

かりゆしホテルズ、2026年～2030 年の中期経営計画 『PHASE-ZERO』を策定

— 中期経営計画策定の背景と目的

株式会社かりゆし(本社:沖縄県恩納村、代表取締役社長 親泊 昌代)は、2026 年度から 2030 年度末までの 5 年間を対象に、かりゆしグループが持続的な成長と企業価値向上を実現するための経営方針、重点方針、組織改革、数値目標を示す中期経営計画を策定しました。

2026 年度の『PHASE-ZERO』では、かりゆしの未来像を示し、現状とのギャップを埋めるための取り組み・経営指標・行動計画・KPI/KGI を明確化しました。加えて、2027 年度の『PHASE-1』へ向けて課題を整理し、経営上のリスク抽出と対処、重点方針、業務プロセス、各種方針・計画、管理すべき指標を明確化しています。

— かりゆしブランドステートメント「幸せ、癒し、感動 沖縄から世界へ」

創業以来大切にしてきた「迎恩の心(おもてなし)」を原点に、沖縄の自然・文化・人の温かさを世界へ届け、地域社会とともに持続的な成長を目指します。

1 ブランドステートメント

ブランドステートメント ～「かりゆし」は、何を大切にし、何をを目指すのか？～

「幸せ、癒し、感動」 沖縄から世界へ



「迎恩の心」を大切に、訪れる人々に、かりゆしなひとときをお届けします。

私たちは地元で根ざしたおもてなしを大切に、たくさんのお客さまをお迎えし地域の皆様と共に歩んでまいりました。

自然と文化が調和する体験をお届けしたい、それは長年私たちが目指してきたことであり、「おもてなし＝迎恩の心」と「地域とのつながり」は、私たちかりゆしが掲げるポリシーであり、目標です。

訪れる全てのお客さまに”かりゆしなひととき”をお届けすることを使命としかりゆし(幸せ)への想いと感謝の心で、お客さまをお迎えします。

これからも沖縄の誇りを胸に、唯一無二の存在となり、幸せと癒し、そして明日へと続く感動を世界に広げていきます。

世界中の人々から愛され、選ばれるホテルブランドを目指し、変わらぬ笑顔と新しい挑戦を続けてまいります。

— 目指すのは、「世界中のお客さまへ、幸せ・癒し・感動を届けるホテル企業」

「かりゆしホテルズ」が 目指すのは、「世界中のお客さまへ、幸せ・癒し・感動を届けるホテル企業」。

「お客さまの幸せ」＝「スタッフの幸せと成長」＝「企業と社会の発展」という理念のもと、6つの方向性を意識し、幸せと成長を生み出す存在でありたいと考えます。

2 「かりゆし」のなりたい姿

「かりゆし」のなりたい姿

お客さま(世界中の人々)に幸せと癒し、感動をお届けする企業(ホテル)になる

「お客さまの幸せ」＝「スタッフの幸せと成長」＝「企業と社会の発展」



1. ブランド

世界中の人々から「沖縄といえばかりゆし」と想起されるブランドの確立。



2. 人の幸せ

人的資本経営を推進し、「かりゆしで働くこと」を誇りに思う社員創出と、社員の物心両面の幸せを実現。



3. 成長・貢献

かりゆしで働き続けることで、自身の成長と企業の発展、社会への貢献を実現できる企業。



4. 地域、沖縄との共生 (社員の誇り)

沖縄の自然、文化、地域社会を守り、次世代へ誇りをもってつなぐ企業。



5. 持続可能な観光と 企業基盤

ESG経営を前提とし、環境や社会ガバナンスに配慮した持続可能な事業運営を実践し、長く信頼され続ける企業基盤。



6. 変化に挑戦し続ける 企業文化

時代の変化を恐れず挑戦し続け、進化しながら価値を高める企業。

— かりゆしが実現する 7 つの未来

かりゆしはホテル事業の成長だけにフォーカスしているのではなく、企業活動全体を通じた「沖縄の未来づくりへの貢献」も意識しアクションしてまいります。

お客さまを大切に、お客さまの幸せを追求することはもとより、お取引先さまへは新しい商機の創出を、スタッフへは物心両面の幸福を、地域社会へは雇用や産業の創出を、観光業界へは相互連携を通じ可能性の拡張を、そして地元である沖縄の自然や文化を守り、より豊かにすること、それらの成長を通じて株主・投資家のみなさまに期待していただける企業であること、これらが私たちかりゆしの描く未来の姿です。

すべてのステークホルダーが、「かりゆしと共に歩んでよかった」と感じられる企業を目指し、持続的な成長と社会への貢献を実現してまいります。

3 かりゆしが実現する7つの未来



ー 代表取締役社長 親泊昌代 コメント

「かりゆしは創業以来、お客さまをはじめとするすべての皆さまへの感謝と、『迎恩の心』を大切に歩んできました。

ホテルという枠にとどまらず、沖縄の文化や自然、人の魅力を未来へつなぐ企業として、今後も新たな価値を創造してまいります。

スタッフ一人ひとりが誇りを持って働き、お客さまに幸せ・癒し・感動をお届けし、その積み重ねが地域社会の発展へつながる。その循環をつくることが私たちの使命です。

世界中の人々にかりゆしを知っていただき、沖縄を訪れていただきたいという想いを込めて、『沖縄から世界へ』と致しました。

沖縄を愛する気持ちを礎に、これからも果敢に挑戦を続けてまいります。」

株式会社かりゆし

株式会社かりゆしは、「幸せ・癒し・感動 沖縄から世界へ」をブランドステートメントに掲げ、沖縄県内で複数のホテル・リゾートを運営しています。

住所 〒904-0401 沖縄県国頭郡恩納村名嘉真ヤーシ原 2591-1

WEB <https://www.kariyushi.co.jp/>