

# DX CONSULTING SERVICE

We leverage our expertise to drive digital transformation (DX) and strengthen business competitiveness.

## 01 | DX成功のポイント



### オペレーションの再構築

- ◆ デジタル技術を活用した顧客体験(UI/UX)高度化
- ◆ デジタルを活用したお客様との接点強化 (リアルタイムでの新しい接点の創出)

### ビジネスモデルの再構築

- ◆ ビッグデータ/IoTを活用した新サービスの創出
- ◆ 他業種データの融合による新たなビジネスモデル構築
- ◆ 地域および他企業との協業によるエコシステム創造

### ITの再構築

- ◆ 社内外のビッグデータ、AI活用による意思決定の加速化
- ◆ 高度なデータ分析による施策(予測)の精度向上 (データモデル/予測モデルの構築)

### 人材・組織の変革

- ◆ RPA、AI、ロボット等のテクノロジーを駆使した社内プロセス変革(ワークフロー革新)
- ◆ 従業員の能力向上/働き方の高度化

## 02 | サービスライン

会社の枠を超え、様々な企業やプロフェッショナルとのコラボレーションによって戦略・構想策定からオペレーション改革、テクノロジー導入まで幅広いサービスを提供することができる「Virtual Firm」です。

### ハンズオンコンサルティングサービス

Strategy・Management・Technologyの3領域に分け、上流から下流まで一貫通貨でお客様を伴走支援型でサポートすることが可能です。

#### Co-Creation Platform



課題解決のために最適なチームを結成

人材供給

### プロフェッショナル人材供給サービス

フリーで活躍するプロフェッショナル人材を業務委託契約でご紹介し、クライアントの人的リソースに関する問題解決に寄与します。

#### フリーランスプラットフォーム『foRPro』



約2,000名のプロ人材ネットワークを保有

## 03 | コンサルティングサービス提供スタイル

特定の製品/サービスありきのシステム導入等、他大手ファームに対する顧客の不満に対し、当社のサービスポリシーである「ISAP」が評価を受けており、結果顧客数が増加しています。

顧客の不満

01 特定の製品/サービスありきで、課題に正面から向き合っていないのか...

02 成長戦略を作ってくれたが、どうやって進めていいかわからない...

03 コンサルタントがいなくなると事業運営がままならない...

当社独自のコンサルティングスタイル (ISAP)



#### Issue Driven - イシュードリブン型の支援

自社ソリューションを構えていないため、真の課題に寄り添った解決策が提示可能



#### Scopeless - 構想の実現まで伴走を完遂

課題解決に対し自社の枠を超え最適なチームを組成し実行力を武器に構想実現を支援

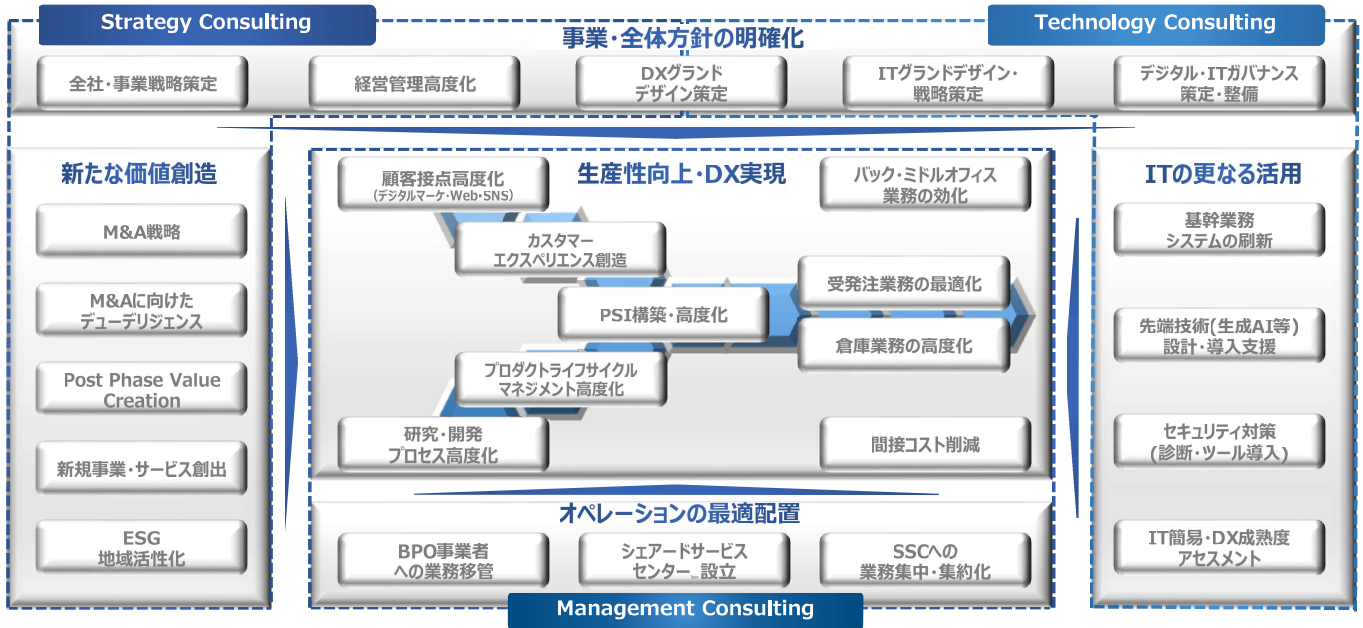


#### Anti-Parasite - 自走可能な組織を組成

顧客の自立・自走に拘り、顧客へのナレッジトランスファーを見据えたサービスを提供

# 04 | サービスラインナップ

特定領域のみでだけではなく、幅広いレイヤー・領域を、一気通貫でご支援することが可能



領域	サービス内容	支援内容	
		概要	具体的な支援
Strategy	戦略策定	全社・事業戦略策定	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 全社および重要事業における中期経営計画等の戦略策定にかかる支援</li> <li>■ ROE、ROIC等の重要経営指標改善に向けた戦略策定支援</li> </ul>
		経営管理高度化	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 事業会社におけるROIC等の可視化および各指標向上施策の支援</li> <li>■ PEファンドにおけるKPIや財務数値可視化支援</li> </ul>
	M&A	M&A戦略 (再編方向性/買収/セパレーション)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 再編スキーム(案)設計(合併、分割、売却等)にかかる検討支援</li> <li>■ In-Organicにおける領域やロングリスト作成、シナジー初期仮説の提示</li> </ul>
		M&Aに向けたデューデリジェンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 【Buy-side】 BDD、ITDD、簡易Valuation等のIntegrated DD</li> <li>■ 【Sell-side】 カーブアウトアナリシス、ベンダー-DD、CIM作成等の支援</li> </ul>
	事業展開	Post Phase Value Creation (M&A後の価値創造)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ M&amp;A後のPMI100日プラン等の策定支援</li> <li>■ シナジー施策のモニタリングに向けた準備、Value Creation実行</li> </ul>
		新規/既存事業・サービス ディベロップメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新規事業の立ち上げ、ベンチャー企業における成熟化支援</li> <li>■ 既存事業/サービスの1→10のディベロップメント支援</li> </ul>
Management	Function	ESG・地域活性化	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ESG戦略策定、ESG簡易アセスメントの遂行</li> <li>■ 地域活性化における自治体や公官庁との協働事業の運営</li> </ul>
		部門戦略・実行施策の策定・推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 事業戦略に基づく、各ファンクションのあるべき姿の策定</li> <li>■ 各ファンクションのKGI/KPI達成に向けた打ち手策定・推進を遂行</li> </ul>
	Chain	業務系改革に係るプログラム / プロジェクトマネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ファンクション戦略に基づく各種施策のマネジメントの遂行</li> </ul>
		エンジニアリングチェーン改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新たな製品開発に関わる一連の業務プロセスの最適化・標準化の遂行</li> </ul>
		ダイヤモンドチェーン改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ タイムリーに各種要求を把握・対応していくための業務プロセスの最適化・標準化</li> </ul>
	Resource	サービスチェーン改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 納入製品の安定稼働に向けた一連の業務プロセスの最適化・標準化の遂行</li> </ul>
シェアードサービスセンターの設立 / 業務集中・集約化		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 重複機能の整理及び業務の集中・集約化 / 標準化による生産性向上を遂行</li> </ul>	
Technology	IT	BPO事業者への業務移管	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 業務遂行の担い手の最適化による生産性向上及びコスト削減を遂行</li> </ul>
		デジタル・IT戦略策定	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 事業戦略を成功させるためのデジタル・IT活用の戦術(方法)を策定</li> </ul>
		デジタル/IT簡易診断・デジタル/ITガバナンス整備	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 守りから攻めの投資に転じる社内状況(ヒト、モノ、カネの視点)を簡易分析し施策提示</li> <li>■ デジタル/ITの基本方針、テクノロジー標準、ポリシー、ガイドラインの整備</li> </ul>
		先端技術(生成AI等)設計・導入支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 先端技術(生成AI等)導入の企画/構想策定から導入に向けた設計やPoCの支援を伴走</li> </ul>
	DX	システム整備に係るプログラム/プロジェクトマネジメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ マルチベンダー、ソリューションを前提にしたプロジェクトマネジメントの遂行</li> </ul>
		DX推進成熟度アセスメント	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 経済産業省が公示するDX推進指標をベースにDX推進の成熟度レベルをアセスメント</li> </ul>
Security	DX推進組織高度化	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 現場、ビジネス部門、システム部門を巻き込んだ企業大のDX推進組織の高度化</li> </ul>	
		サイバーセキュリティメニューバック	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ サーバーセキュリティに関する様々な脅威やリスクに対応する各施策の検討</li> </ul>

