

2017年12月27日  
GCA株式会社

## 2017年 M&Aに関するアンケート調査結果を発表

～M&A 経験企業が考える 今～

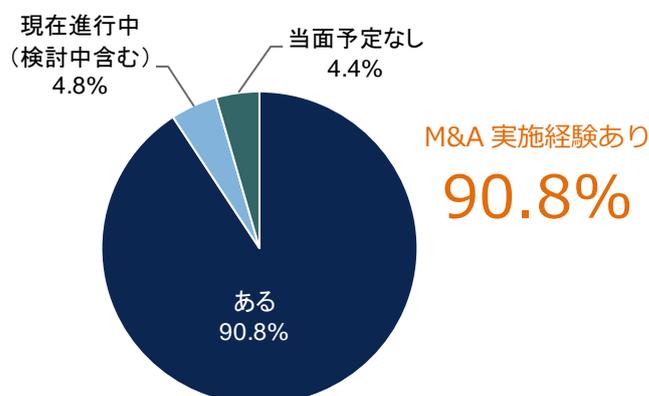
GCA株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役：渡辺章博）は、M&Aに積極的に取り組んでいる日本企業を対象にアンケート調査を実施し、このほどその結果を発表しました。

### 【調査概要】

今年で5回目となる本調査では、M&Aを経験したことのある企業が9割を超えました。デジタル革命によって、経済のグローバル化がかつてないスピードで進むなか、M&Aに積極的に取り組んできた企業が、今、何を意識し何に取り組んでいるのかを探る手がかりとして、「M&Aに関するアンケート調査」を実施しました。

- 対象企業： 上場企業及び非上場有力企業
- 調査対象者： 経営者及び経営企画担当役員等
- 調査方法： インターネット回答方式
- 調査期間： 2017年9月20日～10月6日
- 有効回答数： 542名（回収率 23.9%）  
320社（回収率 46.7 %）
- 回答企業属性： 上場企業 81%/非上場企業 19%  
製造業 56%/非製造業 44%

### これまでに M&A を実施したことはありますか？ (n=542)



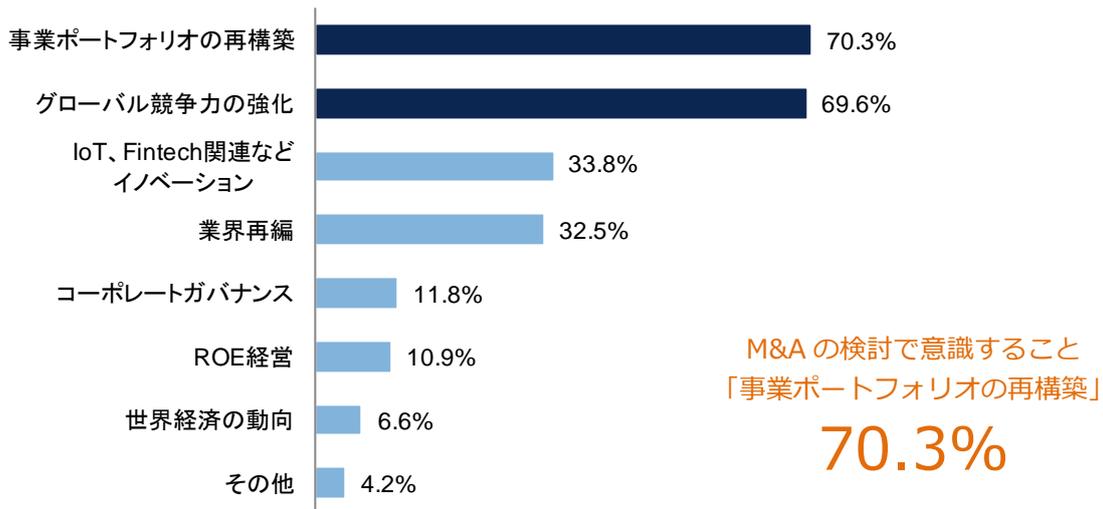
### 【調査結果のポイント】

1. 70.3%が事業ポートフォリオの再構築を意識してM&Aを検討。グローバル競争が激化するなか、M&Aの主眼は、今や単純な規模拡大や地域展開ではなく、事業ポートフォリオの再構築による変革にシフト
2. すでに2割の企業はCVCを設立。自社の変革のためには、新たな技術/ビジネスモデルを外部から取り込むことも必要と考えられ、その取り組みが活発化している
3. PMI成功のために重視すべきポイントのトップは成長戦略。PMI成功の鍵は、実は買収後ではなく、自社における成長戦略策定段階に隠されている

1. 70.3%が事業ポートフォリオの再構築を意識して M&A を検討。グローバル競争が激化するなか、M&A の主眼は、今や単純な規模拡大や地域展開ではなく、事業ポートフォリオの再構築による変革にシフト

M&Aを検討する上で、約7割が事業ポートフォリオの再構築とグローバル競争力の強化を意識すると回答しています。注目すべきなのは、「事業ポートフォリオの再構築」が「グローバル競争力の強化」を僅差ながら上回り、トップである点です。これまでM&Aといえば、海外進出や規模拡大、機能拡充が主眼でしたが、今回の調査結果では、自社の強い/注力すべき事業領域に絞る、という戦い方を選択し始めていることがうかがえます。

■ M&A を検討するうえで特に意識する事柄 (3つまで) (n=542)

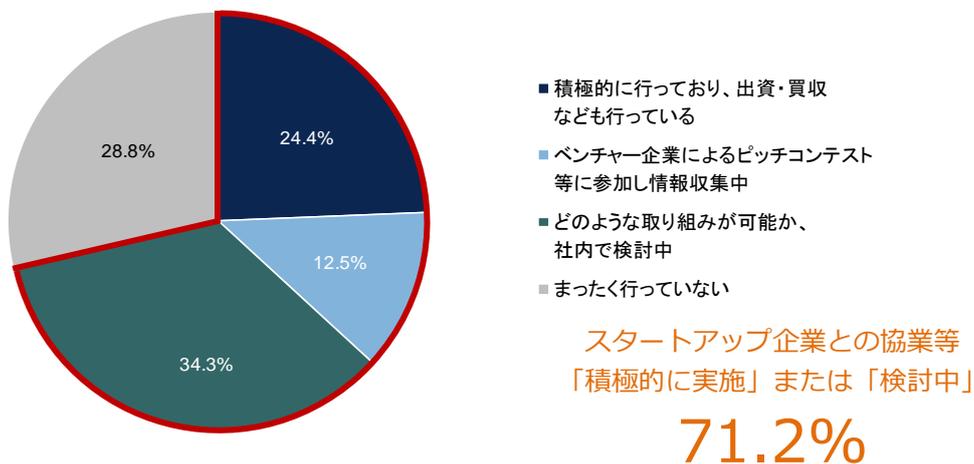


2. すでに2割の企業はCVCを設立。自社の変革のためには、新たな技術/ビジネスモデルを外部から取り込むことも必要であり、その取り組みが活発化している

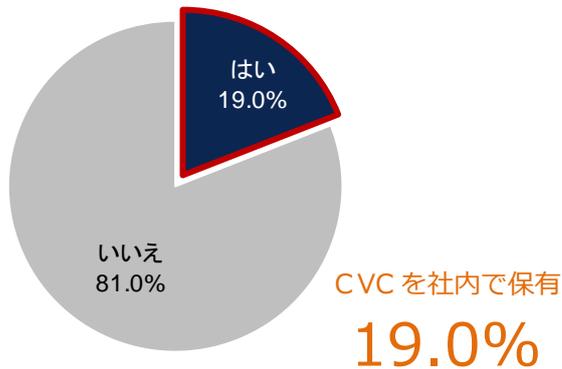
スタートアップ企業との協業を実施/検討する企業が増えています。7割超の大企業がスタートアップ企業との協業を社内で積極的に実施/検討し、うち約4割の企業が、具体的な取り組みを行っています。これまでに比べ、多くの企業が取り組み始めており、このトレンドは今後ますます活発化すると考えられます。

CVC (Corporate Venture Capital) をもつ企業は約2割で、活用方法は「戦略的提携、機会の発掘」、「事業シナジー追求」の回答が6割超。外部環境が急激に変化する中、ポジションを変えるためのイノベーションに重きを置いている傾向がうかがえます。

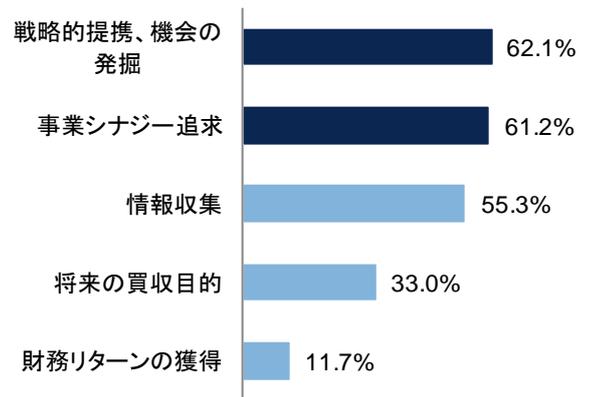
■ スタートアップ企業との協業、テクノロジーの取り組みについての社内の検討状況 (n=542)



■ CVC (Corporate Venture Capital) を社内  
にお持ちですか (n=542)



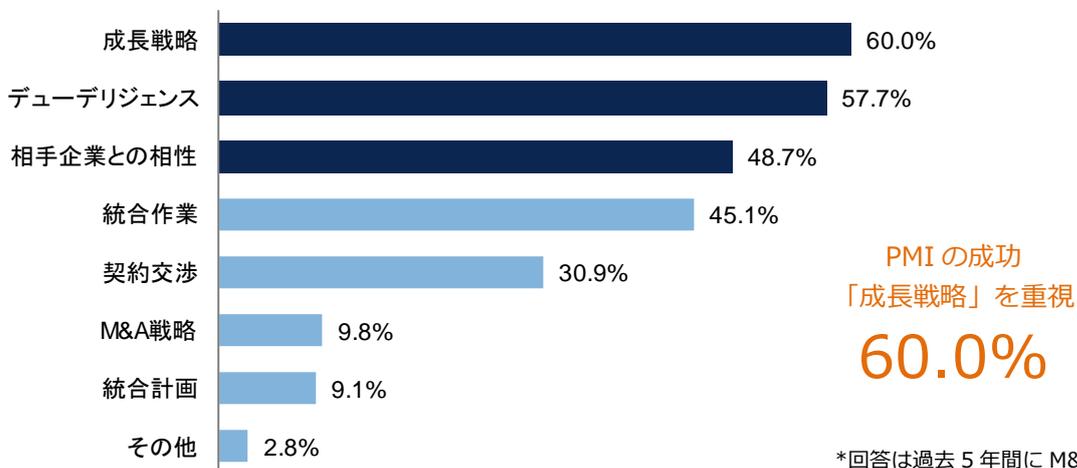
■ CVC の活用方法は何ですか (複数選択可) (n=103)



3. PMI 成功のために重視すべきポイントのトップは成長戦略。PMI 成功の鍵は、実は買収後ではなく、自社における成長戦略策定段階に隠されている

6割がPMI成功のためには自社における「成長戦略」をより重視すると回答。次いで「デューデリジェンス」「相手企業との相性」が上位を占めました。自社の成長戦略のシナリオからどういった企業であればシナジーやイノベーションが起こりうるかを明確にし、候補先企業は経営理念やビジョンを共有できる相手なのか、買収前のデューデリジェンスで見極めることが重視されています。買収後の成功の鍵は、実は自社における成長戦略策定段階に隠されている、といえます。

■ PMI の成功においてより重視すべきポイント (複数選択可) (n=470\*)



\*回答は過去5年間にM&Aを実行した企業

本アンケート調査に関するお問い合わせ先

G C A 株式会社 広報室  
〒100-6230 東京都千代田区丸の内 1-11-1 パシフィックセンチュリープレイス 30 階  
E-mail : info@gcakk.com  
TEL : 03-6212-7388 | FAX : 03-6212-7101  
www.gcaglobal.co.jp