

報道各位

2026年8月26日  
株式会社日本能率協会コンサルティング  
代表取締役社長 大谷 羊平

## 11/11 開催 第29回 R&D イノベーションフォーラム「イノベーションの生産性」 研究開発リーダーが集い、気づきと勇気につながる R&D マネジメントの祭典！

株式会社日本能率協会コンサルティング(本社:東京都港区・代表取締役社長:大谷羊平、以下 JMAC)は、2026年11月11日(水)に「第29回 R&D イノベーションフォーラム」を開催いたします。

今年のテーマは、「イノベーションの生産性」を掲げ、ロスやムダを排除し、確実かつ試算可能な結果を目指す「従来の生産性」から、失敗と不確実性を前提に誰にも描けない未来を切り拓く「イノベーションへと、この「生産性の呪縛」を正面から取り上げています。

「イノベーションにおける真の生産性」とは一体何か、イノベーションに向けて R&D をどうマネジメントしリードすべきなのか、「正解」を探すのではなく、「納得解」を創り出す場にしてまいります。



### イベント概要

|         |                                                                                                   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 開催日時    | 11月11日(水) 13:00-17:00／交流会 17:30-19:30(予定)                                                         |
| 会場      | 神田明神ホール<br>〒101-0021<br>東京都千代田区外神田 2-16-2 神田明神文化交流館 2F                                            |
| 参加料     | 22,000 円(税込)／人(交流会込み)                                                                             |
| 定員      | 70 名                                                                                              |
| 主催      | 株式会社日本能率協会コンサルティング                                                                                |
| イベントページ | <a href="https://www.jmac.co.jp/topics/rd2026.html">https://www.jmac.co.jp/topics/rd2026.html</a> |

## プログラム概要

|             |                                                                                              |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13:00       | 開会挨拶                                                                                         |
| 13:15       | 基調講演<br>『はやぶさ 2 世界初を実現したマネジメントとチームづくり』<br>JAXA 宇宙科学研究所<br>副所長・教授・元はやぶさ2プロジェクトマネージャ<br>津田雄一 氏 |
| 15:00       | R&D サミット検討内容発表<br>①イノベーション投資意思決定(PPM)分科会<br>②組織活性化分科会                                        |
| 16:00       | 参加者同士によるグループ討議・意見交換                                                                          |
| 17:30       | 閉会挨拶                                                                                         |
| 17:45-19:45 | 交流会                                                                                          |

## プログラム詳細

13:15～15:00

基調講演:はやぶさ 2 世界初を実現したマネジメントとチームづくり



JAXA 宇宙科学研究所

副所長・教授・元はやぶさ2プロジェクトマネージャ  
津田雄一 氏

専門は太陽系探査、宇宙航行力学。

2003 年 JAXA 宇宙科学研究所に着任。2008-2009 年、ミシガン大学およびコロラド大学ボルダー校客員研究員。

いまや世界中で作られている 10cm サイズの超小型衛星「キューブサット」を世界で初めて実現、はやぶさなどを打ち上げた「M-V ロケット」の開発、小惑星探査機「はやぶさ」の運用などに従事。またソーラーセイル宇宙船「イカロス」のサブチームリーダーとして、世界初のソーラーセイル技術の実現へと導いた。小惑星探査機「はやぶさ2」ミッションではプロジェクトマネージャとして小惑星のサンプル採取と地球帰還を成功させた。

近著に「はやぶさ2 最強ミッションの真実」(NHK 出版), 「はやぶさ2の宇宙大航海記」(宝島社), 「はやぶさ2のプロジェクトマネージャはなぜ「無駄」を大切にしていたのか?」(朝日新聞出版)

## 講演内容

はやぶさ2は、2020年に小惑星「リュウグウ」の砂を持ち帰るという壮大なプロジェクトを成功させました。その裏にあったのは、数百人規模のチームを率いた津田氏のリーダーシップです。

絶対に失敗が許されない中で、多くの不確実性を乗り越えるべく、目先の効率性にとらわれないチームマネジメントを実践されてこられました。

本講演では、限られたリソースと期間で想定外を突破した様々な取り組みをお話しいたします。領域や規模を問わず、不確実性に立ち向かうすべてのR&Dリーダーへ、これからの組織マネジメントの示唆を提示します。

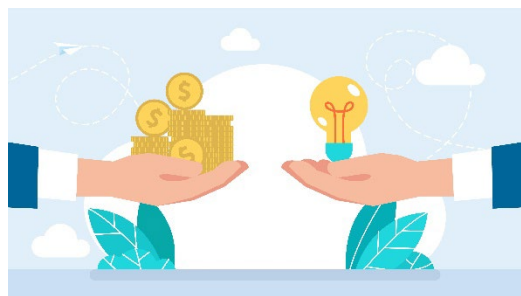
**15:00~17:00**

## グループ討議

R&Dサミットは、R&D現場で変革に取り組まれている皆様と共にテーマに沿って議論し、R&D変革における知恵の創出をねらいとしています。

今年度は2つのテーマで分科会を設定しています。

### (A) イノベーション投資意思決定(PPM)分科会



イノベーションの実現を通じた企業の持続的成長のためには、ポートフォリオマネジメント(PPM)において「問題児」へ戦略的に投資を進めることが重要です。

しかしながら、社内説明の難しさなどから「問題児」への投資が進まず、「金のなる木」への投資が優先されてしまうことも多いのが実態です。

そのような背景をふまえ、本分科会ではイノベーション(ポートフォリオマネジメント)投資の意志決定を行うための現実解は何か？どうすれば「問題児」への投資ができるのかを考えます。

### (B) 組織活性化分科会



本分科会では、過去2回のサミットで議論してきた「遊びの場を組織的につくる」「個を尊重しながらも、互いに共鳴・共創しあう組織風土」の内容を発展させて議論を進めていきます。

これらの取り組みがあっても、イノベティブなテーマが生まれない原因は何なのか？

「小粒」ではないテーマが生み出されるためには、個性を認めて助け合いをしたうえで、更にどのような組織風土が必要なのか？

これらの課題を乗り越えるためにどのようなマネジメントをしていくべきかを考えます。

(参考)2025 年(第 28 回)の開催風景



講演  
(JMAC チーフ・コンサルタント  
大崎 真奈美)



分科会の様子



議論を JMAC コンサルタントが  
サポート

## 《株式会社日本能率協会コンサルティング 概要》



社 名 :株式会社日本能率協会コンサルティング (JMAC)  
所在地 :〒105-0011 東京都港区芝公園 3-1-22  
日本能率協会ビル 7 階  
TEL: 03-4531-4300(代表) FAX: 03-4531-4301  
<https://www.jmac.co.jp>

創 立 :1980 年 4 月 1 日(創業 1942 年)  
資本金 :2 億 5 千万  
社員数 :約 370 名

### 業務内容:

経営コンサルティング業。戦略、マーケティング&セールス、R&D、生産、TPM、サプライチェーン、組織・人事、BPR、IT ビジネスなど、クロスファンクショナルなコンサルティングサービスを展開。

### ■広報・取材・その他に関するお問合せ先:

株式会社日本能率協会コンサルティング  
ビジネスイノベーション本部 広報担当:豊島 涼子  
TEL: 03-4531-4307 携帯:080-9356-5138  
E-mail: [ryoko\\_toyoshima@jmac.co.jp](mailto:ryoko_toyoshima@jmac.co.jp)

以上