタを探し回る現在の日本市場において、経営陣やコーポレートは、彼らの行動原理／要求事項／対応方法を理解し、平時から企業価値向上と対外的な説明責任を果たす必要があります。今回は手島教授より、アクティビストの要求を通じた企業価値の向上について解説いただきます。

レイヤーズからは、「アクティビストの要求に応える ROIC・アロケーションの実践編」「資源配分を最適化する中長期シミュレーションと予実連動」というテーマで、より具体的な経営判断ロジック、可視化手法や中長期シミュレーションについて講演いたします。

## ■オンラインセミナー概要

開催日時：2026年6月11日（木）15：00～16：50

会場：オンライン形式

内容：

### ●企業価値向上に資する実践的な取り組みとは

■今、企業価値・機関投資家を意識した経営とは

■企業価値向上マネジメントのための経営基盤

中防 保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

### ●基調講演

#### アクティビストの要求に備える 経営戦略・財務戦略の処方箋

■アクティビストの要求事項と社内の構え

■事業ポートフォリオマネジメントの判断ポイント

■キャピタルアロケーション・株主還元のお考え方

手島 直樹 氏（小樽商科大学大学院 商学研究科 教授）

### ●講演Ⅱ

#### アクティビストの要求に応える ROIC・アロケーションの実践編

■事業部浸透や計画策定に向けたお考え方

■ROIC ウォーターフォール®による振り返り・計画立案

■キャピタルアロケーションと事業ポートフォリオ

大橋 遊（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 シニアマネージャー）

### ●講演Ⅲ

#### 資源配分を最適化する中長期シミュレーションと予実連動

■中長期シミュレーションによる資源配分

■短期計画・予算・実績との連動

■最適化のためのシステム基盤

上山 吾郎（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージングディレクター）

### ●手島様を交えた質疑応答

■日本企業に求められる PBR 向上の処方箋

■コーポレートガバナンス・コード改訂による企業の対応事項 等

参加費：無料（事前登録制）

対象：経営トップ、CFO、経営企画、経理、各事業の部門長および実務責任者の方

※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください

※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主催：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：<https://www.layers.co.jp/seminar/s20260611/>

## ■登壇者について

手島 直樹氏

小樽商科大学 大学院  
商学研究科 教授

慶應義塾大学商学部卒、米ピッツバーグ大学経営大学院 MBA。CFA 協会認定証券アナリスト。1996 年アクセンチュア入社。2001 年、日産自動車株式会社入社、財務部、IR 部を経て 2009 年に独立し、インサイトフィナンシャル株式会社設立。2015 年 4 月、小樽商科大学准教授。2018 年 10 月、同教授。

著書に『アクティビズムを飲み込む企業価値創造』（2024 年）、『経営者こそ投資家である』（2020 年）、『株主に文句を言わせない！パフェットに学ぶ価値創造経営』（2016 年）、『ROE が奪う競争力』（2015 年）、『まだ「ファイナンス理論」を使いますか？』（2012 年、以上、いずれも日本経済新聞出版）



中防 保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
代表取締役 CEO  
公認会計士

太田昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。グローバル展開をしている製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、グローバルに通用する企業価値向上の為のコーポレート改革のコンサルティングに従事。



上山 吾郎

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
マネージングディレクター

製造業・工事業・流通業等の上場企業を中心に、事業再編、組織再編、新ビジネスモデル構築、業務改革、計画系シミュレーションシステム刷新、原価管理システム刷新、基幹システム刷新、会計システム刷新等のコンサルティングを行う。構想策定から業務・システム設計、導入支援、導入後フォローまで、改革をやり切るためのコンサルティングを一気通貫で実施。



大橋 遊

株式会社レイヤーズ・コンサルティング  
経営管理事業部  
シニアマネージャー

2015 年に神戸大学 大学院にてコーポレート・ファイナンスで修士号を取得。その後株式会社レイヤーズ・コンサルティングにて、大手コンビニチェーン、大手インフラ企業の投資マネジメント構築や大手食品メーカー、大手建設材メーカー等の ROIC 導入など、経営管理制度の制度設計からシステム開発に従事。コンサルタントとして活動する傍ら、コーポレート・ファイナンス、ESG 領域の研究を実施。



## レイヤーズ・コンサルティングについて

1983年に創業した555名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約500社に対し、約1,000プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：<https://www.layers.co.jp/>

社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

所在地：東京都品川区上大崎3-1-1 目黒セントラルスクエア

設立：1983年12月

代表：代表取締役 CEO 杉野 尚志

コンサルティング領域：

1. 経営管理（会計）
2. 事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
3. サプライチェーン（設計、生産、物流）
4. ヒューマンリソース（組織・人事）
5. DX・ERP・AI（情報）
6. ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

---

### 本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング マーケティング部

TEL：03-5791-1189