

2025 年 11 月 17 日

YKK 株式会社

YKK AP 株式会社

パナソニック ホールディングス株式会社

パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社

## YKK 株式会社とパナソニック ホールディングス株式会社による パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社の株式譲渡契約の締結について

～建築資材・住宅設備業界の未来を牽引するリーディングカンパニーへ～

YKK 株式会社(以下、YKK)と、パナソニック ホールディングス株式会社(以下、PHD)は、本日、PHD が 100%の株式を保有するパナソニック ハウジングソリューションズ株式会社(以下、PHS)に関する株式譲渡契約を締結しました。本契約により、YKK グループの建材事業を担う YKK AP 株式会社(以下、YKK AP)と、パナソニックグループの住設機器・建材事業を担う PHS が戦略的パートナーシップを構築し、両社の強みを融合することで、建築資材・住宅設備業界の未来を牽引するリーディングカンパニーを目指します。

### 1. 本契約締結の内容と関係各社の位置づけ

本契約に基づき、PHD が現在保有する PHS 株式のうち 80%を YKK が設立する中間持株会社を取得します※<sup>1</sup>。これにより、PHS は YKK グループの一員となりますが、PHD は引き続き PHS 株式の 20%を保有し、両社が協働して PHS 事業の経営を行う体制となります。また、PHS は、引き続きパナソニックブランドおよび PHS の社名を使用し、PHD が保有する技術・知的財産も中長期的に活用していく予定です。

※<sup>1</sup>: 本件取引に先立ち、本件取引の対象事業である建築資材・住宅設備事業を行っている PHD の各連結子会社及び合併会社の事業・資産等を PHS のもとに集約します。

### 2. 本契約締結の背景

国内の新設住宅着工戸数の減少やリフォーム市場の拡大といった事業環境の変化に対応し、持続的な成長を実現するため、YKK AP は事業領域のさらなる拡大と競争力の強化に取り組んでいます。YKK AP は窓・ドア等の開口部を中心に、住宅からビル、エクステリア建材に至るまで幅広い建築資材を提供しており、「Architectural Products で社会を幸せにする会社。」をパーパスとして事業を展開しています。

PHS は、パナソニックグループの住宅設備・建材の製造・販売・エンジニアリングを担う事業会社として、国内を中心に、快適で安全・安心かつ環境性能に優れたさまざまな製品・ソリューションを提供し、[くらしの「ずっと」をつくる。"Green Housing"]を事業スローガンに、持続性のある豊かな社会づくりに取り組んでいます。今後の建築資材・住宅設備市場では、高度化されていく断熱・開口部を含めた総合的な製品・ソリューションやサプライチェーン全体での競争力強化、戦略的なDX・AI活用に向けて、規模を伴う継続的な投資が必要となります。PHD は、PHS の長期的な成長を図るため、同事業のノウハウとリソースを有し、事業ビジョンを共有できるパートナーを PHS とともに検討してきましたが、YKK を最適なパートナーと判断しました。

YKK AP と PHS を合わせた事業規模は約 1 兆円となり、建築物に要する建材の大部分をカバーする広範な商品群を提供することが可能になります。

### 3. 今後のスケジュール

本株式譲渡契約締結後、2026 年 3 月末に譲渡手続きが完了し、2026 年 4 月より新体制での事業を開始する予定です。本件取引は、関係当局の承認等を含む一般的な契約上の条件等を満たすことを前提とします。

#### 【ご参考】YKK AP と PHS の会社概要

会社名	YKK AP 株式会社	パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社
所在地	東京都千代田区神田和泉町 1 番地	大阪府門真市大字門真 1048 番地
設立	1957 年 7 月	2022 年 4 月※2
事業開始	1959 年 11 月（アルミ建材事業を開始）	1958 年 5 月（住宅用雨といを発売）
責任者	魚津 彰（代表取締役社長）	山田 昌司（代表取締役 社長執行役員）
資本金	140 億円	5 億円
事業内容	窓、玄関ドア・引戸、フェンス、カーポートなどの住宅用商品や、高・中・低層ビル用窓・サッシ・ドア・カーテンウォールなどのビル用商品や、アルミ型材などの設計、製造、施工および販売	キッチン、トイレ、バスルーム、洗面、インテリア建材、内装ドア、収納、床材、宅配ボックス、雨とい、樹脂サッシ、外壁、屋根、エレベーター、構造材などの住宅設備・建材の開発、製造、施工および販売
連結売上高	5,616 億円(2025 年 3 月期)	4,795 億円(2025 年 3 月期)
連結従業員数	18,252 名(2025 年 3 月末時点)	10,939 名(2025 年 3 月末時点)
海外事業展開	12 カ国／地域	4 カ国／地域
国内外製造拠点	39 拠点	29 拠点(中国(杭州)拠点、JV 含む)
国内ショールーム	15 拠点(体感ショールーム含む、P-STAGE などは含まない)	74 拠点(「住まいのショールーム」59 拠点、ビジネスユーザー向け 15 拠点)
主な子会社	株式会社 YKK AP 沖縄、株式会社プロス、株式会社イワブチ、株式会社 YKK AP ラクシー、株式会社日東、YKK AP ヘルスケア株式会社、琉球 YKK AP 工業株式会社、YKK AP LANDSCAPE 株式会社など (※海外関係会社 24 社を除く)	パナソニック リビング株式会社、パナソニック住宅設備株式会社、パナソニック内装建材株式会社、パナソニック エレベーター株式会社、パナソニック アーキスケルトンデザイン株式会社、パナソニック AW エンジニアリング株式会社、株式会社エクセルシャノン、ケイミュー株式会社、パナソニック ハウジングソリューションズ杭州有限会社など

※2: 登記上の設立年月日は 2021 年 2 月 25 日です。