Press Release

報道関係者各位

2026 年 8 月 17 日

株式会社レイヤーズ・コンサルティング

グランドデザイン 小川和也氏が語る企業経営の本質論

AI時代の新経営管理

― 未来を起点に捉え直す、 AI時代の意思決定と経営管理基盤―

無料オンラインセミナー／2026年9月17日（木）開催

株式会社レイヤーズ・コンサルティング（東京都品川区、代表取締役 CEO：杉野　尚志、以下：レイヤーズ）は、オンラインセミナー『**AI 時代の新経営管理 ― 未来を起点に捉え直す、 AI 時代の意思決定と経営管理基盤**―』を **2026 年 9 月 17 日（木）**に開催することを発表いたします。



ビジネス環境の変化が加速する中、生成 AI は業務支援を超え、自律的に業務を遂行する「**AI エージェント**」へと進化し、経営管理の前提そのものを変え始めています。こうした変化に対し、目先のツール活用にとどまらず、近い将来の姿を見据えたうえで、自社の経営管理のあり方をバックキャスティング的に捉え直すことが求められています。

AI 時代に企業は何を目指し、どのように変革を進めるべきなのでしょうか。新たな AI ソリューションが続々とリリースされる中、目先のツールや技術の活用論に飛びつくのではなく、真に強い企業になるために必要な考え方とは何でしょうか。

今回のセミナーでは、J-WAVE の番組ナビゲーターやテレビ CM 出演など、幅広いメディアで AI と社会の未来を発信してこられた、AI スタートアップ企業の創業経営者であり、アントレプレナー・フューチャーリストである**小川和也氏**を基調講演にお招きし、**人間や社会の本質的な役割**について焦点を当て、**10 年後の社会・企業の未来像を展望した際に、経営者が今から押さえておくべき要諦**についてお話いただきます。

レイヤーズからは、不確実性時代に求められる AI を活用した計画・予測・意思決定基盤の再設計や、ERP 導入後に生じる業務の狭間を埋め、業務改革とオペレーションコスト削減を実現する AI エージェントの実践的活用について講演します。

■オンラインセミナー概要

開催日時：2026 年 9 月 17 日（木）15：00～16：45

会場　　：オンライン形式

内容　　：

●経営管理高度化に向けた実践的 AI 活用

■ステークホルダーが求める企業価値向上に向けた AI の取り組みとは？

■経営管理領域に AI を実践導入する中で見えてきた活用上の課題と解決の方向性

中防　保（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 代表取締役 COO 公認会計士）

●基調講演

千変万化の AI 時代に求められる企業経営の本質論

■AI の最新動向と未来からのバックキャスティングでの描写

■人間や社会の本質から迫る、不変的な企業経営のあり方

■AI 活用推進と適切なガバナンスの両立

小川　和也 氏（グランドデザイン株式会社 代表取締役社長 北海道大学客員教授 大阪市 AI ガバナンスアドバイザー）

●講演 II

ゼロベースで再設計する AI 時代の経営管理
― 不確実性時代の計画・予測・意思決定基盤 ―

■四半期×多段階組織×人間中心の経営管理からの脱却

■AI 時代の経営管理に求められる 3 つのマネジメント機能
1．AI モデル・アルゴリズムの妥当性を評価・統制する
2．データの信頼性と再現性を担保する
3．シナリオ分析の前提条件・パラメータを設計する

武貞　正浩（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部 バイスマネージングディレクター）

●講演III

業務の狭間を埋めるための AI エージェント活用
― ERP 導入後の実践的アプローチ ―

■ Fit to Standard での導入によりかさむ運用回避への対処法

■オペレーションゼロを実現する特化型 AI エージェントの活用

■現場の AI リテラシー向上を前提とした AI 活用推進の要諦

田中　麻衣（株式会社レイヤーズ・コンサルティング 経営管理事業部　マネージャー）

●小川様を交えたミニパネルディスカッション

参加費　：無料（事前登録制）

対　象　：経営トップ、CFO 含む各 CXO、経営企画、事業部門・財務経理部門、サステナビリティ部門の責任者の方

※コンサルティング会社等、同業他社の方のお申込みはご遠慮ください

※個人、学生の方のお申込みはご遠慮ください。

主　催　：株式会社レイヤーズ・コンサルティング

詳細・お申込み：　https://www.layers.co.jp/seminar/s20260917/

■登壇者について

小川　和也氏

グランドデザイン株式会社 代表取締役社長
北海道大学客員教授
大阪市 AI ガバナンスアドバイザー



アントレプレナーとしてテクノロジーで社会課題解決のグランドデザインを描き、フューチャリストとしてテクノロジーを基点に学際的なアプローチで未来のあり方を提言。AI スタートアップ企業の創業経営者である一方、北海道大学産学・地域協働推進機構人工知能活用マーケティング研究部門客員教授として人工知能研究。専門は、人工知能を用いた社会システムデザイン、Virtual beings。人工知能関連特許多数。大阪市 AI ガバナンスアドバイザー。著書多数。(『人類滅亡 2 つのシナリオ』(朝日新書：朝日新聞出版)『デジタルは人間を奪うのか』(講談社現代新書)　等)

中防　保

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
代表取締役 COO
公認会計士



太田昭和監査法人（現:EY 新日本有限責任監査法人）を経て、1983 年株式会社レイヤーズ・コンサルティングを設立。代表取締役 COO として現在に至る。グローバル展開をしている製造・流通・サービス業等の上場企業を中心に、成長戦略策定、新規事業開発、新ビジネスモデル構築、マーケティング及び営業強化、業務・組織変革、財務会計・管理会計、IT マネジメント等のコンサルティングを多数行う。特に最近では、最新のデジタルテクノロジーを活用したビジネスモデル改革や超効率化経営、グローバルに通用する企業価値向上の為のコーポレート改革のコンサルティングに従事。

武貞　正浩

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
バイスマネージングディレクター



大手自動車メーカー、非金属メーカー、総合商社、グローバル小売業　等幅広い業界に対して、経営管理再構築、本社業務改革、基幹システム（販売、受発注、調達、案件管理)、SFA、会計システム等の基本構想・要件定義支援等のコンサルティングに従事。特に、AI を活用した経営管理・FP＆A やグループガバナンス強化のための KPI マネジメント支援等を多数経験。

田中　麻衣

株式会社レイヤーズ・コンサルティング
経営管理事業部
マネージャー



大手自動車メーカー、製薬、住宅機器、印刷、広告等の業界において、業務改革・業務設計、ビジネスモデル変革、基幹システム構築・導入・リプレイスに関するコンサルティングを多数行う。

最近では、基幹システム再構築プロジェクトにおいて基本構想・要件定義・業務運用設計・AI の活用・導入などに従事。

Press Release

レイヤーズ・コンサルティングについて

1983 年に創業した 555 名のコンサルタントを有する日本発の独立系コンサルティング会社です。私たちは自らが「戦う創造集団」として、オープンイノベーションの実現や社内常識の打破を通じて、お客様が激しい環境変化の中、勝ち残るためのパワーエンジンとしてご支援することを使命としております。

経営管理制度の構築・導入、会計システム再構築、人事経理業務改革、人事・タレントマネジメントシステム構築、人事制度設計、原価企画、原価管理、製品開発プロセス開発、事業戦略再構築、新規事業開発、デジタルトランスフォーメーション推進などの幅広い領域で、国内有力企業約 500 社に対し、約 1,000 プロジェクトのコンサルティングサービスを提供しております。

URL：https://www.layers.co.jp/
社名：株式会社レイヤーズ・コンサルティング
所在地：東京都品川区上大崎 3-1-1 目黒セントラルスクエア
設立：1983 年 12 月
代表：代表取締役 CEO　杉野 尚志
コンサルティング領域：
1．経営管理（会計）
2．事業戦略（新規事業・M&A）・マーケティング
3．サプライチェーン（設計、生産、物流）
4．ヒューマンリソース（組織・人事）
5．ＡＩ・ＤＸ・ＥＲＰ（情報）
6．ビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）

本件に関するお問い合わせ

株式会社レイヤーズ・コンサルティング　マーケティング部　　TEL：03-5791-1189