

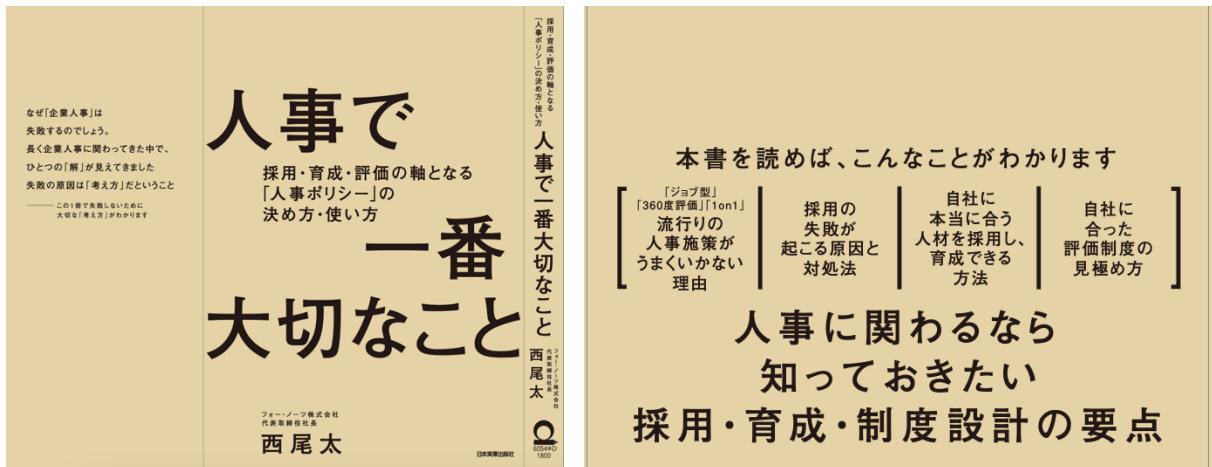
# 人事施策の失敗の原因を 500 社以上のコンサル経験から紐解く 人事の必読書『人事で一番大切なこと』11/24 発売！

～採用・育成・評価の軸となる「人事ポリシー」の決め方・使い方～

総合人事コンサルティング会社のフォー・ノーツ（本社：東京都港区、代表取締役社長：西尾太、以下当社）は、西尾 太の最新著書「人事で一番大切なこと」を11月24日、日本実業出版社より発売します。

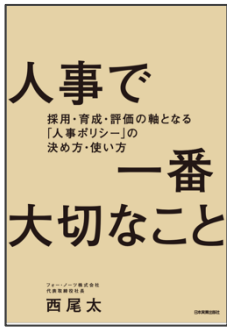
本書では、人事書籍のロングセラーである「評価基準」「人事の赤本・青本」「人事制度の基本」の著者である西尾が、自身の企業人事経験と500社以上の人事コンサルティング経験を元に、人事における失敗の原因を紐解きながら、人事で失敗をしないために重要な考え方（人事ポリシー）を解説します。採用・育成・評価のすべてに活かせる内容が詰まった、人事担当者が最初に手元に置くべき一冊です。

流行りの人事制度が自社でうまく機能しない理由や採用失敗の原因、自社に合う人材を採用し育成する方法など、人事施策を成功に導くために重要な考え方を詳細にお伝えしています。



## <書籍概要>

タイトル：「人事で一番大切なこと」  
著者：西尾 太  
定価：本体 1980 円（税込）  
発行：日本実業出版社  
ページ数：288 ページ  
発売日：2023年11月24日  
ISBN-10：4534060629  
ISBN-13：978-4534060624



### <本書の内容>

本書を読めば、人事が知っておくべき採用・育成・制度設計の要点がわかる！

- 流行りの人事施策がうまくいかない理由
- 採用の失敗が起こる原因と対処法
- 自社に本当に合う人材を採用し育成できる方法
- 自社に合った評価制度の見極め方

1章	<b>本当は怖い「人事の失敗」</b> 採用や人事施策の失敗について解説します。
2章	<b>人事は「やり方」の前に「考え方」</b> 人事の軸の大切さについて解説します。
3章	<b>一番大事な「人事の軸」をどう作るのか</b> 人事の軸となる「人事ポリシー」と経営者の考え方について解説します。
4章	<b>人事ポリシーフレームで、自社の人事の軸を整理する。</b> 「人事ポリシー」を整理・明確にする方法について解説します。
5章	<b>人事ポリシーの活用</b> 「人事ポリシー」と人事制度・施策の一貫性を確認します。
6章	<b>人事部門のポリシーを作る</b> 企業人事を失敗させない「人事ポリシー」の作り方について解説します。

### <著者プロフィール> フォー・ノーツ株式会社 代表取締役社長 西尾 太 (にしお ふとし)

人事コンサルタント。「人事の学校」主宰。  
いすゞ自動車労務部門、リクルート人材総合サービス部門を経て、カルチュア・コンビニエンス・クラブ(CCC)にて人事部長、クリエイター・エージェンシー業務を行う。クリーク・アンド・リバー社にて人事・総務部長を歴任。これまで1万人超の採用・昇格面接、管理職研修、階層別研修、人事担当者教育を行う。パーソナリティとキャリア形成を可視化する適性検査「B-CAV test」を開発し、統計学に基づいた科学的なフィードバック体制を確立する。中でも「年収の多寡は影響力に比例する」という持論は好評を博している。著書に「この一冊ですべてわかる 人事制度の基本」(日本実業出版)「人事の超プロが明かす評価基準」(三笠書房)、「超ジョブ型人事革命」(日経 BP)などがある。1965年、東京都生まれ。早稲田大学政治経済学部卒。



### <フォー・ノーツ 代表取締役社長 西尾太の主な著書>



2022年10月発行  
日本実業出版



2015年11月発行  
三笠書房



2010年7月発行  
労務行政



2010年8月発行  
労務行政



2021年3月発行  
日経 BP



2019年3月発行  
労務行政

## <会社概要>

フォー・ノーツは、「会社の社員に対する考え方」を明らかにする人事ポリシー策定を起点に、あらゆる組織で普遍的・汎用的に活用できるコンピテンシーモデルを軸にした人事制度を構築するとともに、制度の運用までを伴走して支援。その他、教育研修や人事部づくりなど、人事の困りごとをトータルに支援します。

- [ 社 名 ]   フォー・ノーツ株式会社
- [ 代 表 者 ]   代表取締役社長 西尾 太（にしお ふとし）
- [ 創 立 ]   2008年4月
- [ 所 在 地 ]   〒107-0052 東京都港区赤坂 8-5-40 ペガサス青山 310
- [ T E L ]   03-6447-1321（代表）
- [ U R L ]   <https://www.fournotes.co.jp/>
- [ 事業内容 ]   ●人事コンストラクションサービス
  - ・人事コンサルティング
  - ・人事制度構築/運用支援
  - ・教育研修企画/開発/実施●人事担当者育成
  - ・人事の学校

### <本リリースに関するお問い合わせ先>

フォー・ノーツ広報 担当：久保田  
Tel: 03-6421-7397 e-mail: [fournotes-pr@lyle.co.jp](mailto:fournotes-pr@lyle.co.jp)