

報道各位



2019年11月12日

株式会社インプレスR&D

<https://nextpublishing.jp/>

DevRel 担当者必携！ 最前線 DevRel 担当者が答える Q&A 集  
『開発者向けマーケティング DevRel Q&A』発行  
技術の泉シリーズ、11月の新刊

インプレスグループで電子出版事業を手がける株式会社インプレス R&D は、『開発者向けマーケティング DevRel Q&A』(編者:DevRel Meetup in Tokyo、著者:中津川 篤司、萩野 たいじ、Journeyman、長内 肇志、山崎 亘)を発行いたします。

最新の知見を発信する『技術の泉シリーズ』は、「技術書典」や「技術書同人誌博覧会」をはじめとした各種即売会や、勉強会・LT 会などで頒布された技術同人誌を底本とした商業書籍を刊行し、技術同人誌の普及と発展に貢献することを目指します。

『開発者向けマーケティング DevRel Q&A』  
<https://nextpublishing.jp/isbn/9784844378297>



編者:DevRel Meetup in Tokyo  
著者:中津川 篤司、萩野 たいじ、Journeyman、長内 肇志、山崎 亘  
小売希望価格:電子書籍版 1600 円(税別)／印刷書籍版 2000 円(税別)  
電子書籍版フォーマット:EPUB3／Kindle Format8  
印刷書籍版仕様:B5 判／カラー／本文 146 ページ  
ISBN:978-4-8443-7829-7  
発行:インプレス R&D

<<発行主旨・内容紹介>>

DevRel(Developer Relations:開発者向けマーケティング手法)が徐々に知られていく中、DevRel をどう進めれば良いか?という疑問が聞かれるようになってきました。

本書は各社の DevRel 担当者のもつ経験を共有することで、それぞれの DevRel 活動をよりよいものにするための Q&A 集です。

(本書は、次世代出版メソッド「NextPublishing」を使用し、出版されています。)

## 一つの質問に対して現場で DevRel を担当している立場から様々な視点で回答

エバンジェリストで成功しているケースとして、自分がもっとも印象に残っているのは、エバンジェリストはそのサービスのファン1号であるという考え方です。社員なので、サービスのアップデートについての意見は出ますが、実際にこんなスケジューリングでローンチされるのが戦略には関わらないよう立ち位置です。

その結果、サービスのコアファンと同じ目線で、サービスのアップデートを喜び、それを同じ感覚で伝え、同士になっていくというストーリーです。厳密にはそこまで明確ではないでしょうか？ 社内に在籍しているファンと同じ目線を持つと捉えていたけるのが分かりやすいと思います。

DevRelが関係者の構成につける対象はエンジニア、ご本人も技術者でテクニカルエバンジェリストやデベロッパードボケトはフィットします。

一方、コミュニケーションマネージャですが、こちらはエンジニアでない方でも機能しているケースが多いと思います。自分がいくつか運営に携わっているコミュニケーションでいつもわざとマーケティングロールの方が少なくありません。いわゆるユーザーグループのスタイルで運営している場合は、全国のユーザーグループの窓口となりサポートを気持ちよくできる方が向いている感じです。

生徒のマスターさん、元セールスの方、非エンジニアでも、人に好かれ、ユーザーの窓口として、会社と交渉ができる（たとえば会場提供や飲食のサポート）、つまり相談できる存在であれば機能しやすいと思います。

これは多くのコミュニケーションを見て、自分で複数運営して感じるポイントです。全国で活動する場合は、フットワークの軽さを求めるハンドボノボノです。教科書に担当者が代替わりするようなスキームも大事です。とはいっても、各社事情は異なる。役割をベースに自社にあったスタイルを作りて行けると良いのではないかと思うか。

A.役割が別なら担当が分かれているのが良いケースもあります（荻野 たいじ）

テクニカルエバンジェリストやデベロッパードボケトと、コミュニケーションマネージャーの役割は実はほとんど同じことがあります。もちろん、会社によって役割の定義が異なるので、その場合はロールとして分けることも大事だと思います。

テクニカルエバンジェリストは、会社によってデベロッパードボケトと呼ばれたり、ソリューションアーキテクトと呼ばれたり、テクニカルセールスの人と同じ役割を担っていたり、と、ますます同じも似たようなアクリティビティを行っているのに会社によって呼称が異なる、といった程度の違いしかないわけですね。

私の感覚では、コミュニケーションマネージャーというのも、これらの延長というか同義で、やることは同じだと思っています。

それぞれの役割はざっくり次の通りです。

- ・社内製品やサービスのエキスパートとして開発者の技術サポートをする
- ・開発者とのコミュニケーションを構築する
- ・開発者コミュニケーションを活性化させる
- ・開発者の声を拾い自社へフィードバックする

これらを実現するためのアプローチとして、イベント（カンファレンスやセミナー）などの登壇やハンズオンワークショップやハッカソンでの技術サポート、ブログやソーシャルでの情報発信、音楽やTV・ラジオなどの露出、などが挙げられます。

そういう意味ではよりテクニカルな部分と、マーケティングの部分とで役割を分ける、といった形を取ることもあると思います。他の質問でも回答していますが、呼称はさしたる問題ではありません。自分が（その人が）何の目的でどういった事を行っているかで、エバンジェリストアドボケイトかどうかが決まるのだと考えます。

Q2.唯一のエバンジェリストの退職が決まりました。何をしておくべきでしょうか。

A.無理に懲りに押付けるコトは悪手です。後継者の登場を待つか社外の専門家に外注しましょう（Journeymen）

先んじてできるコトはあります、というか結構だと思います。

というのも適性を持つ人が社内にいる場合は、むしろその方が勝手から自発的に引き継ぎ自走してしまうからです。まだ、買収者がおいでいる「唯一」の背景を考えるとしないのが一般的です。

ここで提案したいコトは2点です。ひとつは社内にいないからといってできそうな誰かをトップダグラムに配置してやらせはしないというコトと、一般的ではないですが社外の専門家にお問い合わせするコトです。

本人が希望しない状態で自己顔を譲り渡すのは、大抵の場合悪手です。活躍しているエバンジェリストは何もお会いして思るのは極めて高い内発的動機から結果的にエバンジェリストになっていたり熱量を持った方がほんとあります。それによると、それでやると一念奮起する社内の卵か、社外から新たに人材を獲得するか、とにかく不在の期間を許容する覚悟で進むにあつた方を探す方が長期的にはいいと考えます。

もうひとつが、社外のDevRel業務を請け負う専門家に依頼する方法です。ニューカマーの登場を待つては現れる保証はありません。上位にその道のエキスパートの力を借りてコトで不在の危機をソリューションでできるかもしれません。そんな方法もあるというコトを覚えておくとよいでしょう。

誰でもなれるモノではない、長期的な視座に立って不在の危機に対処しましょう。

A.行動を共にし、地盤を引き継ぎましょう（中津川 篤司）

エバンジェリストやアドボケートは人に結びつきやすい職業です。同じ立場の人がいても、そのやり方や話しかけ方が全く異なります。また、社外に出で登壇やコミュニケーションへの参加など表立つ行動が多くため、ヘッドハンティングで引っかかりやすい職業でもあります。そのため、彼らが転職する可能性は頭の片隅に入れておく必要があります。自分サービスが最終のものでない限りは常に考えておらるべきでしょう。

辞めてしまった後で言うことはないのですが、あらかじめ多重化しておく必要があったでしょう。転職が決まつた後から慌てて代わりの人を探しても数ヶ月～半年が教育期間としてロスしてしまいます。そうならないよう、ひとりのエバンジェリストに頼り切りにならず、第二、第三の人材を

52 | 第3章 コンダクター 53 | 第3章 コンダクター

## SNSにつきもののメリットの把握や炎上問題にも実体験を伴い回答

本来の活動の目的を見失ってもよくなっていますので、自分が使いやすいメディアを使ってみてはいかがでしょうか。

A.MUSTではないですが、やらないともったいないですよ（山崎 亘）

ターゲットオーディエンスにはさまざまなチャネルから情報を提供できます。というか、情報を提供するのさまざまなチャネルを使用すべきでしょう。メール、webサイト、紙媒体、映像などとの対面……などがあり、このひとつとしてSNS、ソーシャルメディアが挙げられます。どのチャネルからの情報がきっかけで我々情報の提供者が期待するアクションが起きるか分かりません（いや、狙いは付きますが）。ですので、ソーシャルメディアが挙げられます。どのチャネルの1つとして選ぶべきかは、必要、というかやらないともったいないです。

また、ソーシャルメディア（DevRel的にはTwitterとFacebookでしょうか）は、他のメディアにないメリットがあります。ひとつは「即時性」です。紙媒体→webページ→メールの順に、情報が生まれながらターゲットオーディエンスに届くまでの時間が短くなります。ソーシャルメディアではそれが格段に短くなります。つまり、何か情報を送りたいときと「すぐに」送れます。これが大事なことです。たとえ自分の製品の急なメンテナンスがある場合（できれば避けたいですが、当日の勉強会の参加者に会場の注意点をすぐに送りたい場合、などです）。

ふつは、「インタラクティビティ」です。紙媒体、webページ、メールはすべて、情報の流れが一方通行です（メールは返信できませんが）。ですが、ソーシャルメディアでは、ユーザーからコメントによって意見をもらうことができます。また、コメントを書き下すではなくても、「いいね」による反応を確かめられます。しかも、リアルタイムに。次の投稿の内容を決めるのに役立てられますよね。

このようにソーシャルメディアによるメリットは無視できません。そのひとつを捨ててしまうのはもったいないです。たとえ、自分自身のアカウントを維持しないといふのは、それは別のアカウントを維持しないといふのは、得られないということです。これについては、また別の項で。

Q3.Twitterアカウントに人格を持たせるべきですか？

A.人や動物のキャラクターだとしても人格はない方が運用はシンプルです（Journeymen）

議論がある質問かと思います。非常にシンプルな結論として運用を続ける上で、人格を持たせるに担当者が変わった時に顧客が困憊になるという事実です。

いわゆる中の人が去年生身の人間として積み上げてきた個体性や言葉遣いは基本的に引き継ぎません。その意味で、複数人で運用するかどうかに関わらず、アカウントの持ち味が特有の人格にならないようある程度配慮する必要があります。

たとえば、独特の雰囲を持たせない、仮にファビコンがネコだとしたら、感覚的には雰囲にニヤニヤけたくなると思いますが、グッとこうしてです調で統一する。それだけでも、通常のビジネスストーリーの空閑には維持できます。

人格やキャラクターを持たせると演じ分けが必要が発生し、中の人も常に頭の切り替えが必要になります。それはさまざまな面でTwitter運用の難易度をあげます。

まずはシンプルにフォロワーの方にそのアカウントでしか発信できない公式としての有益な情報を適宜ツイートする運用を継続的に行なってください。

一方、その人から出せない持ち味を存分に出てコトもひとつの選択です。前述したリスクを踏まえて、決めてしまいましょう。個性があれば、好き嫌いが別れたりします。無個性な場合よりも良い関係性を付きやすい面もあります。一長一短、何のためになぜSNS運用するのかを踏まえて、決定しましょう。

A.私は価値は必要だと思います（山崎 亘）

隠遁の表現ですが、現在は情報過多な世の中です。特にTwitterのタイムラインは次から次へと流れています。あなたの運営するTwitterアカウントのアイコンがフォロワーの目に留まつたときに誰かを読むともと思うか、流されるのか、その一瞬の判断にその「人格」が良い材料となる可能性があります。

また、フォローや関係の有無にかかわらず、あなたの担当する製品・サービスについてのツイートをしてくれたときに感謝の感情を込めてコミュニケーションする際に、やはり人格が育った方が円滑に進んでしまう。

ただし、やはりやり過ぎはよくないです。そのアカウントは個人アカウントではないので、自分自身について過度に主張したり、製品やサービスに関わらない部分のプライベートのどうでも良いことをツイートしたりするのは、フォロワーに有益な情報を提供することから離れてしまうので避けるべきです。

と、書きましたが、絶対だめ！というわけでもないのは、あなたのフォロワーとしての普段の経験からも分かるかと。ソーシャルメディア技術や運営に慣れてきて「新しい加湿器」が気になります。スマートスピーカーで少し混ざるのも気ですね。料理と同じく覚めなさじ加減で隠し味のように。慣れてきたら、たまに少し冒険して、インプレッションなど反応を確認してみたらいいかですか。

A.ソーシャルアカウントは複数人で。キャラクター付けるとハードルが上がりります（中津川 篤司）

Twitterに人格（キャラクター）を持たせた運用としては、家電メーカーやお菓子メーカーなどでよく見られます。ことIT系についていえば、サービスのキャラクターを作り、それが人格を持ってツイートしているケースがあります。人格の有無に関係ありませんが、ソーシャルアカウントは複数人で運用するのがお勤めです。そうしないと担当者の退職や異動に伴って運用が停止してしまうリスクがあるからです。顔は見えなくなるとも、ツイート内容によって「中の人気が変わった」のはすぐ分かってしまいます。そして、特定のキャラクター付けは複数人の運用の場合、特に大変です。

キャラクター付けをするのは、しない場合に比べて人気を得やすい傾向があります。特にイラスト（二次元）系のキャラクターの場合、フォロワーもキャラクター付けを求めているでしょう。言葉の選び方、語尾などを複数人の運用で統一するのは容易ではありません。担当者が退職しないならばひとりに運用を任せても良いでしょうが、決して永遠のものではないことを理解しなければなりません。その際のリスクヘッジをどう考えるかは企業、サービスによって異なるでしょう。

といった訳で個人的にはキャラクター付けはお勧めしません。特徴付けなくとも、フォローして

62 | 第4章 コミュニケーション 63 | 第4章 コミュニケーション



どうやってイベントの集客をすればよいのでしょうか？

イベントに向いた、または向いていない日時や曜日はありますか？

イベントに懇親会・ネットワーキングは必要でしょうか？ 他

## 第5章 サービス

アカウント発行は自動で即座にできるべきですか？

ユーザーからとても難しい or 大量の質問を受けました。無償対応できる範囲にも限界があるのですがどこで線を引くべきでしょうか？

ユーザーからのフィードバックを社内開発チームにエスカレーションしたい。良いやり方はありますか？

無料で使えるアカウントを用意すべきですか？ 他

## 第6章 マーケティング

DevRel ってすぐに成果が出るんですか？

DevRel のゴールは何でしょう？

DevRel の目標設定はどのようにすれば良いでしょうか？

DevRel 戦略や DevRel 計画をどのように立てればいいか分かりません

KPI は何を設定すればよいですか？

ブログの PV やソーシャルメディアのシェア数等を評価指標にするべきですか？ 他

## 第7章 体制

DevRel はどれくらいの人数でやりますか？

DevRel は採用にもつながりますか？

DevRel チームはマーケティング、開発のどちらに所属すべきですか？

どうやって社内で予算を確保したら良いでしょうか？

どれぐらいの頻度で出張していますか？ 他

## <<著者紹介>>

中津川 篤司(なかつがわ あつし)

株式会社MOONGIFT 代表取締役。ニフクラ mobile backend、hifive エバンジェリスト。プログラマ、エンジニアとしていくつかの企業で働き、28 歳のときに独立。2004 年、まだ情報が少なかったオープンソースソフトの技術ブログ『MOONGIFT』を開設し、毎日情報を発信している。2013 年に法人化、ビジネスとエンジニアを結ぶエバンジェリスト業「DevRel」活動をスタートした。ソーシャル ID はすべて goofmint。

萩野たいじ(はぎの たいじ)

IBM Developer Advocate。元美容師にて元ミュージシャン。IT 業界へ転職後、ソフトウェアハウスや外資系パッケージベンダーを経て有限会社アキュレートシステムを企業。その後商社系 Sier にて R&D や Biz Dev に従事し、テクニカルエバンジェリストへ。現在は IBM の Global チームへ所属し Developer Advocate として開発者マーケティングを推進している。好物は麻婆豆腐、花椒たっぷりのやつが好き。

Twitter : @taiponrock

Journeyman

DevRel meetup in Tokyo 運営メンバーのひとり。主にデジタル周りを担当。所属は、老舗システムインテグレータで、プロジェクトマネージャ、システムエンジニアがキャリアの中心。直近までは、B2B の領域でオウンドメディアとソーシャルを運用するマーケターを経験。編集長兼メインライターとしてアウトプットする傍ら、コミュニティやプライベートでのアウトプットの場を増やす。これまで、共著同人誌の執筆、企画、編集などを齧る。本書では、エンタープライズ領域での長年の経験とマーケティング実務を通して得た気付きを元に網羅的に回答。個人の活動ではタグライン #営餃 で高知名度屋台餃子のエバンジェリストとして活動。SNS やブログでは Journeyman (@beajourneyman)。

長内 肢(おさない たけし)

ゲームソフトの営業・マーケティング→Web システムのプリセールス、コンサルティング→キャリアアップで携帯電話に関する仕事あれこれ→技術系ウェブディレクター 兼 CMS エンジニア→WebCMS のプロダクトマネージャー、DevRel 担当者を経て、ERP SaaS サービスの DevRel。ユーザーコミュニティの立ち上げや運営、技術サポートなどを担当。サーバーサイドからフロントエンドまで、浅く広くカバーしています。野球観戦とジョギング、ゲーム(特にSplatoon)が大好き。

Twitter : @Nick\_smallworld

山崎 亘(やまざき わたる)

約一年半前、長年勤めた外資系 IT 企業の Developer Marketing から、日本企業に IoT 開発ツールの DevRel として転職。戸惑うことも多いが、たくさんのやることに囲まれ、毎日楽しんでいる。コーヒー(浅煎り)と、クラフトビール(IPA)と、音楽と、映画が好き。あと、ランニングも。週末に楽しむクラフトビールとランニング以外は毎日摂取しないとイライラするくらいの中毒。

Twitter : @wyamazak

## <<販売ストア>>

電子書籍:

Amazon Kindle ストア、楽天 kobo イーブックストア、Apple Books、紀伊國屋書店 Kinoppy、Google Play Store、honto 電子書籍ストア、Sony Reader Store、BookLive!、BOOK☆WALKER

印刷書籍:

Amazon.co.jp、三省堂書店オンデマンド、honto ネットストア、楽天ブックス

※ 各ストアでの販売は準備が整いしだい開始されます。

※ 全国的一般書店からもご注文いただけます。

## 【インプレス R&D】 <https://nextpublishing.jp/>

株式会社インプレスR&D(本社:東京都千代田区、代表取締役社長:井芹昌信)は、デジタルファーストの次世代型電子出版プラットフォーム「NextPublishing」を運営する企業です。また自らも、NextPublishing を使った「インターネット白書」の出版など IT 関連メディア事業を展開しています。

※NextPublishing は、インプレス R&D が開発した電子出版プラットフォーム(またはメソッド)の名称です。電子書籍と印刷書籍の同時制作、プリント・オンデマンド(POD)による品切れ解消などの伝統的出版の課題を解決しています。これにより、伝統的出版では経済的に困難な多品種少部数の出版を可能にし、優秀な個人や組織が持つ多様な知の流通を目指しています。

## 【インプレスグループ】 <https://www.impressholdings.com/>

株式会社インプレスホールディングス(本社:東京都千代田区、代表取締役:唐島夏生、証券コード:東証 1 部 9479)を持株会社とするメディアグループ。「IT」「音楽」「デザイン」「山岳・自然」「旅・鉄道」「学術・理工学」を主要テーマに専門性の高いメディア&サービスおよびソリューション事業を展開しています。さらに、コンテンツビジネスのプラットフォーム開発・運営も手がけています。

## 【お問い合わせ先】

株式会社インプレス R&D NextPublishing センター

TEL 03-6837-4820

電子メール: [np-info@impress.co.jp](mailto:np-info@impress.co.jp)