

# エネルギーイノベーション・イニシアチブ(EII)の新設

- カーボンニュートラル社会の実現に資する次世代事業の創出 -



2021年3月16日

**住友商事株式会社**

## ■ 新たな営業組織EIを設立、カーボンニュートラル社会の実現に資する次世代事業創出を目指す

### 社会課題解決による持続可能な社会の実現

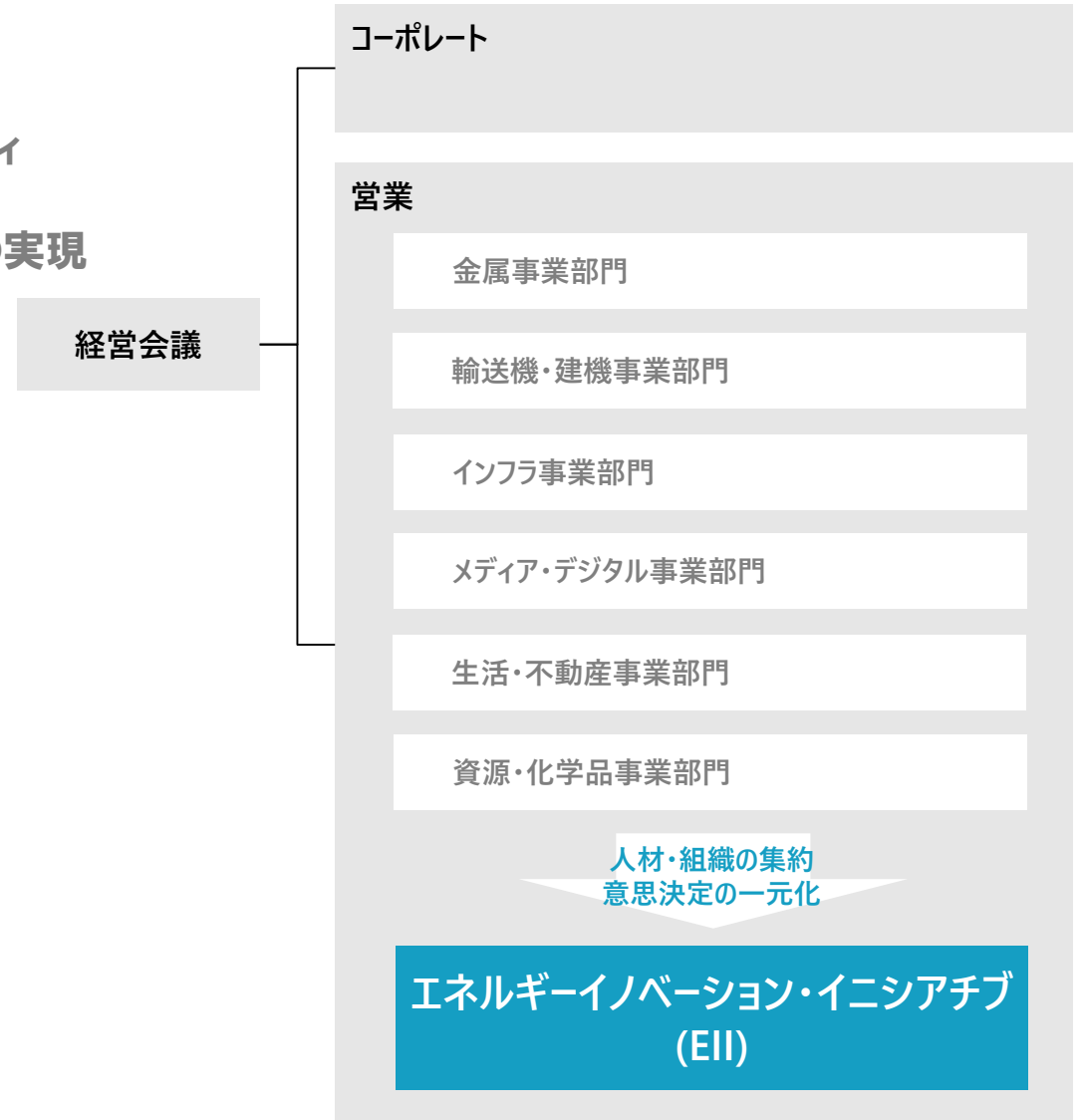
- SDGs達成に向けた、当社「サステナビリティ経営高度化」のコア・アクティビティ
- 「気候変動の緩和」「循環経済」等当社の重要社会課題解決への取組み
- 「脱炭素・循環型エネルギーシステム構築」によるカーボンニュートラル社会の実現

### 次世代事業創出モデルの構築

- プロジェクトを主体とする組織運営による機動的な事業開発
- 社外・各部門から多様な人材・知見を集約した多角的なアプローチ
- 全社のグランドデザインを描くことでの一貫性のある戦略策定

### 当社の将来収益基盤の確立

- 次世代事業創出を通じ、当社の収益の柱に育てていく
- 全社経営資源を集中投下、投資実行の意思決定と結果責任を一元化
- 短期での収益化実現と中長期での社会実装を両輪とした収益基盤づくり



## ■ EIIリーダーの下、プロジェクトを主体とした機動性・実効性のある組織・体制とする

### マネジメント

(肩書はいずれも2021年4月予定)



上野 真吾  
EIIリーダー  
副社長執行役員



北島 誠二  
EIIサブリーダー  
EII企画・戦略部長



森 肇  
EIIサブリーダー  
兼 エネルギー本部長



三原 慶一  
EIIサブリーダー  
兼 電力インフラ事業本部長



住田 孝之  
企画担当役員補佐  
住友商事グローバルリサーチ(株)  
兼 EII企画・戦略部

### 事業部／チーム／プロジェクト



企画・戦略部



水素事業部



ゼロエミッション・ソリューション事業部



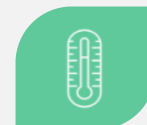
木材資源事業部



バイオマス原燃料部



Team Power Frontier



地下エネルギーチーム

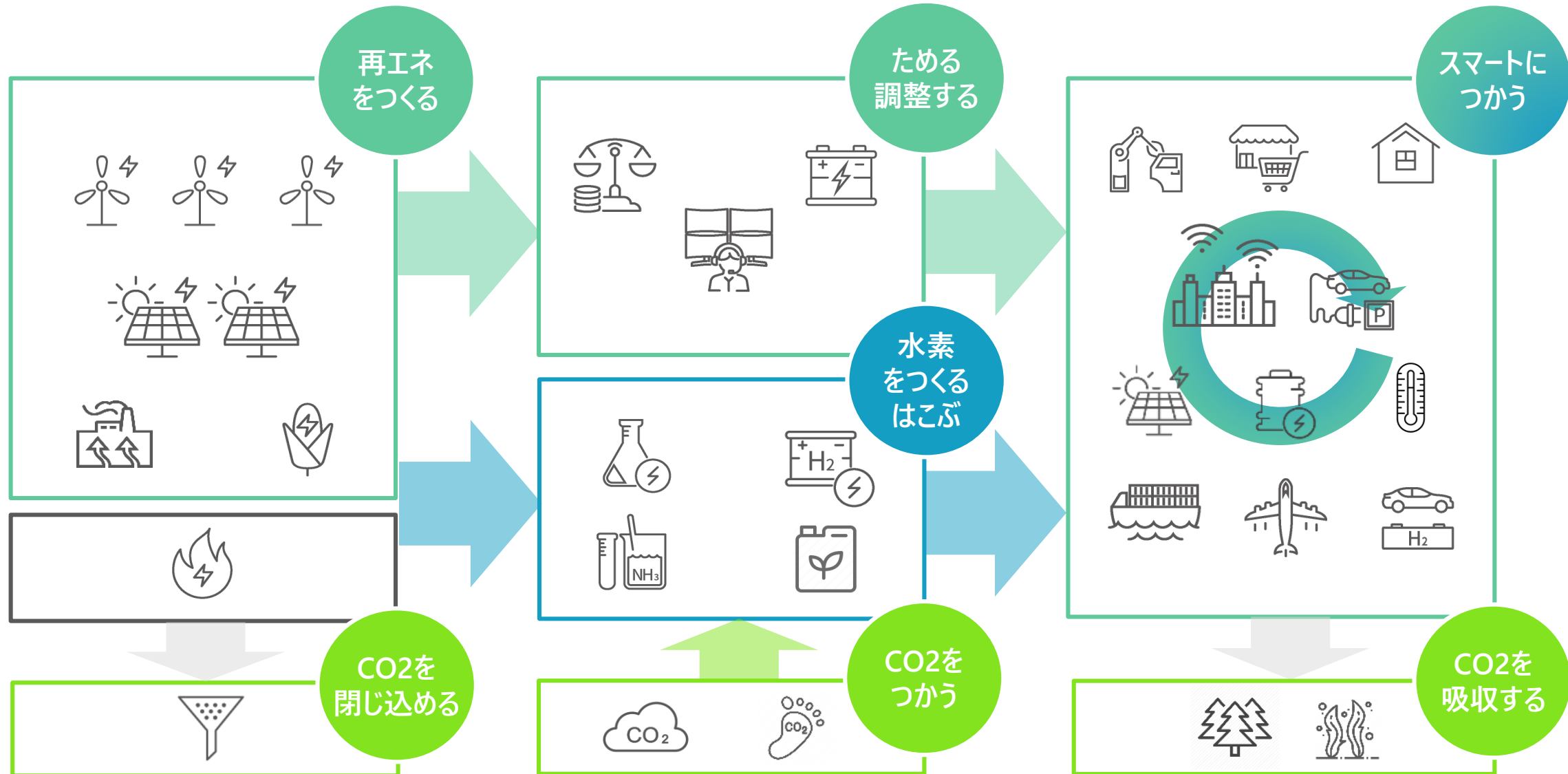


次世代バイオプロジェクト

総勢 約100名

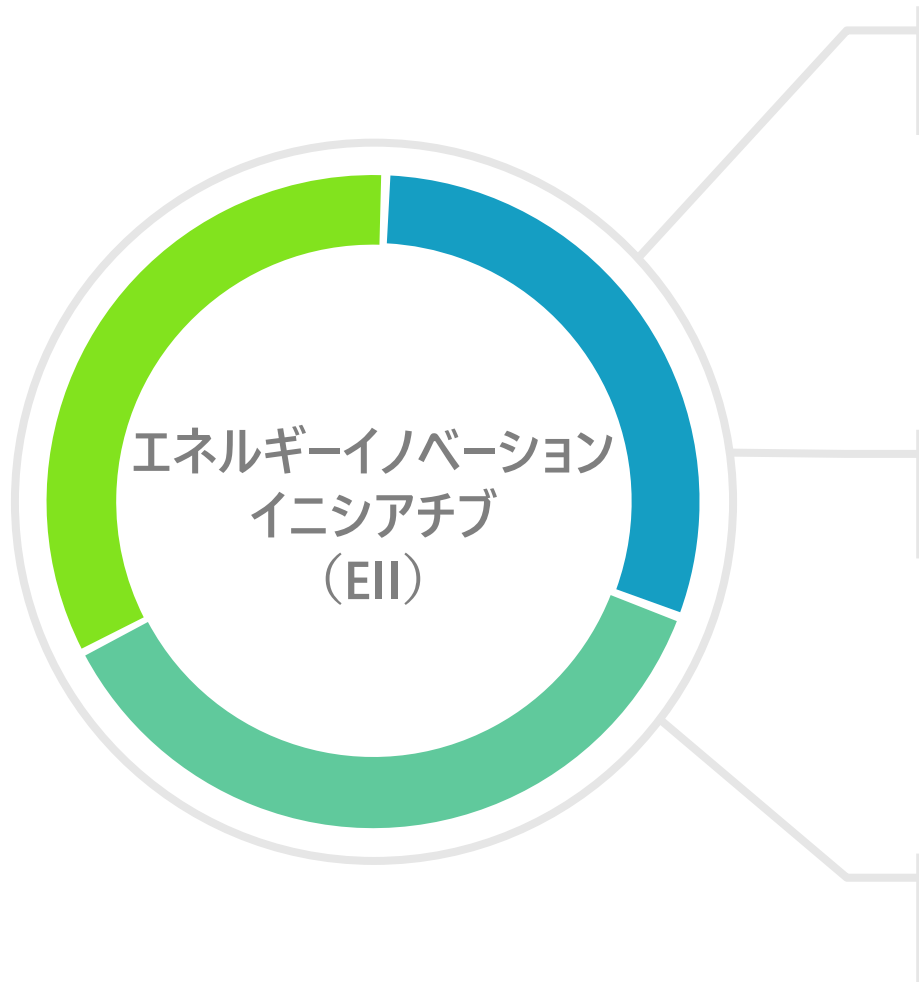
# カーボンニュートラル社会に向けた課題 -EIIの重点分野-

- エネルギーバリューチェーン全体を俯瞰した取り組みが必要
- 再生可能エネルギーへの転換に加え、脱炭素・循環型の新たなエネルギーシステムを構築していく



# EIIが取り組む主な事業分野・地域

- 脱炭素・循環型エネルギーシステムを目指し、3つの事業分野で組織横断的に取り組む
- 国・地域ごとに異なる状況に合わせた事業を展開する



## カーボンフリーエネルギーの開発・展開

- 大規模水素受入配送基地による新エネルギー供給事業
- CO2フリー水素・アンモニアの利活用事業 など

## 新たな電力・エネルギーサービスの拡大

- 大型蓄電事業・リユース蓄電池事業
- 分散型電源・環境価値を活用した電力・エネルギープラットフォーム事業
- ゼロエミッション型複合エネルギーサービス事業 など

## CO2の吸収・固定・利活用

- 非可食性植物由来の次世代バイオエネルギー事業
- メタネーション等カーボンリサイクル
- 森林・海洋等による環境価値創造事業、CCS、排出権取引 など



# EIが推進していく主なプロジェクト事例

## ■ 当社グループが強みとする組織間連携・グローバルネットワークを活用したプロジェクトを推進中



### 水素事業部

福島県浪江町と連携協定を締結。水素など分散型クリーンエネルギーを活用したまちづくりを浪江町からスタート、「Fukushimaモデル」として日本・世界に発信。（日本）



### 水素事業部

太陽光由来の電力を主電源とした水素の製造・販売。地産地消型の水素コミュニティの構築を目指す。（豪州）



### 地下エネルギーチーム

小樽市において、世界最先端、日本初の第5世代地域熱供給（5G）網を構築し、熱供給・販売事業の広域な実現を目指す。（日本）



### ゼロエミッション・

#### ソリューション事業部

再エネ大量導入で生じる電力ネットワークの課題を見据え、蓄電池を社会実装させるための「大型蓄電事業」基盤の構築を目指す。（日本）



### ゼロエミッション・

#### ソリューション事業部

コンセッション形式による都市型カーボンマネジメント事業を通じてカーボンニュートラルの実現を目指す。（英国）



### Team Power Frontier

分散型太陽光電源を軸としたクリーン電力プラットフォームビジネスに取り組む。（日本・アジア・アフリカ）



### 木材資源事業部

商社No.1の森林資源を有する。CO2吸収・固定による新たな環境価値創造事業に取り組む。（NZ、ロシア）



### バイオマス原燃料部

国内最大の木質ペレットインポーター。長年にわたり日本のバイオマス業界をリード、バイオマス発電を普及させていく。（日本）

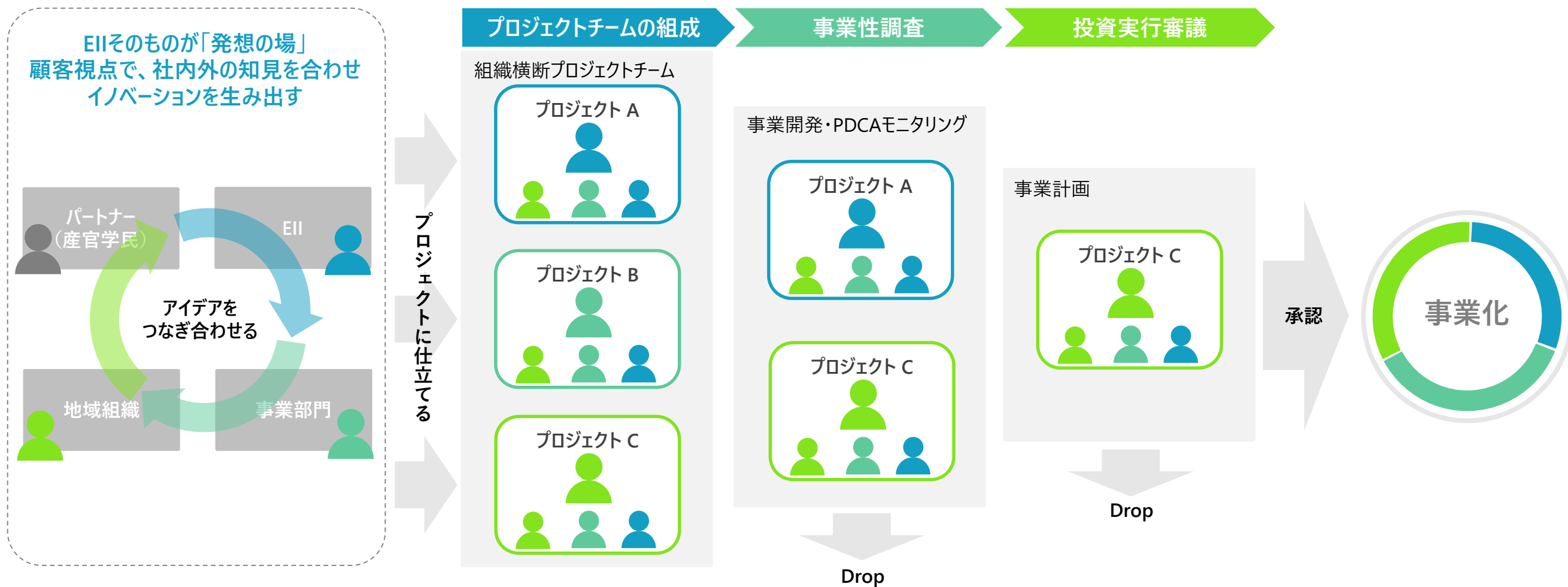


### 次世代バイオプロジェクト

戦略パートナーと連携した、農業残渣を活用した次世代バイオエネルギーの開発を目指す。（ブラジル）

# 次世代事業創出に向けた新たな取組み

- 従来の事業開発に加え、新たな発想でエネルギーイノベーションを生み出していく
- 他事業部門・地域組織との組織横断プロジェクトチーム組成により、事業開発を加速





**住友商事**

Enriching lives and the world