Press Release

報道関係者各位

2026 年 8 月 6 日

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

住友化学の抜本的構造改革によるV字回復実現、ポートフォリオ戦略から学ぶ
事業ポートフォリオを最適化する ROIC経営の実践ポイント

無料オンラインセミナー／2026年9月15日（火）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野　尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『**構造改革を推進し、事業ポートフォリオを最適化する ROIC 経営の実践ポイント**』を **2026 年 9 月 15 日（火）**に開催することを発表いたします。

現在、資本効率を意識した経営への取り組みが重視され、ROIC や ROE を経営管理に取り入れて事業の収益性・効率性を分析し、事業ポートフォリオの見直しや構造改革を実行する必要性が認識されています。しかし、ROIC や ROE を指標として掲げる企業は増加しましたが、多くの企業では、これらの指標をどのように経営に取り入れ、具体的なアクションに結び付け、ROE 向上に役立てていくかに苦心しているのが現状です。

今回のセミナーでは、基調講演として、**住友化学株式会社 常務執行役員　山内 利博氏**をお招きしました。急激な事業環境の大きな変化に対応して**抜本的構造改革**を推進し、**V 字回復を実現**すると同時に**再成長に向けたポートフォリオ戦略**を展開する**住友化学**における、取り組みとポイントについてご講演いただきます。

レイヤーズからは、**ROIC 経営の実質化に向けた経営管理の実践ポイント**と、**それを支える中長期シミュレーション・管理会計基盤の構築ポイント**を、事例を交えてご紹介します。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2026 年 9 月 15 日（火）15：00～17：00

会場　　：オンライン形式

内容　　：

●実質的な ROIC 経営を実現する経営基盤とは

■「やっているつもり」の ROIC 経営を本質化するポイント

～中長期的経営方針と短期計画・現場アクション・実績の連動～

■ROE 向上に結び付ける ROIC 経営実現の鍵とは？

～ROIC 経営の基礎となる経営基盤の構築～

中防　保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

構造改革を推進し、事業ポートフォリオを高度化する取り組みポイント

■住友化学における構造改革、事業ポートフォリオ見直し

■改革における取り組みポイント

■継続的な事業ポートフォリオ高度化に向けた取り組み

山内　利博 氏（住友化学株式会社 常務執行役員）

●講演 II

ROIC を掲げても、なぜ資源配分は変わらないのか

ROIC 経営を実質化する鍵は、“時間軸”にある

■今、問われるのは、“資源配分の実行と ROIC 経営の実質化”

■中期計画と投資回収のズレが生む、資源再配分を阻む構造的課題

■長期価値創造に向けた ROIC 経営の実践ポイント

木村　祐也（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 マネージャー）

●講演Ⅲ

ROIC 経営を支えるのは精度の高い中長期シミュレーション

■資源配分を最適化する中長期シミュレーションとは

■ROIC 改善へのアクションを生む計画⇔予測⇔実績の連動

■意思決定に不可欠な「製品別実際原価管理」の実践

徳永　大（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部　シニアマネージャー）

●山内様を交えたミニパネルディスカッション

参加費　：無料（事前登録制）

対　象　：経営トップ、ＣｘＯ、サステナビリティ、経営企画、経理、財務、各事業の部門長および実務責任者の方

※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください

※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主　催　：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：　https://www.layers.co.jp/seminar/s20260915/

■登壇者について

山内　利博氏

住友化学株式会社
常務執行役員

1992 年住友化学工業株式会社（現：住友化学株式会社）入社。経理、財務、シンガポール子会社、広報・IR などを経験。2018 年コーポレートコミュニケーション部長、2022 年執行役員経理部長を経て、2026 年より常務執行役員、コーポレートコミュニケーション部、経理部担当。

中防　保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO
公認会計士

太田昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。グローバル展開をしている製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、グローバルに通用する企業価値向上の為のコーポレート改革のコンサルティングに従事。

徳永　大

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
シニアマネージャー

大学院卒業後、株式会社レイヤーズ・コンサルティング入社。大手電気メーカー、大手精密機器メーカー、大手造船、非鉄金属メーカー、特殊鋼メーカー等製造業を中心に多くの上場企業に対し、間接業務改革、販売戦略策定支援、原価管理方針検討、原価管理システム導入支援など幅広いコンサルティングを多数経験。コンサルティングの傍ら、CPM ツールを活用した原価シミュレーションツールの企画・開発にも取り組む。

木村　祐也

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
マネージャー

数多くの上場企業、幅広い業界に対して、グループ経営管理の構想策定・導入支援からシステム導入、ROIC 経営や投資マネジメント、グループ経営統合基盤の導入支援、本社・SSC などの組織・業務改革など企業の変革に向けた幅広いコンサルティングを多数実施。

レイヤーズ・コンサルティングについて

1983 年に創業した 555 名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約 500 社に対し、約 1,000 プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：https://www.layers.co.jp/
社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング
所在地：東京都品川区上大崎 3-1-1 目黒セントラルスクエア
設立：1983 年 12 月
代表：代表取締役 CEO　杉野 尚志
コンサルティング領域：
１．経営管理（会計）
２．事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
３．サプライチェーン（設計、生産、物流）
４．ヒューマンリソース（組織・人事）
５．ＡＩ・ＤＸ・ＥＲＰ（情報）
６．ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング　マーケティング部　　TEL：03-5791-1189